

# SAMOEVALVACIJSKO POROČILO O IZOBRAŽEVALNI IN RAZISKOVALNI DEJAVNOSTI

Samoevalvacijsko poročilo za leto **2019**



## KAZALO

<b>Uvod.....</b>	<b>9</b>
<b>I. ORGANIZIRANOST IN DELOVANJE DOBA FAKULTETE .....</b>	<b>11</b>
1 Vizija, poslanstvo in vrednote DOBA Fakultete .....	12
2 Strateške usmeritve DOBA Fakultete 2015–2020 .....	13
2.1 Ključni strateški cilji DOBA Fakultete v letu 2019 .....	13
3 Procesi na DOBA Fakulteti .....	16
4 Organiziranost fakultete .....	17
4.1 Organi DOBA Fakultete .....	17
4.2 Poslovni inštitut DOBA Fakultete .....	19
4.3 Inštitut za razvoj e-izobraževanja .....	19
5 Zagotavljanje usklajenosti pravnih aktov .....	19
6 Stanje in usmeritve na področju organiziranosti in delovanja DOBA Fakultete .....	20
<b>II. ZANIMANJE ZA ŠTUDIJ IN VPIS.....</b>	<b>21</b>
1 Zanimanje za študij .....	21
2 Vpis.....	22
2.1 Skupni vpisni podatki za DOBA Fakulteto .....	22
2.2 Vpisni podatki za dodiplomske visokošolske strokovne programe .....	23
2.2.1 Struktura prvič vpisanih študentov v dodiplomskih visokošolskih strokovnih programih .....	24
2.3 Vpis v podiplomske študijske programe .....	26
2.3.1 Struktura prvič vpisanih študentov v podiplomskih programih .....	27
3 Stanje in usmeritve na področju zanimanja za študij in vpisa.....	29
<b>III. IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST NA DOBA FAKULTETI .....</b>	<b>31</b>
1 Pedagoški model DOBA Fakultete.....	31
1.1 DOBIN model online študija .....	32
1.2 Celostna podpora študentom pri online študiju .....	33
2 Mednarodne akreditacije online študija .....	35
3 Pregled študijskih programov .....	35
4 Izvedba študijskih programov.....	36
4.1 Uspešnost študentov .....	36
4.1.1 Uspešnost študentov dodiplomskih visokošolskih strokovnih programov .....	37
4.1.2 Uspešnost študentov podiplomskih magistrskih programov .....	40
4.2 Obremenitev študentov s študijem .....	43
5 Strokovna praksa .....	43
6 Prehodnost študentov .....	44
6.1 Prehodnost študentov dodiplomskih visokošolskih strokovnih programov .....	44
6.2 Prehodnost študentov podiplomskih magistrskih programov .....	45
6.3 Ocena doseženih kompetenc študentov .....	46
7 Pregled vpisanih študentov glede na zaposlenost v gospodarstvu in negospodarstvu .....	47
8 Diplomanti.....	48
8.1 Diplomanti v dodiplomskih visokošolskih strokovnih programih.....	48
8.1.1 Spremljanje pridobljenih znanj in kompetenc diplomantov v dodiplomskih visokošolskih strokovnih programih po zaključku študija .....	49
8.2 Diplomanti v podiplomskih magistrskih programih .....	49
8.2.1 Spremljanje uspešnosti diplomantov v podiplomskih magistrskih programih šest mesecev po zaključku študija .....	50
9 Stanje in usmeritve na področju izvedbe izobraževalne dejavnosti DOBA Fakultete .....	51
<b>IV. DODATNE AKTIVNOSTI V IZOBRAŽEVALNI DEJAVNOSTI.....</b>	<b>53</b>
1 Programi fizične mobilnosti za študente .....	53
2 Programi virtualne mobilnosti za študente .....	53
3 Gostujoči predavatelji .....	54
4 Ekskurzije študentov .....	55
5 Mreženje predmetov .....	55
6 Vključevanje posameznikov v posamezne predmete študijskih programov fakultete .....	56

7	Kompetenčni center .....	56
8	Karierni center in alumni klub fakultete .....	57
	8.1 Karierni center.....	57
	8.2 Alumni klub DOBA Fakultete .....	57
9	Svečana podelitev diplom .....	58
10	Podporne aktivnosti za kandidate in študente .....	58
11	Stanje in usmeritve na področju izvajanja dodatnih aktivnosti v izobraževalni dejavnosti ..	59
<b>V.</b>	<b>RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST NA DOBA FAKULTETI .....</b>	<b>61</b>
1	Obseg in narava znanstvenoraziskovalne dejavnosti DOBA Fakultete ter njeni rezultati ..	61
	1.1 Razvojno-raziskovalni programi ter projekti 2019 .....	61
	1.1.1 Mednarodni in nacionalni razvojno-raziskovalni programi ter projekti 2019 .....	61
	1.1.2 Interni razvojni projekti DOBA Fakultete v letu 2019 .....	63
	1.2 Diseminacija in odmevnost raziskovalnih dosežkov DOBA Fakultete v letu 2019 .....	63
2	Obseg in narava znanstvenoraziskovalne dejavnosti raziskovalne skupine fakultete ter njeni rezultati.....	65
	2.1 Diseminacija in odmevnost raziskovalnih dosežkov raziskovalne skupine DOBA Fakultete v 2019 .....	66
	2.2 Udeležba DOBA Fakultete na konferencah in drugih odmevnjejših dogodkih .....	67
	2.3 Izpostavljeni raziskovalni projekti raziskovalne skupine DOBA Fakultete v letu 2019 .....	68
	2.4 Povezanost raziskovanja s poučevanjem .....	69
3	Vključevanje študentov v raziskovalno in razvojno delo fakultete .....	69
4	Strokovno-znanstvena revija DOBA Fakultete.....	71
5	Vpliv raziskovanja na razvoj znanosti in družbe .....	72
	5.1 Organizacija konferenc.....	72
	5.2 Okrogle mize, predavanja, tiskovne konference .....	72
6	Založniška dejavnost.....	73
7	Stanje in usmeritve na področju raziskovalnega in razvojnega dela DOBA Fakultete .....	73
<b>VI.</b>	<b>VPETOST V DRUŽBENO OKOLJE .....</b>	<b>75</b>
1	Delovanje v visokošolskem prostoru .....	75
2	Članstvo v društvih, združenjih .....	76
3	Sodelovanje in povezovanje z gospodarstvom in negospodarstvom .....	76
	3.1 Projektne naloge študentov na podlagi podpisanih sporazumov .....	76
	3.2 Druge aplikativne naloge študentov na primerih podjetij, nastale v okviru posameznega predmeta .....	77
4	Delovanje v širšem družbenem okolju .....	79
	4.1 Organizacija različnih strokovnih dogodkov .....	79
	4.2 Ponudba vseživljenjskega izobraževanja.....	79
	4.3 Druge aktivnosti fakultete v širšem družbenem okolju .....	79
	4.4 Nagrade in priznanja .....	80
5	Družbena odgovornost in trajnostno delovanje.....	81
6	Stanje in usmeritve na področju vpetosti DOBA Fakultete v družbeno okolje .....	82
<b>VII.</b>	<b>ZAGOTVLJANJE POGOJEV ZA IZVAJANJE DEJAVNOSTI .....</b>	<b>83</b>
1	Kadri.....	83
	1.1 Visokošolski učitelji in sodelavci .....	83
	1.1.1 Izvolitve v nazive .....	83
	1.1.2 Nosiči predmetov in delež zaposlenosti .....	84
	1.2 Vodstveni, strokovni, tehnični in administrativni delavci.....	84
	1.3 Skrb za razvoj človeškega kapitala .....	85
2	Prostori in oprema .....	86
	2.1 Prostori.....	86
	2.2 Oprema učilnic.....	86
	2.3 Informacijska in komunikacijska infrastruktura .....	86
3	Knjižnica in čitalnica .....	88
	3.1 Založenost knjižnice .....	88
	3.2 Delovanje knjižnice .....	89
	3.3 Čitalnica s središčem za samostojno učenje.....	90
4	Virji financiranja .....	90

5 Stanje in usmeritve na področju zagotavljanja delovanja DOBA Fakultete .....	91
<b>VIII. ZAGOTAVLJANJE KAKOVOSTI .....</b>	<b>93</b>
1 Delovanje sistema kakovosti.....	93
1.1 Ključni kazalniki kakovosti .....	95
2 Standardizacijski okvir modela e-izobraževanja na DOBA Fakulteti .....	97
3 Nacionalne in mednarodne akreditacije .....	97
4 Zadovoljstvo študentov, diplomantov, visokošolskih učiteljev, online mentorjev in strokovnih delavcev.....	98
4.1 Zadovoljstvo študentov .....	98
4.2 Zadovoljstvo diplomantov .....	99
4.3 Zadovoljstvo visokošolskih učiteljev in online mentorjev.....	101
4.4 Zadovoljstvo delodajalcev .....	101
4.5 Zadovoljstvo zaposlenih .....	102
5 Inoviranje na DOBA Fakulteti .....	102
6 Stanje in usmeritve na področju zagotavljanja kakovosti .....	103
<b>IX. ZAKLJUČEK.....</b>	<b>105</b>
Priloga 1.....	107
Priloga 2.....	141

## 1. KAZALO PREGLEDNIC

Preglednica 1: Zanimanje za študij v dodiplomskih visokošolskih strokovnih programih po rokih .....	21
Preglednica 2: Zanimanje za študij v podiplomskih programih po rokih.....	21
Preglednica 3: Število vpisanih študentov .....	22
Preglednica 4: Število razpisanih in zapolnjenih študijskih mest za prvi vpis v dodiplomskih visokošolskih strokovnih programih po študijskih letih za vse trge skupaj.....	23
Preglednica 5: Število prvič in skupaj vpisanih študentov v dodiplomskih visokošolskih strokovnih programih za vse trge skupaj.....	23
Preglednica 6: Število vpisanih študentov v dodiplomskih visokošolskih strokovnih programih po trgih.....	24
Preglednica 7: Število razpisanih in zapolnjenih študijskih mest v podiplomskih programih za vse trge skupaj .....	26
Preglednica 8: Število prvič in skupaj vpisanih v podiplomske magistrske programe in podiplomski doktorski program za vse trge skupaj .....	26
Preglednica 9: Število vpisanih študentov v podiplomskih študijskih programih po trgih .....	27
Preglednica 10: Podatki o dodiplomskih visokošolskih strokovnih in podiplomskih magistrskih programih v študijskem letu 2018/2019 .....	35
Preglednica 11: Podatki o dodiplomskih visokošolskih strokovnih in podiplomskih magistrskih programih ter podiplomskem doktorskem programu v študijskem letu 2019/2020 .....	36
Preglednica 12: Povprečna uspešnost študentov dodiplomskih visokošolskih strokovnih programov na prvem izpitnem roku.....	37
Preglednica 13: Končna uspešnost študentov v dodiplomskem visokošolskem strokovnem programu Poslovanje po predmetih s povprečnim številom pristopov.....	37
Preglednica 14: Končna uspešnost študentov v dodiplomskem visokošolskem strokovnem programu Marketing, družbeni mediji in odnosi z javnostmi po predmetih s povprečnim številom pristopov.....	38
Preglednica 15: Končna uspešnost študentov v dodiplomskem visokošolskem strokovnem programu Menedžment v sociali in izobraževanju po predmetih s povprečnim številom pristopov.....	39
Preglednica 16: Končna uspešnost študentov v dodiplomskem visokošolskem strokovnem programu Poslovanje in upravljanje v turizmu po predmetih s povprečnim številom pristopov.....	39
Preglednica 17: Povprečna končna uspešnost študentov dodiplomskih visokošolskih strokovnih programov na izpitih po študijskih letih.....	40
Preglednica 18: Povprečna uspešnost študentov podiplomskih magistrskih programov na prvem izpitnem roku .....	41

Preglednica 19: Končna uspešnost študentov podiplomskega magistrskega programa Mednarodno poslovanje po predmetih s povprečnim številom pristopov na izpit .....	41
Preglednica 20: Končna uspešnost študentov podiplomskega magistrskega programa Marketing in prodaja po predmetih s povprečnim številom pristopov na izpit .....	41
Preglednica 21: Končna uspešnost študentov podiplomskega magistrskega programa Inovativni menedžment v sociali in izobraževanju po predmetih s povprečnim številom pristopov na izpit .....	42
Preglednica 22: Končna uspešnost študentov podiplomskega magistrskega programa Menedžment pametnih mest po predmetih s povprečnim številom pristopov na izpit .....	42
Preglednica 23: Povprečna končna uspešnost študentov podiplomskih magistrskih programov na izpitih po študijskih letih.....	42
Preglednica 24: Število študentov dodiplomskih visokošolskih strokovnih programov, ki so opravljali strokovno prakso v podjetjih v 2019 .....	43
Preglednica 25: Prehodnost študentov dodiplomskih visokošolskih strokovnih programov iz 1. v 2. letnik in iz 2. v 3. letnik glede na vpis po letih .....	44
Preglednica 26: Povprečna prehodnost študentov dodiplomskih visokošolskih strokovnih .....	44
Preglednica 27: Povprečna prehodnost študentov dodiplomskih visokošolskih strokovnih programov v višji letnik študija primerjalno s čisto prehodnostjo po programih..	45
Preglednica 28: Povprečna prehodnost študentov podiplomskih magistrskih programov v višji letnik študija primerjalno s čisto prehodnostjo po letih .....	45
Preglednica 29: Povprečna prehodnost študentov podiplomskih magistrskih programov v višji letnik primerjalno s čisto prehodnostjo po programih.....	45
Preglednica 30: Zaposleni študenti v gospodarstvu/negospodarstvu v dodiplomskih visokošolskih strokovnih programih .....	47
Preglednica 31:Zaposleni študenti v gospodarstvu/negospodarstvu v podiplomskih magistrskih programih .....	47
Preglednica 32:Zaposleni študenti v gospodarstvu/negospodarstvu v podiplomskem doktorskem programu .....	48
Preglednica 33: Delež diplomantov dodiplomskih visokošolskih strokovnih programov glede na vpis .....	48
Preglednica 34: Povprečno trajanje študija v dodiplomskih visokošolskih strokovnih programih	48
Preglednica 35: Delež diplomantov podiplomskih magistrskih programov glede na vpis .....	50
Preglednica 36: Povprečno trajanje študija v podiplomskih magistrskih programih.....	50
Preglednica 37: Vključenost študentov v programe fizične mobilnosti .....	53
Preglednica 38: Vključenost študentov v vse programe virtualne mobilnosti .....	53
Preglednica 39: Število vključenih študentov v mednarodno virtualno poletno šolo .....	54
Preglednica 40: Gostujoči predavatelji v letu 2019 v dodiplomskih visokošolskih strokovnih in podiplomskih magistrskih programih.....	54
Preglednica 41: Število vključitev v posamezne predmete študijskih programov fakultete .....	56
Preglednica 42: Domači in mednarodni razvojno-raziskovalni projekti v letu 2019.....	62
Preglednica 43: Pregled novo oddanih prijav razvojno-raziskovalnih programov in projektov v letu 2019 s statusom .....	62
Preglednica 44: Zbirni podatki o razvojno-raziskovalnih programih in projektih.....	62
Preglednica 45: Izvedeni razvojni interni projekti in raziskave DOBA Fakultete v 2019 .....	63
Preglednica 46: Število vseh objav (bibliografskih enot) v koledarskem letu 2019 s primerjavo	63
Preglednica 47: Število znanstvenih in strokovnih objav DOBA Fakultete po tipologiji v koledarskem letu 2019 s primerjavo treh let .....	64
Preglednica 48: Število objavljenih prispevkov na konferencah v letu 2019 s primerjavo treh let .....	65
Preglednica 49: Število točk v SICRIS DOBA Fakultete v letu 2019 s primerjavo treh let .....	65
Preglednica 50: Število vseh objav raziskovalne skupine v koledarskem letu 2019 s primerjavo treh let .....	66
Preglednica 51: Število znanstvenih točk raziskovalne skupine po SICRIS v koledarskem letu 2019 s primerjavo treh let .....	66
Preglednica 52: Število znanstvenih in strokovnih objav raziskovalne skupine po tipologiji v koledarskem letu 2019 s primerjavo treh let .....	66
Preglednica 53: Število objavljenih prispevkov ožje raziskovalne skupine na konferencah v.....	67

Preglednica 54: Udeležba DOBA Fakultete na konferencah in drugih večjih dogodkih v letu 2019.....	67
Preglednica 55: Pregled raziskav članov raziskovalne skupine v letu 2019 .....	68
Preglednica 56: Vključenost študentov v raziskovalno delo visokošolskih učiteljev in sodelavcev na DOBA Fakulteti v letu 2019.....	70
Preglednica 57: Sodelovanje študentov v raziskovalno in razvojno naravnanih projektnih nalogah v letu 2019 .....	70
Preglednica 58: Pregled in skupno število objavljenih prispevkov v reviji po tipologiji po letih ...	71
Preglednica 59: Število izdanih monografskih publikacij po tipu .....	73
Preglednica 60: Pregled projektnih nalog na podlagi podpisanih sporazumov s podjetji v 2019	77
Preglednica 61: Pregled drugih aplikativnih nalog študentov .....	77
Preglednica 62: Število visokošolskih učiteljev in sodelavcev po letih .....	83
Preglednica 63: Pregled izvolitev po nazivih po letih.....	83
Preglednica 64: Ekvivalent polne delovne obremenitve sodelavcev fakultete v letu 2019 .....	84
Preglednica 65: Število zaposlenih strokovnih delavcev na DOBA Fakulteti po ravneh izobrazbe .....	84
Preglednica 66: Število strokovnih izobraževanj pedagoškega in nepedagoškega kadra po tipu in številu vključenih v letu 2019 .....	85
Preglednica 67: Vključenost osebja in učiteljev v programe fizične mobilnosti primerjalno za zadnja tri leta .....	85
Preglednica 68: Učilnice in njihova oprema.....	86
Preglednica 69: Multimedija oprema .....	87
Preglednica 70: Število knjižničnih enot .....	88
Preglednica 71: Število dostopov do baz podatkov .....	89
Preglednica 72: Uporaba knjižnice in knjižničnega gradiva .....	90
Preglednica 73: Doseganje poslovnih rezultatov in ključnih kazalnikov DOBA Fakultete v letu .... 2019.....	90
Preglednica 74: Bilanca stanja za leto 2019.....	91
Preglednica 75: Ključni kazalniki kakovosti in ciljne vrednosti na področju izobraževalne dejavnosti .....	95
Preglednica 76:Ključni kazalniki kakovosti in ciljne vrednosti za znanstvenoraziskovalno in razvojno dejavnost .....	96
Preglednica 77:Ključni kazalniki kakovosti in ciljne vrednosti za področje vpetosti v okolje .....	96
Preglednica 78:Ključni kazalniki kakovosti in ciljne vrednosti za področje mednarodnega sodelovanja .....	96
Preglednica 79:Ključni kazalniki kakovosti in ciljne vrednosti za področje kadrov .....	96
Preglednica 80: Ključni kazalniki kakovosti in ciljne vrednosti za področje tržne dejavnosti v letu 2019.....	97

## KAZALO GRAFOV

Graf 1: Prvič vpisani dodiplomski študenti glede na spol .....	24
Graf 2: Prvič vpisani dodiplomski študenti glede na status .....	24
Graf 3: Prvič vpisani dodiplomski študenti glede na starost .....	25
Graf 4: Prvič vpisani dodiplomski študenti glede na smer zaključene srednje šole .....	25
Graf 5: Delež dodiplomskih visokošolskih strokovnih študentov glede na način plačila šolnine .	25
Graf 6: Prvič vpisani študenti v podiplomskih programih glede na spol .....	27
Graf 7: Status prvič vpisanih študentov v podiplomskih programih .....	27
Graf 8: Prvič vpisani študenti v podiplomskih programih glede na starost .....	28
Graf 9: Prvič vpisani študenti v podiplomskih programih glede na zaključeno izobrazbo .....	28
Graf 10: Delež študentov v podiplomskih magistrskih programih in podiplomskem doktorskem programu glede na način plačila šolnine .....	28
Graf 11: Ocena doseženih kompetenc študentov dodiplomskih visokošolskih strokovnih.....	46
Graf 12: Ocena doseženih kompetenc študentov podiplomskih magistrskih programov po zaključku predmetov .....	46
Graf 13: Ocena pridobljenih znanj in kompetenc diplomantov v dodiplomskih visokošolskih strokovnih programih šest mesecev po zaključku študija na sedemstopenjski lestvici	49
Graf 14: Povprečna ocena pridobljenih znanj in kompetenc diplomantov v podiplomskih magistrskih programih šest mesecev po zaključku študija.....	51

Graf 15: Povprečno zadovoljstvo študentov z izvedbo dodiplomskih visokošolskih strokovnih programov ob zaključku študijskega leta .....	98
Graf 16: Povprečno zadovoljstvo študentov z izvedbo podiplomskih magistrskih programov ob zaključku študijskega leta.....	99
Graf 17: Povprečno zadovoljstvo diplomantov z izvedbo dodiplomskih visokošolskih strokovnih programov ob zaključku študija.....	100
Graf 18: Povprečno zadovoljstvo diplomantov z izvedbo podiplomskih magistrskih študijskih programov ob zaključku študija .....	100
Graf 19: Zadovoljstvo visokošolskih učiteljev na sedemstopenjski lestvici.....	101
Graf 20: Zadovoljstvo online mentorjev .....	101
Graf 21: Zadovoljstvo delodajalcev.....	101
Graf 22: Zadovoljstvo zaposlenih .....	102

## **KAZALO SHEM**

Shema 1: Konceptualno ogrodje online izobraževanja na DOBA Fakulteti .....	31
Shema 2: Prikaz interakcije v pedagoškem procesu .....	32

## **KAZALO SLIK**

Slika 1: Procesi na DOBA Fakulteti .....	16
Slika 2: Organizacijska shema DOBA Fakultete.....	17
Slika 3: Celostna podpora študentom na DOBA Fakulteti – časovni prerez .....	33
Slika 4: Prikaz sistema celostne podpore študentom na DOBA Fakulteti .....	34
Slika 5: Svečana podelitev diplom .....	58
Slika 7: Demingov krog kakovosti .....	93



## Uvod

Samoevalvacijsko poročilo za leto 2019 DOBA Fakultete za uporabne poslovne in družbene študije Maribor (v nadaljevanju DOBA Fakulteta) vključuje samoevalvacijo vseh dejavnosti na fakulteti. Namen poročila je celovit in pregleden prikaz izvedenih aktivnosti za uresničevanje strateških usmeritev DOBA Fakultete in prikaz ključnih dosežkov fakultete v letu 2019. V samoevalvacijskem poročilu rezultate predstavljamo po naslednjih sklopih:

- organiziranost in delovanje fakultete
- zanimanje za študij in vpis
- izobraževalna dejavnost
- druge dejavnosti in storitve v izobraževalni dejavnosti
- raziskovalna in razvojna dejavnost
- vpetost v družbeno okolje
- zagotavljanje pogojev za izvajanje dejavnosti
- upravljanje in razvoj kakovosti

V I. poglavju o organiziranosti in delovanju fakultete predstavljamo vizijo, poslanstvo in vrednote fakultete, strateške usmeritve in cilje fakultete.

V II. poglavju o zanimanju za študij in vpisu predstavljamo podrobnejše podatke o zanimanju za študij in podrobnejše vpisne podatke.

V III. poglavju o izobraževalni dejavnosti predstavljamo izobraževalni model, ki smo ga na fakulteti oblikovali in mu sledimo, študijske programe, podatke o uspešnosti študentov ter podatke o diplomantih.

V IV. poglavju o drugih dejavnostih in storitvah v izobraževalni dejavnosti predstavljamo mobilnost študentov in osebja, strokovno prakso študentov, poletno šolo in druge aktivnosti, povezane z bogatjenjem študijskega procesa na DOBA Fakulteti.

V V. poglavju o raziskovalni in razvojni dejavnosti predstavljamo organiziranost in delovanje raziskovalne in razvojne dejavnosti fakultete, projekte, publiciranje in diseminacijo dosežkov ter vključevanje študentov v raziskovalno in razvojno delo fakultete.

V VI. poglavju o vpetosti v družbeno okolje predstavljamo različne oblike povezovanja fakultete z domačim in mednarodnim okoljem, in sicer akademsko povezovanje z ustanovami doma in v tujini, povezovanjem z gospodarstvom in negospodarstvom (projekti, aplikativne naloge ...), preko kariernega center in alumnija, organizacije dogodkov in drugo. V tem poglavju predstavljamo tudi delovanje fakultete kot družbeno odgovorne in etične ustanove.

V VII. poglavju o zagotavljanju pogojev za izvajanje dejavnosti predstavljamo podatke o kadrih, materialne pogoje, informacijski in tehnični infrastrukturi ter knjižnici.

V VIII. poglavju o upravljanju in razvoju kakovosti predstavljamo delovanje sistema kakovosti na fakulteti, podatke o zadovoljstvu deležnikov in podatke o doseganjem ključnih kazalnikov kakovosti.

V IX. poglavju v zaključku predstavljamo zaključno misel in izpostavljamo ključne dosežke fakultete.

Samoevalvacijsko poročilo za leto 2019 v segmentih, ki se nanašajo na izvajanje izobraževalne dejavnosti, kjer potrebno in relevantno, zajema podatke za študijsko leto 2018/19 in del študijskega leta 2019/20, sicer pa se podatki v poročilu nanašajo na koledarsko leto 2019. Podatke v samoevalvacijskem poročilu prikazujemo primerjalno za tri leta. V samoevalvacijsko poročilo so vključeni podatki in rezultati analiz vseh deležnikov samoevalvacije: študentov, diplomantov, visokošolskih učiteljev, online mentorjev, strokovnih delavcev, delodajalcev.

V samoevalvacijskem poročilu so zajeti tudi ključni podatki o poslovanju fakultete. Podrobnejši podatki za to področje so sicer predstavljeni v ločenem letnem finančnem poročilu, ki ga obravnava in sprejema Upravni odbor DOBA Fakultete. Podatki v grafih v samoevalvacijskem poročilu so prikazani na sedemstopenjski lestvici, kjer vrednost ena pomeni najnižjo in vrednost sedem najvišjo vrednost. Poleg podatkov, ki predstavljajo posnetek stanja, so v samoevalvacijskem poročilu predstavljene tudi usmeritve za nadaljnje delo in razvoj. Zapisane usmeritve so vodilo vodstvu fakultete pri nadalnjem delu in razvoju ter jih smiselno vključuje v letni program dela fakultete za novo letno obdobje.

Samoevalvacijsko poročilo DOBA Fakultete obravnavata in sprejemata Senat in Upravni odbor fakultete. Samoevalvacijsko poročilo DOBA Fakultete skladno s statutom fakultete obravnavata Komisija za kakovost in evalvacije ter Akademski zbor DOBA Fakultete. Po sprejetju fakulteta objavi samoevalvacijsko poročilo v virtualnem učnem okolju in na spletni strani fakultete. S tem je zagotovljeno seznanjanje vseh deležnikov z rezultati samoevalvacije fakultete.



## I. ORGANIZIRANOST IN DELOVANJE DOBA FAKULTETE

DOBA Fakulteta za uporabne poslovne in družbene študije Maribor (v nadaljevanju DOBA Fakulteta) je akreditiran samostojni visokošolski zavod. Zavod je bil ustanovljen s sklepom Sveta RS za visoko šolstvo 5. 12. 2003 kot Visoka poslovna šola DOBA Maribor. Na podlagi potrditve Senata za akreditacije pri Svetu RS za visoko šolstvo se je 18. 12. 2009 Visoka poslovna šola DOBA Maribor preoblikovala v fakulteto.

21. 9. 2017 je Svet Nacionalne agencije RS za kakovost v visokem šolstvu DOBA Fakulteti podaljšal akreditacijo za polno dobo petih let. Poročilo Nacionalne agencije Republike Slovenije za kakovost v visokem šolstvu ob podaljšanju akreditacije ustanove, ki je pomemben referenčni dokument za razvijanje kakovosti, ne ugotavlja nobenih neskladij. Priporočila in ugotovitve, ki so bile podane, fakulteta upošteva pri zagotavljanju in spremeljanju kakovosti. Fakulteta je priporočila bodisi že implementirala ali jih relevantno vnaša v svoje letne plane.

DOBA Fakulteta izvaja dodiplomske visokošolske strokovne programe, poddiplomske magistrske programe in poddiplomski doktorski program. Vsi programi so akreditirani in javno veljavni. Fakulteta deluje v skladu z zakonskimi in drugimi pravnimi podlagami, relevantnimi za visokošolske ustanove.

DOBA Fakulteta izvaja izobraževalno dejavnost, raziskovalno in razvojno dejavnost, dejavnost sodelovanja in povezovanja z domaćim in tujim družbenim ter akademskim okoljem. Ob tem zagotavlja pogoje za izvajanje dejavnosti, skrbi za razvoj kakovosti, za trajnostno naravnano in družbeno odgovorno delovanje fakultete.

DOBA Fakulteta izvaja svoje dejavnosti v lastnih prostorih v središču Maribora na Prešernovi ulici 1.

DOBA Fakulteta v dinamično spremenljajočem se okolju sprejema odgovornost, ki jo narekujeta gospodarski in družbeni razvoj. Z dodiplomskimi visokošolskimi strokovnimi, magistrskimi in doktorskim program, v katerih študenti s sodobnimi načini študija pridobivajo uporabna znanja in razvijajo kompetence, ki jih znajo prenesti v najrazličnejša poslovna okolja, je danes mednarodno prisotna in cenjena ustanova.

Fakulteto odlikujejo predvsem:

- online študij z mednarodno akreditacijo, kjer je fakulteta kot prva v Sloveniji že leta 2000 zaznala potrebe zaposlenih in mladih, ki iščejo dostopne in fleksibilne načine izobraževanja. Vnašanja svetovnih trendov, uresničevanja potreb in pričakovanj potencialnih študentov se je fakulteta lotila inovativno in svojstveno, zato je danes regionalni zmagovalec na področju online izobraževanja.
- inovativno učenje z globalno perspektivo, kjer je namesto klasičnih akademskih pristopov študij aktiven z interakcijo med študenti in učitelji za razvoj osebnih in strokovnih kompetenc. Napredno kritično razmišljjanje in najboljše svetovne prakse, mreženje, lokalna, regionalna in globalna partnerstva omogočajo razvijanje agilnega posameznika, ki je naravnан v trajnostni razvoj in hkrati pripravljen na delovanje v digitalni družbi.
- usmerjenost v menedžment, kjer fakulteta študente pripravlja na poklice prihodnosti, ko bodo menedžerska znanja še kako pomembna. Fakulteta razvija znanja in kompetence menedžerjev za udejanjanje agilnega, strateško usmerjenega podjetja, organizacije, sektorja.

Pri uvajanju tehnologij v pedagoški proces je fakulteta pionir v slovenskem visokošolskem prostoru. DOBIN model online študija je eden izmed največjih razvojnih dosežkov fakultete. Upoštevanje evropskih standardov pri online izobraževanju je fakulteta oktobra 2013 potrdila s prvo mednarodno akreditacijo UNIQUe (University Quality in E-Learning) za odličnost uporabe IKT pri učenju in poučevanju. Maja 2018 je fakulteta pridobila še drugo mednarodno akreditacijo, in sicer EOCCS (Online Course Certification System) združenja EFMD (The Management Development Network).

## 1 Vizija, poslanstvo in vrednote DOBA Fakultete

DOBA Fakulteta ima jasno zastavljeno vizijo, poslanstvo, strateške cilje in operacionalizacijo le-teh za vsa področja delovanja ter kazalnike kakovosti in ciljne vrednosti. Vizija, poslanstvo in strateški cilji so rezultat vseh deležnikov fakultete, saj sodelujejo pri njihovem oblikovanju in so z njimi seznanjeni.

**Vizija:** **Šola, ki vidi daje.**

Postati ena vodilnih fakultet za online izobraževanje v Evropi in globalno priznana fakulteta na tem področju, prepoznavna po pedagoškem inoviraju, odprtosti, družbeni odgovornosti, veri v trajno odličnost ter podjetno razmišljajočih, družbeno odgovornih študentih, ki so pripravljeni na reševanje aktualnih gospodarskih problemov in družbenih vprašanj.

**Poslanstvo:** **Z novimi programi in pristopi spreminjačemo izzive v priložnosti.**

DOBA Fakulteta je zasebna poslovna šola, uveljavljena kot vodilna visokošolska institucija na področju online študija v regiji in kot center znanja. Na DOBA Fakulteti izvajamo diplomske visokošolske strokovne in podiplomske magistrske programe ter raziskave na področju aplikativnih družbenih študij. Naša prizadevanja so usmerjena v zmanjševanje vrzeli v znanju in v širjenje priložnosti za uspešno kariero v Sloveniji in v regiji. S svojo dejavnostjo si prizadevamo ožji in širši družbeni skupnosti zagotoviti sodobno izobražene in v praksi usposobljene diplomante, ki ravnajo etično in družbeno odgovorno.

**Vrednote:**

- družbena odgovornost**

Sooblikujemo svobodomiselne, kritične, podjetne in ustvarjalne posameznike, ki s svojim delovanjem prispevajo k napredku družbe.

- spoštovanje etičnih vrednot**

Zavezani smo visokim etičnim načelom, ki so sestavni del študijskih programov in načina študija. Z izobraževanjem in lastnim delovanjem spodbujamo spoštovanje, sprejemanje drugačnosti, medsebojno strpnost ter spoštovanje človekovih pravic in temeljnih svoboščin.

- kakovost (izobraževanja)**

Nenehno spremljamo izvajanje študijskega procesa, usposobljenost izvajalcev, zagotavljamo pogoje za izvajanje programov, notranjo organiziranost, mednarodno primerljivost študijskih dosežkov, aktivno sodelovanje z okoljem in stalno uvajamo izboljšave z vključevanjem študentov.

- razvojnroraziskovalna in inovativna naravnost**

Biti enakopraven član akademske skupnosti tudi na področju znanstvenoraziskovalnega in razvojnega dela z novimi in inovativnimi rešitvami, ki ustvarjajo napredek v okolju.

- se prilagajati in biti dejavnik družbenih sprememb**

Z raziskovanjem, izobraževanjem, svetovanjem, povezovanjem, etičnim ravnanjem in promocijo vseživljenjskega izobraževanja prispevamo k trajnostnemu razvoju družbene odgovornosti v slovenskem in širšem prostoru. Pri tem sodelujemo z domačimi in tujimi strokovnjaki, ustanovami, organizacijami in podjetji.

- spoštovanje individualnosti in razvijanje timskega dela**

Spoštujemo pričakovanja in potrebe posameznika in hkrati spodbujamo sodelovanje.

- neodvisnost**

Verjamemo v intelektualno svobodo, smo finančno, institucionalno in akademsko neodvisna ter tržno usmerjena institucija.

## 2 Strateške usmeritve DOBA Fakultete 2015–2020

Za srednjeročno obdobje 2015–2020 je DOBA Fakulteta oblikovala šest ključnih strateških usmeritev:

- **Virtualna fakulteta** – Z nenehnim inoviranjem, sodobnimi pedagoškimi pristopi, tehnologijami in razvijanjem najboljših praks smo nosilci razvoja online izobraževanja v regiji in ugleden ter prepoznan akter na področju online izobraževanja v Evropi.
- **Fakulteta kompetenc 21. stoletja** – Razvijamo kompetence vseh deležnikov za razvoj osebnih potencialov za aktiven in odgovoren prispevek k reševanju aktualnih gospodarskih in družbenih vprašanj.
- **Odlična fakulteta** – Zagotavljamo odličnost na vseh področjih delovanja za uveljavitev kot center znanja in uporabna univerza.
- **Globalna fakulteta** – Postati globalni ponudnik in partner pri online izobraževanju. Želimo povezovati ljudi, kulture, izkušnje in ideje celega sveta.
- **Fakulteta za razvoj skupnosti** – Postati vodilni med zasebnimi visokimi šolami na področju znanstvenoraziskovalnega in razvojnega dela v Sloveniji ter vodilni akter na področju mednarodne uveljavitve in vseživljenjskega izobraževanja z namenom vpliva na družbeni razvoj.
- **Tržno usmerjena fakulteta** – Povečevati konkurenčno prednost na slovenskem trgu znanja in v regiji ter osvajati nove trge z načeli inovacijskega komuniciranja in poudarjanjem dodane vrednosti za diplomante.

DOBA Fakulteta je konec leta 2019 oblikovala  **novo srednjeročno strategijo za obdobje 2020–2025**. V okviru le-te je fakulteta posodobila tudi vizijo, poslanstvo in vrednote. V večmesečni proces oblikovanja nove srednjeročne strategije so bili vključeni vsi deležniki fakultete.

### 2.1 Ključni strateški cilji DOBA Fakultete v letu 2019

DOBA Fakulteta je za uresničevanje šestih srednjeročnih strateških usmeritev 2015–2020 opredelila ključne strateške cilje za leto 2019.

Strateška umeritev	Ključni strateški cilji za leto 2018	Doseganje cilja	Pojasnilo
<b>Virtualna fakulteta</b>	Ohraniti vodilno mesto na področju online izobraževanja v Sloveniji in JV Evropi.	✓	edina visokošolska ustanova s 100% online študijem, z več kot 1000 online študenti, dvema mednarodnima akreditacijama za online študij
	Nadgrajen sistem za kontinuiran razvoj kompetenc za online izobraževanje pri vseh deležnikih na DOBA Fakulteti in širše.	delno	projekt razvoja kompetenčnega centra in certificiranja učiteljev in online mentorjev se je podaljšal in se bo zaključil v začetku leta 2020
	Uporaba najnovejših digitalnih strategij, tehnologij in pedagoških pristopov za učinkovito, v študenta usmerjeno online izobraževanje.	✓	teče projekt merjenja razvoja kompetenc študentov, izvedli smo pedagoške inovacije, virtualne projekte, uvedli učne analitike

	Povezovanje in aktivno sodelovanje s strokovnjaki na področju online izobraževanja, z njegovimi izvajalci v Sloveniji in tujini, povečanje prisotnosti v mednarodnih mrežah in predstavljanje dosežkov DOBA Fakultete z aktivno udeležbo na mednarodnih konferencah.	delno	aktivno sodelujemo v mreži EDEN, v BUSINET vodimo delovno skupino, realizirali smo mednarodno strokovno konferenco, izvedene so bile raziskave s področja e-izobraževanja, vključeni smo v mednarodne projekte, opustili smo vključitev v novo mednarodno združenje
	Zagotoviti ustrezen tehnologijo za izvajanje pedagoškega procesa in stalna optimizacija IT podpore.	✓	zagotovili smo redno posodabljanje tehnologij za izvajanje ped. procesa, realizacija projekta ŠIS je v teku v skladu z rokovnikom, uveli smo orodja za pripravo multimedijskih vsebin
	Nadaljnji razvoj strategije online izobraževanja in modela online študija na DOBA Fakulteti v skladu s svetovnimi trendi.	delno	realizirali smo posodobitev organiziranosti, projekt oblikovanja strategije razvoja online študija do 2025 se je podaljšal in bo zaključen v začetku leta 2020
	Postati ključni ponudnik tehnološko podprtega VŽI za podjetja in posameznike v regiji.	delno	oblikovali smo nov mini MBA program, a ni prišlo do izvedbe, razvili in izvedli smo usposabljanja za mestne menedžerje, MOOC za ženske podjetnice, odložili smo sistem elektronskih značk
<b>Fakulteta kompetenc 21. stoletja</b>	Širitev programske ponudbe za večji doprinos skupnosti.	✓	uveli smo doktorski študijski program
	Posodobitev študijskih programov z namenom spodbujanja razvoja kompetenc 21. stoletja in nove vloge menedžerjev pri študentih.	✓	izvedli smo prenovo dveh programov, dosegli kazalnik posodobitve vsebin pri predmetih
	Spodbujanje načrtovanja pedagoškega procesa na način, ki študentom nudi intelektualno stimulativno izobraževalno izkušnjo ter spodbuja razvoj osebnostnega in socialnega kapitala.	✓	realizirali smo pristope za razvoj prenosljivih kompetenc pri študentih, implementacijo medkulturne in mednarodne dimenzije pri predmetih
<b>Odlična fakulteta</b>	Zagotavljanje visokih standardov izvajanja študijskih programov.	delno	posodobili smo interne akte, optimizirali procese in poslovni model, sprejeli standardizacijski okvir online študija, dosegli smo kazalnike zadovoljstva študentov in diplomantov s programi in razvojem kompetenc, opustili smo priprave na mednarodno akreditacijo ustanove

	Spodbujanje razvoja človeškega kapitala.	✓	okrepili smo mrežno in timsko delo, dosegli kazalnike razvoja zaposlenih in zadovoljstva zaposlenih
	Zagotavljanje učinkovite infrastrukture.	✓	zagotovili smo ustrezeno infrastrukturo, udejanili varnostno politiko in zahteve GDPR
<b>Globalna fakulteta</b>	Krepitev mednarodnega povezovanja in sodelovanja z visokošolskimi ustanovami na akademskem nivoju.	delno	realizirali smo krepitev mednarodnega povezovanja z novimi sporazumi, strateškim partnerstvom z UCLL, aktivnim delovanjem v strateških mrežah, nismo razvili skupnega programa s tujo ustanovo
	Prisotnosti na globalnih trgih (JV Evropa in širše).	✗	nismo dosegli kazalnika 50 % tujih študentov, delež študentov JV trgov je visok, nismo pa uspeli realizirati prodora na širše trge
	Zagotavljanje mednarodne fizične mobilnosti študentov, učiteljev in osebja.	✓	dosegli smo vse kazalnike fizične mobilnosti
	Krepitev internacionalizacije doma.	delno	realizirali smo delež predmetov z integracijo internacionaliziranih učnih ciljev, število študentov vključenih v programe virtualne mobilnosti, število projektov, nismo realizirali krepitve internacionalizacije raziskovanja
	Razvoj kompetenc strokovnih sodelavcev in pedagoškega kadra za potrebe izvajanja študijskih programov na globalnem trgu.	delno	realizirali smo dvig kompetenc za poučevanje na srbskem in hrvaškem trgu, nismo realizirali dviga kompetenc za poučevanje v angleškem jeziku
<b>Fakulteta za razvoj skupnosti</b>	Krepitev znanstvenega, raziskovalnega in razvojnega dela visokošolskih učiteljev.	delno	dosegli smo kazalnik deleža posodobljenih vsebin pri predmetih, prenosa rezultatov ZRD v predmete, števila raziskav, nismo dosegli zastavljeno povečanje števila točk v SICRIS, povečanja citiranosti, načrtovanega števila študentov, vključenih v ZRD
	Krepitev internega razvojnega dela fakultete.	✓	dosegli smo kazalnik vključenosti učiteljev v interne razvojne projekte fakultete, v strateške in razvojne time
	Spodbujanje izvajanja projektov študentov za gospodarstvo in negospodarstvo.	✓	dosegli smo kazalnik števila projektov študentov za gospodarstvo

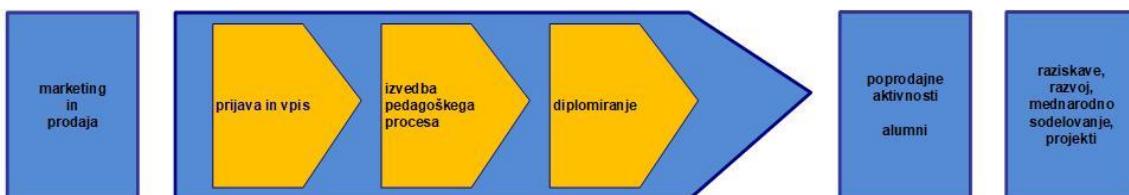
	Povečanje diseminacije razvojnih in raziskovalnih dosežkov fakultete.	✓	dosegli smo načrtovane kazalnike mednarodnega pozicioniranja in število izdaj e-revije MIP, števila znanstvenih monografij, število nastopov članov RS na mednarodnih znanstvenih in strokovnih srečanjih
	Mednarodno uveljavljanje skozi povezovanje s tujimi raziskovalci, projekti, raziskave in delo v združenjih.	✓	dosegli smo zastavljeno število prijav na mednarodne projekte, mobilnosti učiteljev in osebja, število učiteljev, ki delujejo v mednarodnih združenjih, uredniških odborih, število tujih gostujučih učiteljev
	Angažirano delovanje za okolje in krepitev zavedanja o pozitivnem vplivu aktivnosti fakultete na širšo skupnost.	✓	presegli smo načrtovano število izvedenih strokovnih in drugih dogodkov za širšo skupnost
<b>Tržno usmerjena fakulteta</b>	Povečanje povpraševanja.	✓	tako v dodiplomske kot poddiplomske programih je bilo povpraševanje za študij večje kot leto prej
	Povečanje vpisa s fokusom na paradne programe.	✓	vpis v paradne dodiplomske in poddiplomske programe je bil večji kot leto prej

Strateške cilje je fakulteta implementirala na posameznih področjih delovanja. Uresničevanje strateških ciljev in analiza rezultatov za posamezno dejavnost s predlogi usmeritev za naprej so prikazani v posameznih poglavjih tega samoevalvacijskega poročila.

### 3 Procesi na DOBA Fakulteti

DOBA Fakulteta ima za učinkovito izvajanje temeljnih dejavnosti ter njeno vodenje in upravljanje vzpostavljeno pregledno procesno notranjo organiziranost. Temeljni procesi so prijava in vpis, izvajanje pedagoškega procesa, diplomiranje. Poleg teh procesov ima fakulteta opredeljene še procese marketinga in prodajnih aktivnosti, poprodajnih aktivnosti in alumnija, procese razvojno-raziskovalnega in mednarodnega sodelovanja, kakovosti, ter podporne procese (knjižnica, informatika, organizacija, pravne in kadrovske zadeve, finance). Z obvladovanjem opredeljenih temeljnih poslovnih procesov želi fakulteta sistematično dosegati cilje na vseh področjih svojega delovanja in zagotavljati kakovost.

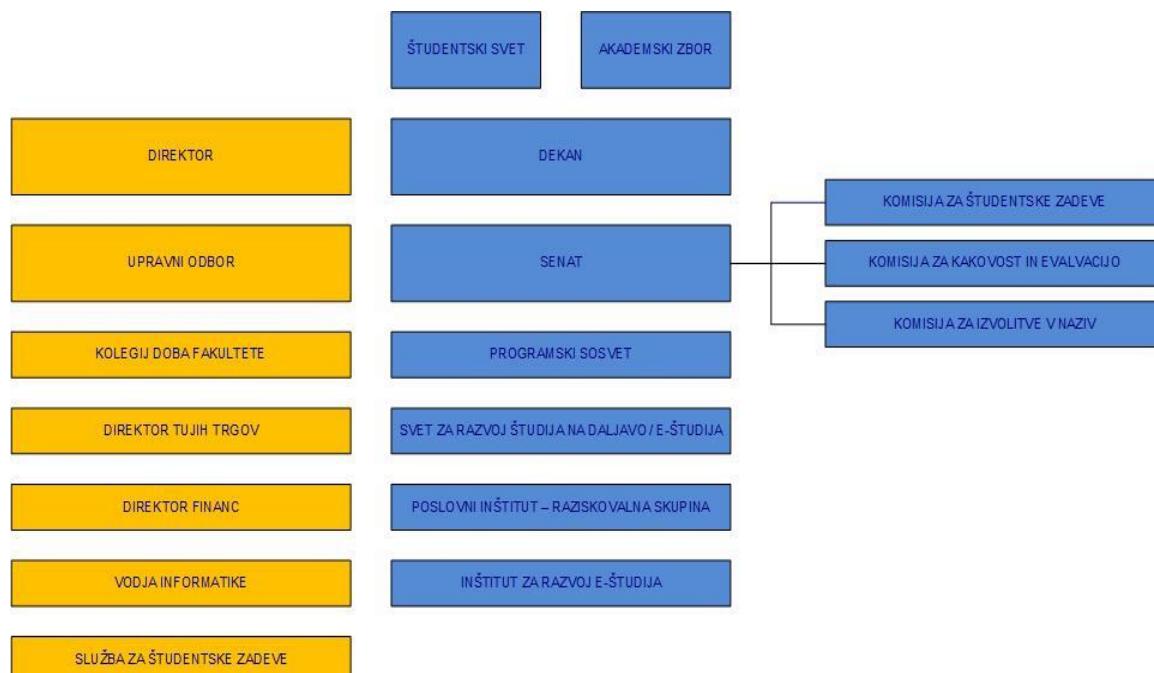
**Slika 1: Procesi na DOBA Fakulteti**



## 4 Organiziranost fakultete

DOBA Fakultete sestavljajo akademska skupnost učiteljev in študentov ter skupnost strokovnih delavcev. Delovanje fakultete zagotavljajo organi fakultete, komisije fakultete ter posebni enoti fakultete tj. Poslovni inštitut in Inštitut za e-izobraževanje. Na fakulteti deluje tudi posvetovalno telo fakultete, in sicer programski sosvet. Organizacijska shema fakultete je prikazana v sliki 2, organi in posvetovalna telesa so podrobneje predstavljeni v nadaljevanju poglavja.

Slika 2: Organizacijska shema DOBA Fakultete



### 4.1 Organi DOBA Fakultete

Organe DOBA Fakultete opredeljuje njen statut. Organi DOBA Fakultete so: upravni odbor, senat, akademski zbor, študentski svet, dekan, direktor, programski sosvet, svet za razvoj študija na daljavo/e-študija.

#### Senat DOBA Fakultete

Senat DOBA fakultete je najvišji strokovni organ fakultete. Sestavlja ga visokošolski učitelji, znanstveni delavci in študentje.

#### Člani senata od 4. 10. 2018 dalje:

- red. prof. dr. Rasto Ovin (dekan in predsednik senata),
- red. prof. dr. Boris Cizelj,
- izr. prof. dr. Anita Maček,
- izr. prof. dr. Martin Kramar,
- doc. dr. Jasna Murgel,
- viš. pred. mag. Vesna Lešnik Štefotič,
- lekt. Nataša Ritonija.

Predstavnika študentov Matej Mušič in Urška Križnik.

Senat je v letu 2019 zasedal na sejah:

- 14. 5. 2019
- 12. 9. 2019

Senat imenuje stalne komisije senata. Sestavo in delovanje stalnih komisij predstavljamo v nadaljevanju:

**Člani Komisije za študentske zadeve od 4. 10. 2018 dalje**

- viš. pred. mag. Nuša Lazar,
- viš. pred. mag. Vesna Lešnik Štefotič,
- predstavnica študentov Helena Ernoić.

Komisija se je sestajala enkrat mesečno.

**Člani Komisije za kakovost in evalvacije od 4. 10. 2018 dalje**

- Irena Amič Ravnik,
- doc. dr. Branko Škafar,
- predstavnica študentov Suzana Cukrov.

Komisija je zasedala 29. 5. 2019.

**Člani Komisije za izvolitve v naziv od 4. 10. 2018 dalje**

- doc. dr. Jasna Murgel,
- izr. prof. dr. Tina Vukasović,
- viš. pred. mag. Bojan Krajnc,

Komisija je zasedala:

- 16. 4. 2019
- 2. 9. 2019

**Akademski zbor**

Akademski zbor sestavljajo vsi visokošolski učitelji, znanstveni delavci, asistenti z raziskovalnim nazivom in visokošolski sodelavci, ki so v študijskem letu vključeni v načrt izvedbe študijskih programov. Pri njegovem delu sodelujejo tudi predstavniki študentov.

Od 4. 10. 2018 je bil za predsednika Akademskega zbora ponovno izvoljen red. prof. dr. Boris Cizelj. Predstavniki študentov v Akademskem zboru od 4. 10. 2018 so Helena Ernoić, Matej Mušič, Suzana Cukrov, Urška Križnik, Anuška Hojnik Katsouli, Ines Cico, Krešimir Horvat in Marko Čujež.

Akademski zbor je zasedal na sejah:

- 2. 10. 2019

**Upravni odbor**

Upravni odbor je organ upravljanja fakultete.

**Člani Upravnega odbora od 4. 10. 2018 dalje**

- Peter Baloh, predsednik,
- mag. Jože Protner,
- viš. pred. mag. Franci Pivec,
- Irena Amič Ravnik,
- Ksenija Drolc.

Upravni odbor zasedal na sejah:

- 15. 1. 2019
- 24. 5. 2019

**Študentski svet**

Študentski svet je organ študentov fakultete, ki ga sestavljajo predstavniki študentov fakultete.

Mandat članov študentskega sveta je dve leti oz. do konstituiranja novega.

Člani Študentskega sveta od 4. 10. 2018 so: Matej Mušič (predsednik), Urška Križnik (podpredsednica), Suzana Cukrov (tajnik) in ostali člani: Helena Ernoić in Tamara Farmakovski.

**Dekan**

Dekan je strokovni vodja fakultete. Red. prof. dr. Rasto Ovin je bil imenovan za dekana DOBA Fakultete za nadaljnja štiri leta od 4. 10. 2018 do 4. 10. 2022.

### Direktor

Direktor je poslovodni organ fakultete, ki vodi, zastopa in predstavlja fakulteto. Direktorica DOBA Fakultete je Jasna Dominko Baloh, prof.

### Programski sosvet

Programski sosvet je svetovalni organ fakultete, v katerega so vključeni predstavniki gospodarstva, strokovnjaki, uspešni diplomanti in visokošolski učitelji. Programski sosvet ima od 10 do 15 članov. Programski sosvet se sestaja obdobno na predlog dekana in direktorice.

### Svet za razvoj študija na daljavo/e-študija

Svet za razvoj študija na daljavo/e-študija je strokovni in svetovalni organ fakultete za razvoj različnih oblik študija na daljavo/e-študija. Svet ima od 4 do 6 članov. Člani so strokovnjaki na področju e-izobraževanja, informacijske tehnologije in visokošolske didaktike. Predsednica sveta je izr. prof. dr. Lea Bregar. Svet za razvoj študija na daljavo/e-študija se sestaja obdobno na predlog predsednice sveta.

DOBA Fakulteta ima po sklepu direktorice imenovano **pooblaščeno osebo za vodenje postopkov priznavanja izobraževanja in odgovorno osebo za priznavanje ECTS** na DOBA Fakulteti tj. Dina Potočnik, mag.

## 4.2 Poslovni inštitut DOBA Fakultete

Poslovni inštitut je fakulteta ustanovila z namenom združevanja teorije in prakse ter za potrebe raziskovalnega in razvojnega dela. Predstavlja samostojno enoto DOBA Fakultete in je bil 3. marca 2005 vpisan v evidenco raziskovalnih organizacij. Pod okriljem Poslovnega inštituta deluje registrirana raziskovalna skupina, ki jo vodi dekan red. prof. dr. Rasto Ovin. Več o inštitutu in raziskovalnih področjih sledi v poglavju V.

## 4.3 Inštitut za razvoj e-izobraževanja

V novembru 2018 je na predlog vodstva Senat DOBA Fakultete ustanovil Inštitut za razvoj e-izobraževanja, katerega osnovno poslanstvo je z raziskovalno-razvojnimi ter s strokovnim delom prispevati k nadaljnemu razvoju in visoki kakovosti e-študija na DOBA Fakulteti ter h krepiti fakultete kot nosilke in spodbujevalke tovrstnega študija v Sloveniji in kot izobraževalne ustanove z mednarodno prepoznavnostjo in ugledom.

Inštitut je enota Doba Fakultete. Vodi ga predstojnica, izr. prof. dr. Lea Bregar. Predstojnici pri delu pomaga direktorica študijskih programov, Irena Amič Ravnik, prof., v funkciji namestnice.

## 5 Zagotavljanje usklajenosti pravnih aktov

DOBA Fakulteta je tudi kot zasebni visokošolski zavod zavezana delovanju v skladu s slovensko visokošolsko zakonodajo ter drugimi zakonskimi podlagami, ki urejajo različna področja delovanja fakultete (kadrovsko, finančno idr.).

Fakulteta obdeluje osebne in druge občutljive podatke, katerih vodenje in obdelavo ji predpisuje veljavna zakonodaja na področju visokega šolstva. Pri tem ves čas skrbi za visoke standarde informacijske varnosti in varovanja zasebnosti, kot to določajo veljavni Zakon o varstvu osebnih podatkov (Uradni list RS, št. 94/07), Splošna uredba EU o varstvu podatkov (GDPR) ter področni interni akti DOBA Fakultete.

Še posebej se fakulteta temu področju posveča tudi zaradi kompleksnosti informacijske varnosti z vidika DOBINEGA modela online študija.

Kot vsako leto, je tudi v letu 2019 DOBA fakulteta sledila spremembam nacionalne zakonodaje, vezane na kadrovsko in splošno področje ter najboljšim izoblikovanim praksam na tem področju. Opravljen je bil pregled internih aktov ter ocenjena njihova skladnost z vidika zakonodaje in

uresničevanje ter upoštevanje internih aktov v praksi. Tako so v letu 2019 bila posodobljena navodila za delo, skladno s smernicami in praktičnimi napotki Informacijskega pooblaščenca je bilo posodobljeno področje varovanja osebnih podatkov.

Fakulteta je v 2019 nadaljevala z urejanjem zbirk podatkov in dokumentarnega gradiva, in sicer z ločevanjem tekoče zbirke od stalne zbirke in izboljšanjem nadzora dostopov do zbirk podatkov. Izločeni in uničeni so bili tisti podatki in nosilci podatkov, katerim je potekel rok hrambe.

V letu 2019 se je DOBA Fakulteta kot nosilka razvoja in izvajanja e-izobraževanja v Sloveniji v odsotnosti slovenskih standardov za kakovost e-izobraževanja v okviru internega sistema spremljanja in zagotavljanja kakovosti naslonila na mednarodne standardizacije ter **oblikovala standardizacijski okvir modela e-izobraževanja na DOBA Fakulteti, ki ga je sprejel senat fakultete na svoji 4. redni seji 12. 9. 2019.**

## 6 Stanje in usmeritve na področju organiziranosti in delovanja DOBA Fakultete

### Stanje in dosežki

- Fakulteta je v letu 2019 sledila svoji viziji, poslanstvu in vrednotam, prav tako strateškim usmeritvam, ki so opredeljene do leta 2020.
- Za uresničevanje strateških usmeritev je fakulteta oblikovala ključne strateške cilje za leto 2019, katerih uresničevanje je podrobnejše predstavljeno v tem poročilu.
- Fakulteta je ob koncu leta 2019 oblikovala strateška izhodišča za razvoj online študija nove generacije, ki bodo predstavljena organom fakultete v letu 2020.
- Konec leta 2019 je fakulteta oblikovala novo srednjeročno strategijo za obdobje 2020-2025, ki bodo obravnavana na organih fakultete v začetku leta 2020.
- Oblikovala je standardizacijski okvir modela e-izobraževanja na DOBA Fakulteti, ki ga je sprejel senat fakultete.
- Delovanje in aktivnosti organov fakultete so potekale skladno z zakonodajo in Statutom DOBA Fakultete ter so primerljive s preteklimi leti. V delovanje organov so bili vključeni vsi relevantni deležniki fakultete.
- Fakulteta je opravila pregled in uskladitev internih aktov in posodobilila vsa navodila za delo ter področje varovanja osebnih podatkov.
- Fakulteta je nadaljevala z urejanjem zbirk podatkov in dokumentarnega gradiva, in sicer z ločevanjem tekoče zbirke od stalne zbirke in izboljšanjem nadzora dostopov do zbirk podatkov.
- Fakulteta je oblikovala mrežo strateških timov za udejanjanje mrežne, sploščene organiziranosti.
- Fakulteta je nadaljevala aktivnosti za uveljavljanje menedžmenta idej.
- Krepila je aktivnosti za povečanje motivacije, lojalnosti in zavzetosti zaposlenih ter nagradila sistem nagrajevanja zaposlenih s ciljem povečanja odgovornosti na vseh ravneh organiziranosti.

### Izzivi in usmeritve za ukrepe

- Ustrezno načrtovanje za udejanjanje nove srednjeročne strategije DOBA Fakultete za obdobje 2020-2025.
- Aktivno delovanje Inštituta za razvoj e-izobraževanja.
- Analiza in opredelitev nadaljnega delovanja mrežnih timov.
- Optimizacija organiziranosti in uvajanje notranjega mentorstva.
- Analiza in nadgradnja sistema nagrajevanja.
- Priprava strategije upravljanja s talenti na DOBA Fakulteti.
- Večja interna promocija sistema spodbujanja inovativnosti na fakulteti.

## II. ZANIMANJE ZA ŠTUDIJ IN VPIS

DOBA Fakulteta je za študijsko letu 2019/2020 oblikovala razpis, na podlagi katerega je vpisovala kandidate iz Slovenije, Hrvaške in Srbije v devet študijskih programov, in sicer v štiri dodiplomske visokošolske programe (Menedžment v sodobnem poslovanju, Marketing, družbeni mediji in odnosi z javnostmi, Poslovanje in upravljanje v turizmu ter Menedžment v sociali in izobraževanju) in v štiri poddiplomske magistrske programe (Marketing in prodaja, Mednarodno poslovanje, Inovativni menedžment v sociali in izobraževanju in Menedžment pametnih mest) ter prvič v doktorski program Inovacije in trajnostno poslovanje v digitalni družbi.

Razpis za vpis je bil sprejet na Upravnem odboru januarja 2019 in je bil objavljen na spletni strani Ministrstva za izobraževanje, znanost, in šport. Zainteresirani kandidati so se lahko na razpisana prosta mesta za pričetek študija oktobra 2019 prijavili v dveh rokih, in sicer od 15. februarja do 1. julija (prvi rok) in od 15. julija do 30. septembra (drugi rok).

V nadaljevanju poročila fakulteta prikazuje podatke zanimanja za študij in vpisne podatke.

### 1 Zanimanje za študij

DOBA Fakulteta zanimanje za dodiplomske visokošolske strokovne programe, poddiplomske magistrske programe ter poddiplomski doktorski program spremja natančno, po posameznih obdobjih. Fakulteta vsako leto pripravi poseben dokument z analizo zanimanja za študij in analizo vpisa. V tem poročilu so predstavljeni le ključni podatki.

**Preglednica 1: Zanimanje za študij v dodiplomskih visokošolskih strokovnih programih po rokih**

	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2017/2018	2018/2019	2019/2020
	Pomlad			Jesen		
Poslovanje/Menedžment v sodobnem poslovanju	81	71	124	143	113	166
Marketing, družbeni mediji in odnosi z javnostmi	59	49	68	89	75	92
Poslovanje in upravljanja v turizmu	37	35	38	52	43	32
Menedžment v sociali in izobraževanju	41	43	58	55	49	50
<b>SKUPAJ</b>	<b>218</b>	<b>198</b>	<b>288</b>	<b>339</b>	<b>280</b>	<b>340</b>

Iz preglednice je viden trend rasti zanimanja za vpis v dodiplomske visokošolske strokovne programe, kar je poleg ugodnejših zunanjih dejavnikov (gospodarska rast in napredovanja v javnem sektorju) tudi posledica ukrepov, ki jih je fakulteta uvedla na področju marketinga in prodaje v zadnjem obdobju.

**Preglednica 2: Zanimanje za študij v poddiplomskih programih po rokih**

	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2017/2018	2018/2019	2019/2020
	Pomlad			Jesen		
	magistrski programi					
Mednarodno poslovanje	33	35	49	41	45	55
Marketing in prodaja	29	42	38	23	31	29

Inovativni menedžment v sociali in izobraževanju	16	18	20	27	25	39
Menedžment pametnih mest	12	19	15	18	27	15
<b>Skupaj magistrski</b>	<b>90</b>	<b>114</b>	<b>122</b>	<b>109</b>	<b>128</b>	<b>138</b>
doktorski program						
Inovacije in trajnostno poslovanje v digitalni družbi (dr.)			45			20
<b>Skupaj podiplomski programi</b>	<b>90</b>	<b>114</b>	<b>167</b>	<b>109</b>	<b>128</b>	<b>158</b>

Iz preglednice je viden trend rasti zanimanja za vpis v podiplomske magistrske programe, kar se je kasneje odražalo tudi pri povečanem vpisu. V letu 2019 je fakulteta prvič ponudila vpis v doktorski program, za katerega je v začetnih mesecih beležila izjemno visoko zanimanje med diplomanti magistrskih programov DOBA Fakultete, kasneje se je povpraševanje nekoliko znižalo. Fakulteta se zaveda, da so pri zanimanju za vpis v podiplomske programe možna nihanja zaradi zunanjih dejavnikov, zato bo nadaljevala z ukrepi za kontinuirano povečevanje povpraševanja.

DOBA Fakulteta spremlja tudi **podatke o motivacijskih dejavnikih kandidatov za študij**, saj so leti osnova za oblikovanje ustreznih strategij fakultete za informiranje in svetovanje kandidatom za študij.

Razlogi za vključevanje v dodiplomske visokošolske strokovne programe DOBA Fakultete se bistveno ne spreminjajo. Na prvem mestu je tako že vsa leta pridobitev diplome ozziroma visokošolske izobrazbe, sledita pridobitev praktičnih in sodobnih znanj ter osebni razvoj.

Največ kandidatov za podiplomski študij - tako magistrski kot doktorski - se odloča za študij zaradi pridobitve novih praktičnih in sodobnih znanj, sledi želja po osebnem razvoju, pridobitev izobrazbe je na tretjem mestu. Tudi na podiplomski ravni se razlogi za vključitev v študijske programe po letih ne spreminjajo bistveno.

## 2 Vpis

DOBA Fakulteta je za študijsko letu 2019/2020 vpisovala v:

- štiri dodiplomske visokošolske strokovne programe (Menedžment v sodobnem poslovanju, Marketing, družbeni mediji in odnosi z javnostmi, Poslovanje in upravljanje v turizmu ter Menedžment v sociali in izobraževanju);
- v štiri podiplomske magistrske programe (Marketing in prodaja, Mednarodno poslovanje, Inovativni menedžment v sociali in izobraževanju in Menedžment pametnih mest);
- prvič v doktorski program Inovacije in trajnostno poslovanje v digitalni družbi.

### 2.1 Skupni vpisni podatki za DOBA Fakulteto

Preglednica spodaj prikazuje število prvič vpisanih in vseh vpisanih študentov na posamezni stopnji študija primerjalno za tri študijska leta. V preglednici so zajeti podatki o vpisanih domačih in tujih študentih glede na različno stopnjo študija.

**Preglednica 3: Število vpisanih študentov**

	2017/2018		2018/2019		2019/2020	
	Prvič	Skupaj	Prvič	Skupaj	Prvič	Skupaj
Dodiplomski visokošolski strokovni programi	397	868	325	812	427	835
Magistrski programi	113	171	128	208	142	233
Doktorski program	/	/	/	/	11	11
<b>SKUPAJ</b>	<b>510</b>	<b>1039</b>	<b>453</b>	<b>1020</b>	<b>580</b>	<b>1079</b>

Število prvič in skupaj vpisanih študentov kaže dokaj ugoden trend rasti, vendar je potrebno ugoden trend prihodnje še okrepliti.

## 2.2 Vpisni podatki za dodiplomske visokošolske strokovne programe

Fakulteta je v letu 2019 vpisovala v štiri akreditirane dodiplomske visokošolske strokovne programe. Vpisne podatke za posamezne programe fakulteta podrobnejše predstavlja v preglednici spodaj. Fakulteta je v dodiplomske visokošolske strokovne programe vpisovala domače in tujе študente, in sicer iz Hrvaške in Srbije. Programe je fakulteta izvajala v slovenskem, hrvaškem in srbskem jeziku.

**Preglednica 4: Število razpisanih in zapolnjenih študijskih mest za prvi vpis v dodiplomskih visokošolskih strokovnih programih po študijskih letih za vse trge skupaj**

PROGRAM	Razpis			Vpis			% vpisanih glede na razpisna mesta		
	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Poslovanje/ Menedžment v sodobnem poslovanju	310	300	305	183	139	234	59 %	46 %	77 %
Marketing, družbeni mediji in odnosi z javnostmi	243	245	235	118	94	102	49 %	38 %	43 %
Poslovanje in upravljanje v turizmu	130	170	130	59	55	43	45 %	32 %	33 %
Menedžment v sociali in izobraževanju	96	120	100	37	37	48	39 %	31 %	48 %
<b>SKUPAJ</b>	<b>779</b>	<b>835</b>	<b>770</b>	<b>397</b>	<b>325</b>	<b>427</b>	<b>51 %</b>	<b>39 %</b>	<b>55 %</b>

Iz preglednice je za š. l. 2019/2020 sicer razvidna rast vpisa v dodiplomske visokošolske strokovne programe v primerjavi z leti poprej, prav tako odstotek vpisanih glede na razpisana mesta. Hkrati tabela kaže, da fakulteta ni zapolnila vseh razpisanih mesta za to študijsko leto in ne dosega v planu zastavljenih ciljev.

**Preglednica 5: Število prvič in skupaj vpisanih študentov v dodiplomskih visokošolskih strokovnih programih za vse trge skupaj**

	2017/2018		2018/2019		2019/2020	
	Prvič	Skupaj	Prvič	Skupaj	Prvič	Skupaj
Poslovanje/Menedžment v sodobnem poslovanju	183	378	139	333	234	388
Marketing, družbeni mediji in odnosi z javnostmi	118	311	94	271	102	252
Organiziranje in menedžment socialnih dejavnosti	/	15	/	/	/	/
Menedžment vseživljenjskega izobraževanja	/	5	/	/	/	/
Poslovanje in upravljanje v turizmu	59	87	55	119	43	111
Menedžment v sociali in izobraževanju	37	72	37	89	48	84
<b>SKUPAJ</b>	<b>397</b>	<b>868</b>	<b>325</b>	<b>812</b>	<b>427</b>	<b>835</b>

Fakulteta po letih beleži rahlo nihanje pri številu vseh študentov, kar je posledica sprememb v številu prvič vpisanih študentov.

**Preglednica 6: Število vpisanih študentov v dodiplomskih visokošolskih strokovnih programih po trgih**

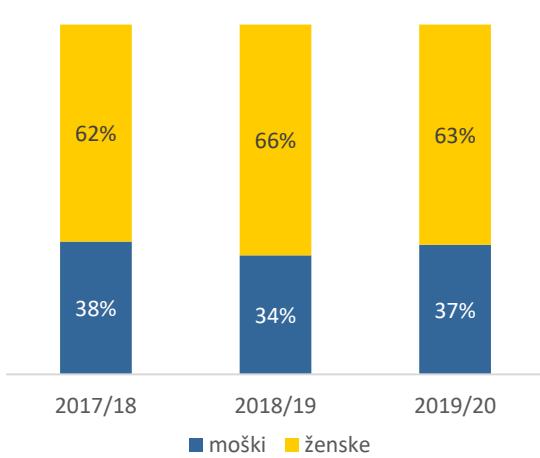
	2017/2018		2018/2019		2019/2020	
	Prvič	Skupaj	Prvič	Skupaj	Prvič	Skupaj
Domači študenti	244	521	196	467	257	482
Tuji študenti	153	347	129	345	170	353

Fakulteta ohranja sorazmerno visok delež tujih študentov, tako pri številu prvič vpisanih študentov kot pri skupnem številu vpisanih študentov. Tuji trgi tako predstavljajo za fakulteto pomembno strateško točko.

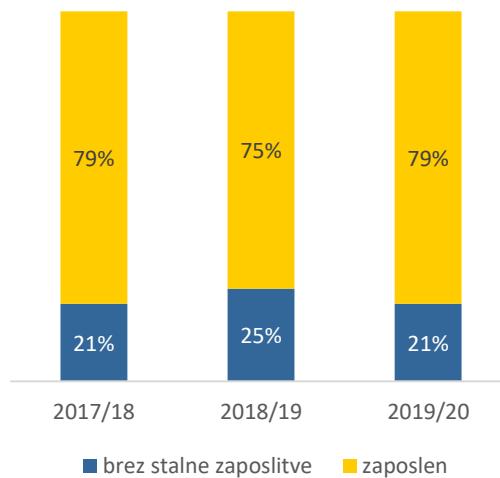
**2.2.1 Struktura prvič vpisanih študentov v dodiplomskih visokošolskih strokovnih programih**

Pri prvič vpisanih študentih fakulteta spremišča demografske podatke o spolu, starosti, zaposlitvenem statusu in o zaključeni predhodni izobrazbi.

**Graf 1: Prvič vpisani dodiplomski študenti glede na spol**

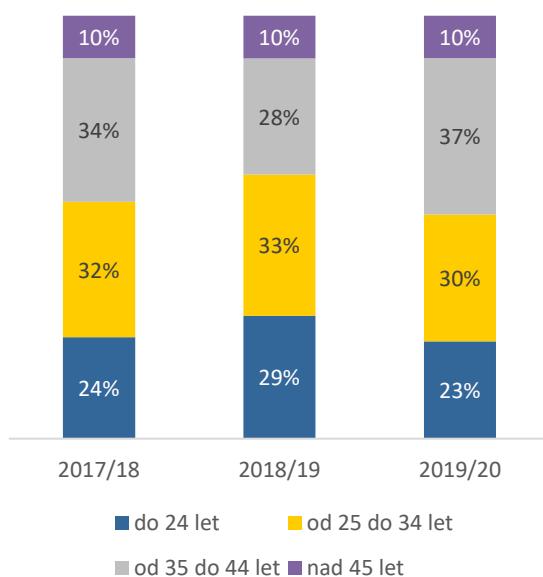


**Graf 2: Prvič vpisani dodiplomski študenti glede na status**

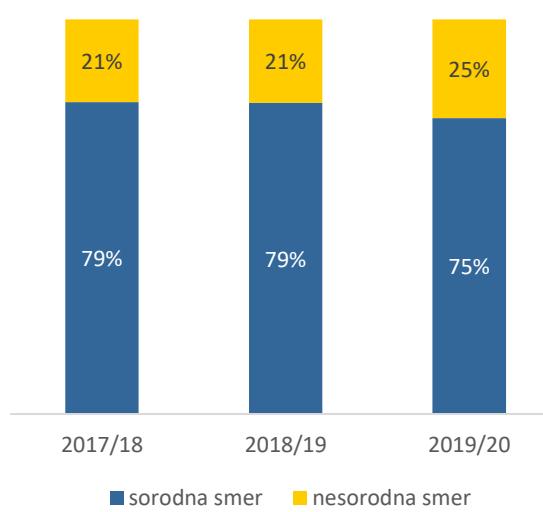


V dodiplomskih visokošolskih strokovnih programih, ki jih izvaja DOBA Fakulteta, prevladujejo ženske. Trend kaže, da se razmerje med moškimi in ženskami skozi leta skorajda ne spreminja. Največ študentov je zaposlenih. Tudi tukaj trend kaže, da se razmerje med zaposlenimi in tistimi brez stalne zaposlitve bistveno ne spreminja.

**Graf 3: Prvič vpisani dodiplomski študenti glede na starost**

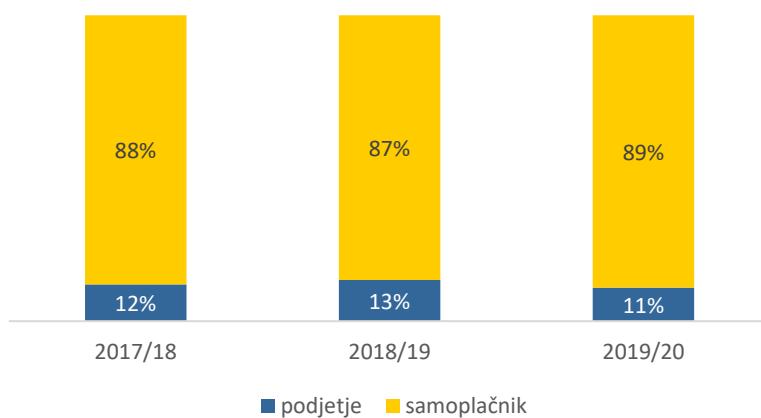


**Graf 4: Prvič vpisani dodiplomski študenti glede na smer zaključene srednje šole**



Najmočnejši starostni skupini študentov, ki se prvič vpisujejo na fakulteto v dodiplomske visokošolske strokovne programe, sta od 25 do 34 let in od 35 do 44 let, pri čemer se je v letu 2019/2020 okrepil delež iz višje starostne skupine, zato se je tudi nekoliko povišala povprečna starost študentov. Največ študentov se v dodiplomske visokošolske strokovne programe vpiše s predhodno izobrazbo sorodnih smeri.

**Graf 5: Delež dodiplomskih visokošolskih strokovnih študentov glede na način plačila šolnine**



Večina študentov, vpisanih v dodiplomske visokošolske strokovne programe, so samoplačniki. Delež podjetij, ki študentom dodiplomskih visokošolskih strokovnih programov plačujejo šolnino, se je v letu 2019 nekoliko znižal.

## 2.3 Vpis v podiplomske študijske programe

Podatke o vpisu v podiplomske magistrske in doktorski študijski programi fakulteta podrobneje predstavlja v preglednici 9. Fakulteta je v podiplomske študijske programe vpisovala domače in tujte študente.

**Preglednica 7: Število razpisanih in zapolnjenih študijskih mest v podiplomskih programih za vse trge skupaj**

PROGRAM	Razpis			Vpis			% vpisanih glede na razpisna mesta		
	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Mednarodno poslovanje (mag.)	175	135	140	56	45	64	32 %	33 %	46 %
Marketing in prodaja (mag.)	80	110	100	30	54	44	38 %	49 %	44 %
Inovativni menedžment v sociali in izobraževanju (mag.)	50	47	53	14	14	25	26 %	29 %	47 %
Menedžment pametnih mest (mag.)	90	120	80	13	15	9	21 %	13 %	11 %
Inovacije in trajnostno poslovanje v digitalni družbi (dr.)			20			11			55 %
<b>SKUPAJ</b>	<b>395</b>	<b>412</b>	<b>393</b>	<b>113</b>	<b>128</b>	<b>153</b>	<b>28 %</b>	<b>31 %</b>	<b>39 %</b>

Trend vpisa v podiplomske programe kaže rahlo povečanje vpisa glede na pretekla leta. Delež vpisa glede na razpisana mesta po letih nekoliko niha. Hkrati preglednica kaže, da fakulteta ne dosega cilja zapolnitve vseh razpisanih mest. Fakulteta mora v prihodnje še pozorneje spremljati trende povpraševanja in marketinško prodajne aktivnosti prilagajati s ciljem ohranjanja rasti vpisanih v podiplomske programe.

**Preglednica 8: Število prvič in skupaj vpisanih v podiplomske magistrske programe in podiplomski doktorski program za vse trge skupaj**

	Število prvič vpisanih			Število skupaj vpisanih		
	2017/2018	2018/2019	2019/2020	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Mednarodno poslovanje (mag.)	56	45	64	79	79	104
Marketing in prodaja (mag)	30	54	44	56	79	74
Inovativni menedžment v sociali in izobraževanju (mag.)	14	14	25	23	24	36
Menedžment pametnih mest (mag.)	13	15	9	13	26	19
<b>Skupaj magistrski</b>	<b>113</b>	<b>128</b>	<b>142</b>	<b>171</b>	<b>208</b>	<b>233</b>
Inovacije in trajnostno poslovanje (dr.)	/	/	11	/	/	11
<b>SKUPAJ</b>	<b>113</b>	<b>128</b>	<b>153</b>	<b>171</b>	<b>208</b>	<b>244</b>

V zadnjih letih število prvič in število skupaj vpisanih študentov v podiplomske magistrske programe raste, v doktorski program pa je fakulteta v letu 2019 vpisovala prvič, tako da primerjava s preteklimi leti ni možna.

#### Preglednica 9: Število vpisanih študentov v podiplomskih študijskih programih po trgih

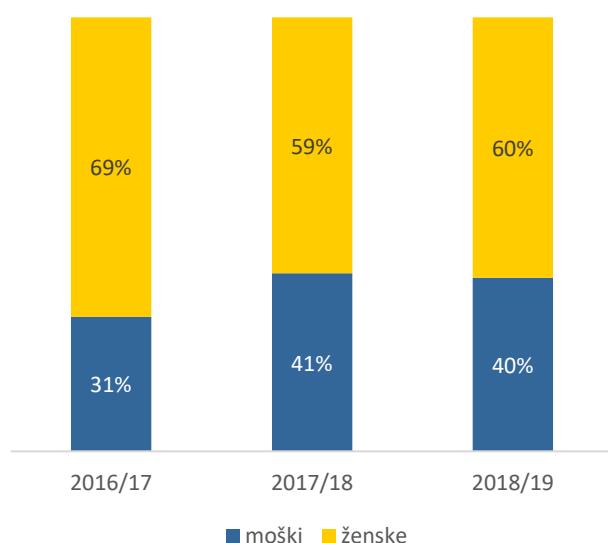
	2017/2018		2018/2019		2019/2020	
	Prvič	Skupaj	Prvič	Skupaj	Prvič	Skupaj
Domači študenti	75	112	77	134	89	146
Tuji študenti	38	59	51	74	64	98

Število tujih prvič in število tujih skupaj vpisanih študentov v podiplomske magistrske programe in podiplomski doktorski program kaže trend rasti.

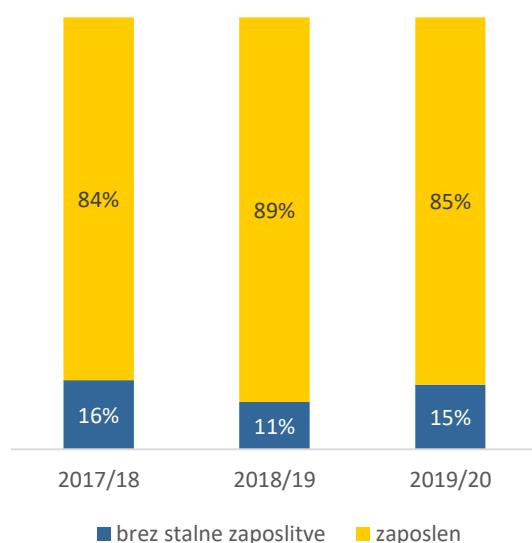
#### 2.3.1 Struktura prvič vpisanih študentov v podiplomskih programih

Pri prvič vpisanih študentih fakulteta spremlja demografske podatke o spolu, starosti, zaposlitvenem statusu in o zaključeni predhodni izobrazbi.

Graf 6: Prvič vpisani študenti v podiplomskih programih glede na spol

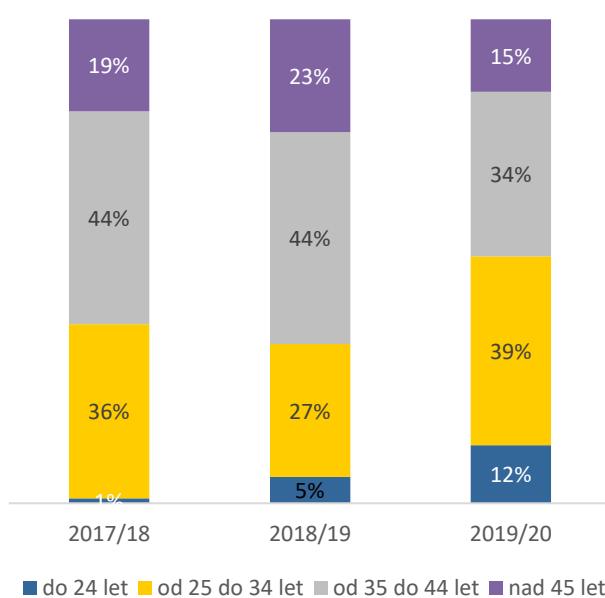


Graf 7: Status prvič vpisanih študentov v podiplomskih programih

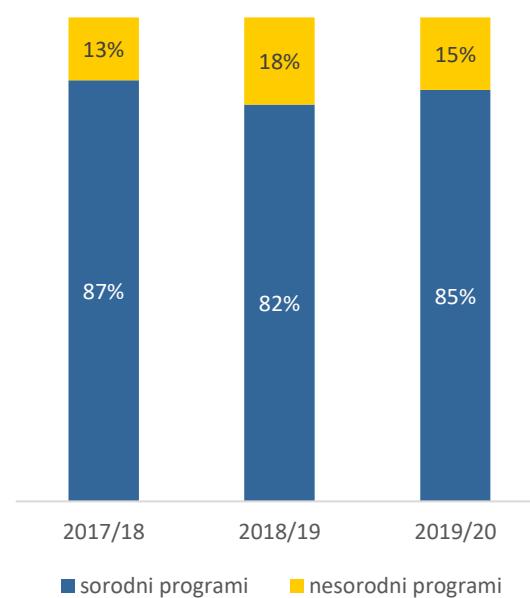


V podiplomskih programih fakultete prevladujejo ženske, pri čemer je opaziti, da se trend v zadnjih dveh letih bistveno ne spreminja. Večina študentov, vpisanih v podiplomske programe, je zaposlenih. Tudi tukaj se trend skorajda ne spreminja.

**Graf 8: Prvič vpisani študenti v podiplomskih programih glede na starost**

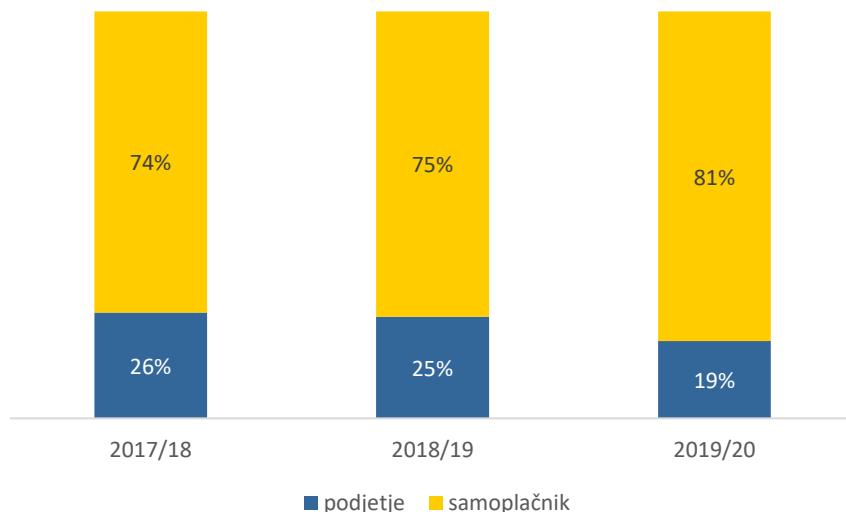


**Graf 9: Prvič vpisani študenti v podiplomskih programih glede na zaključeno izobrazbo**



Najmočnejša starostna skupina študentov je od 25 do 34 let (39%), sledi ji starostna skupina od 35 do 45 let (34 %). Največ študentov ima zaključeno predhodno izobrazbo sorodne smeri. Podatki po letih ne kažejo bistvenih nihanj.

**Graf 10: Delež študentov v podiplomskih magistrskih programih in podiplomskem doktorskem programu glede na način plačila šolnine**



Večina študentov, vpisanih v podiplomske programe, so samoplačniki. Delež podjetij, ki študentom plačujejo šolnino, se je v primerjavi s preteklimi leti nekoliko znižal in je 19 %.

### 3 Stanje in usmeritve na področju zanimanja za študij in vpisa

#### Stanje in dosežki

- Fakulteta je zagotavljala kakovost prijavno-vpisnih postopkov.
- Na DOBA Fakulteti je v š. l. 2018/2019 skupaj študiralo 1020, v š. l. 2019/20 je fakulteta vpisala 1079 študentov; kljub visokim številkom, ki fakulteto uvrščajo med največje samostojne visokošolske zavode, ne dosega vseh zastavljenih ciljev vpisa študentov.
- Prvič je vpisala študente doktorskega programa, in sicer 11 študentov.
- Število prvič vpisanih študentov se je povečalo za 28 %, vendar ne dosega ciljev vpisa glede na plan.
- Povpraševanje in vpis v paradne programe fakultete ne dosega zastavljenih ciljev na vseh trgih.
- 40 % prvič vpisanih (42 % skupaj vpisanih) študentov je tujih študentov (Hrvaška, Srbija), s čimer se fakulteta približuje cilju 50 % tujih študentov na fakulteti.
- Marketinške akcije so bile realizirane skladno s planom, prav tako so skladno s planom potekale prodajne aktivnosti.

#### Izzivi in usmeritve za ukrepe

- Povečati povpraševanje in vpis v paradnih programih (vsi trgi).
- Povišati realizacijo vpisa glede na povpraševanje.
- Doseganje 100-% realizacije vpisa glede na plan.
- Okrepitev učinkovitosti oglaševalskih akcij.
- Prenova marketinških gradiv.
- Fokusna komunikacija kakovosti Dobinega modela online študija na vseh trgih.
- Promocija dosežkov diplomantov.



### III. IZOBRAŽEVALNA DEJAVNOST NA DOBA FAKULTETI

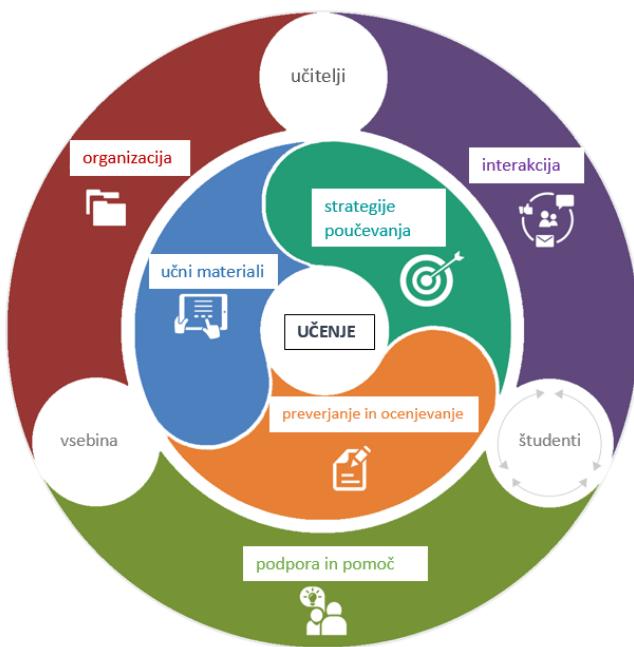
Izobraževalna dejavnost je osrednja dejavnost DOBA Fakultete.

DOBA Fakulteta izvaja študijske programe v obliki 100%-online izobraževanja. V nadaljevanju poročila so zato najprej predstavljeni ključni poudarki pedagoškega modela DOBA Fakultete, nato se poročilo osredinja na pregled študijskih programov DOBA Fakultete. Podatki, ki jih fakulteta predstavlja se nanašajo na študijsko leto 2018/2019, kjer relevantno tudi na del študijskega leta 2019/20.

#### 1 Pedagoški model DOBA Fakultete

DOBA Fakulteta je že vse od svojega začetka postavljala temelje inovativnih praks v slovenskem visokošolskem prostoru. Pri tem jo je vodilo iskanje učinkovitih rešitev za izobraževalne potrebe ljudi, še posebej v okviru vključenosti v vseživljenjsko izobraževanje, ob optimalnem izkoriščanju potencialov, ki jih za izobraževanje nudi razvoj sodobnih tehnologij. Tako je na fakulteti z lastnimi sredstvi in razvojnimi delom nastal unikaten pedagoški model, ki temelji na sodobnem pedagoškem konceptu, fleksibilnih oblikah izvajanja študijskih programov ter konceptu celostne podpore kandidatom, študentom in diplomantom DOBA Fakultete.

**Shema 1: Konceptualno ogrodje online izobraževanja na DOBA Fakulteti**



Za izvajanje študijskih programov na DOBA Fakulteti je značilen k študentu usmerjen kompetenčno naravnani študij. Za učinkovito podporo izvedbe študijskih programov fakulteta uporablja sodobne pedagoške pristope in aktivne metode poučevanja. Delo študentov je sprotro in aktivno, kar omogoča večjo interakcijo v študijskem procesu in spodbuja proces usvajanja znanja in razvijanja kompetenc. Pomemben motivacijski dejavnik za sprotro delo študentov je sprotro preverjanje in ocenjevanje. Načini in metode učenja, ki jih fakulteta uporablja, spodbujajo sposobnost samostojnega dela študentov, inovativnost, iznajdljivost in fleksibilnost, samo odgovornost za lastno napredovanje ter avtorefleksijo o učinkovitosti uporabljenih strategij pri pridobivanju znanj in kompetenc ter doseganju ciljev predmetov. Spodbujajo lastnosti in sposobnosti, ki so potrebne za učinkovitost v delovnem okolju.

Študenti se ob pričetku študija s sprejetjem etičnega kodeksa zavežejo k sodelovalnemu, konstruktivnemu in etičnemu ravnanju v času študija. Prav tako se s sprejetjem Etičnega kodeksa

visokošolskih učiteljev in sodelavcev DOBA Fakultete le-ti zavežejo k strokovni odličnosti in v vseh pogledih etičnemu ravnanju na fakulteti.

## 1.1 DOBIN model online študija

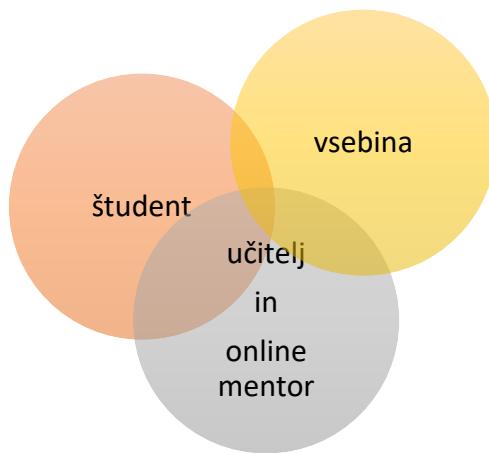
Fakulteta izvaja t. i. DOBIN model online študija. DOBIN model online študija je bil oblikovan leta 2000 po mednarodnih standardih s ciljem fleksibilnejšega izvajanja programov ob uporabi najsodobnejše informacijske tehnologije.

Online študij na DOBA Fakulteti je v celoti spletno podprt in se izvaja v virtualnem učnem okolju Blackboard z integriranimi orodji za oblikovanje in upravljanje vsebin, komunikacijskimi orodji, orodji za evalvacijo in ocenjevanje uspešnosti posameznega študenta. Med študijem so pri posameznem predmetu organizirana tudi sinhrona virtualna študijska srečanja (webinarji).

Izvedbeno je DOBIN model online študija oblikovan kot model podprtga online učenja (ang. supported online learning), kar pomeni, da je študentom ves čas študija na voljo mentorska podpora. Poleg online mentorjev študente spremljajo visokošolski učitelji nosilci predmeta, po potrebi se vključi tudi vodja programa. Organizacija študijskega procesa v obliki online študija je tečajna – hkrati poteka le en predmet. Izjema je poljubno izbirni predmet, ki si ga študenti izberejo v skladu s svojimi potrebami.

DOBIN model online študija temelji na sodobnih pedagoških pristopih, kjer so v ospredju načela socialnega konstruktivizma, sodelovalno in problemsko učenje ter učenje na podlagi spletnih virov, kar ustreza naravi medija in potrebam zaposlenih študentov. Interakcija med študenti, visokošolskim učiteljem in online mentorjem poteka preko komunikacijskih orodij, ki omogočajo asinhrono in sinhrono komunikacijo.

**Shema 2: Prikaz interakcije v pedagoškem procesu**



Kompetenčni model študija na DOBA Fakulteti opredeljuje usklajenost preverjanja in ocenjevanja znanja s cilji predmeta. Preverjanje in ocenjevanje znanja študentov je sprotno in integrirano v študijske aktivnosti študentov. Sprotno spremljanje aktivnosti študenta dodatno omogoča vpogled v napredovanje študenta pri predmetu in doseganje ciljev predmeta.

Metode in oblike preverjanja in ocenjevanja znanja so različne ter omogočajo preverjanje in ocenjevanje doseganja višjih taksonomskih ciljev.

Nosilec predmeta pripravi podrobnejša merila in načine za preverjanje in ocenjevanje učnih izidov, s katerimi se študenti natančneje seznanijo pred oz. ob pričetku predmeta, in sicer v obliki ocenjevalne sheme, ki je objavljena pri predmetu. Tako so študenti ob začetku izvajanja predmeta seznanjeni s pomenom, elementi preverjanja znanja, spretnosti in kompetenc, s kriteriji ocenjevanja in z načinom določanja končne ocene predmeta. V skladu z ocenjevalno shemo, za katero je podlaga učni načrt, se preveri in oceni študentove učne izide.

Študentom online študija je zagotovljena stalna povratna informacija o napredovanju v obliki usmerjevalnih komentarjev pri krajsih in daljših pisnih izdelkih študentov. V ocenjevanje so vključeni tudi študenti (posamezno ali v skupini), ki kritično vrednotijo lastno delo, svoj prispevek k skupnemu

izdelku in vrednotijo tudi delo drugih študentov. Virtualno učno okolje omogoča stalen vpogled, neposredni dostop do ocenjenih izdelkov in usmerjevalnih komentarjev pri posameznih izdelkih študenta.

V skladu s ciljem večje virtualizacije online študija vse več preverjanja in ocenjevanja znanja poteka online. Online testi in izpitni so oblikovani po načelih sodobne visokošolske didaktike in standardih kakovosti online izobraževanja. Ustne izpiti pri online študiju fakulteta izvaja s pomočjo namizne video konference ali spletnih seminarjev ob ustrezem nadzoru in po opredeljenem izpitnem režimu.

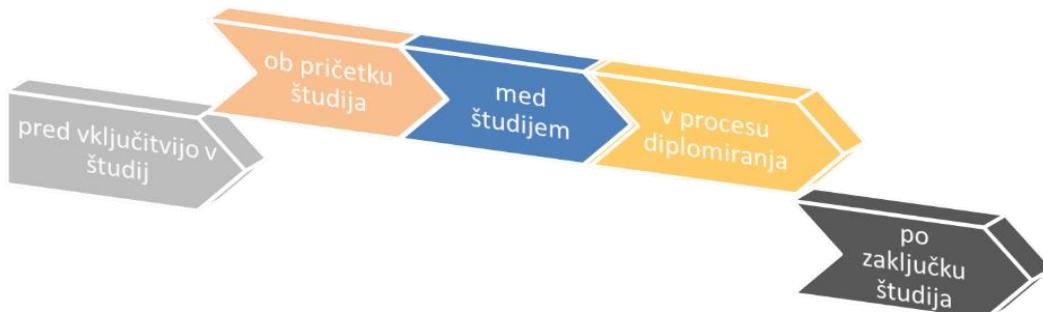
Model online študija z ustrezno visoko tehnološko podporo zagotavlja doseganje enakovrednih standardov kakovosti in standardov znanj kot klasičen način študija (vpisni pogoji, pogoji napredovanja, pogoji za zaključek).

## 1.2 Celostna podpora študentom pri online študiju

Kakovostno in celostno informiranje ter svetovanje posamezniku je v kontekstu vseživljenskega izobraževanja izjemnega pomena, ključni namen je pomagati posamezniku pri izbiri izobraževanja, mu nuditi podporo skozi izobraževanje, pri izbiri poklica ter vodenja njegove kariere skozi vse življenje.

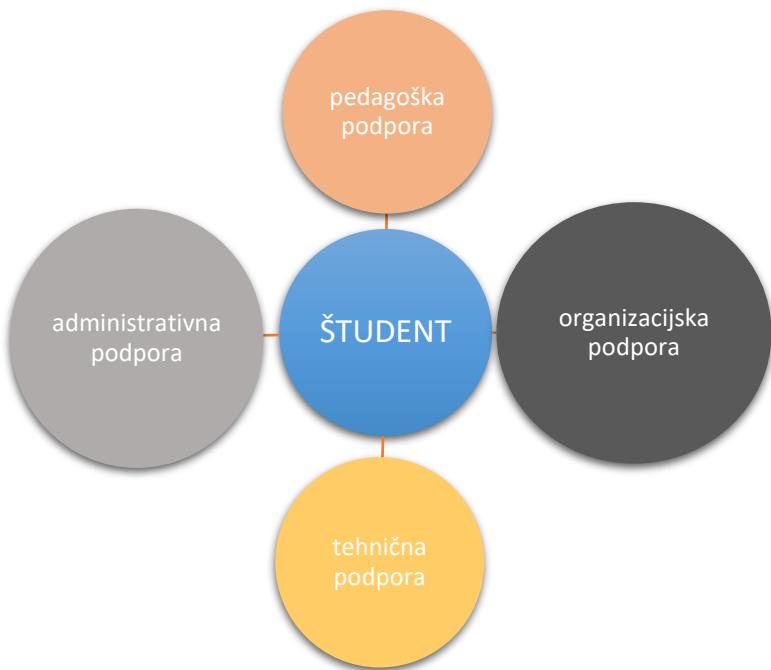
Proces poteka kontinuirano in sistematično ves čas: od aktivnosti pred vpisom, med vpisom, ob začetku študija, tekom študija ter ob koncu oz. po zaključku študija, kar prikazuje slika 2.

**Slika 3: Celostna podpora študentom na DOBA Fakulteti – časovni prerez**



Celostna podpora zajema več nivojev, kot prikazuje slika 4 v nadaljevanju.

#### Slika 4: Prikaz sistema celostne podpore študentom na DOBA Fakulteti



##### Pedagoška podpora študentom

Pedagoško podporo izvajajo visokošolski učitelji, pri online študiju tudi online mentorji. Interakcija med visokošolskimi učitelji in študenti poteka na sinhroni in asinhroni način. Pri tem uporabljamo vrsto komunikacijskih orodij virtualnega učnega okolja Blackboard. Zagotovljen čas odzivnosti je 24 ur razen med vikendi in dela prostimi dnevi. Interakcija med online mentorji in študenti poteka večinoma na asinhroni način v forumih in preko e-pošte. Individualna vprašanja študentov rešujejo online mentorji preko interne ali eksterne elektronske pošte. Zagotovljen čas odzivnosti online mentorjev je 24 ur tudi med vikendi in dela prostimi dnevi.

V podporo študentom so vključeni tudi predstavniki Študentskega sveta, ki vodijo poseben forum študentov, izvajajo občasno tudi govorilne ure in tematske spletne seminarje ter nudijo predmetno tutorstvo študentom.

##### Organizacijska podpora študentom

Organizacijsko podporo študentom izvajajo vodje programov. Organizacijska podpora je enotna za vse študente. Posebno pozornost vodje programov namenjajo svetovanju študentom prvega letnika, pa tudi študentom, ki so iz različnih razlogov začasno prekinili študij. Zagotovljen čas odzivnosti je 24 ur razen med vikendi in dela prostimi dnevi.

##### Administrativna podpora študentom

Administrativno podporo študentom nudijo zaposleni v službi za študentske zadeve. Administrativna podpora je enotna za vse študente. Zagotovljen čas odzivnosti sodelavcev v administrativni podpori je 24 ur razen med vikendi in dela prostimi dnevi.

Študentom je v okviru administrativne podpore na voljo e-referat, ki omogoča dostopanje do vseh administrativnih storitev. Za dostop do vseh sistemov in informacij, povezanih s študijem kjer koli in kadar koli, fakulteta uporablja enotno vstopno točko portal moja.DOBA, ki bistveno olajša informiranje študentov. Informacije o študiju, študijske vsebine in storitve fakultete so tako študentom dostopne 24 ur na dan, 7 dni na teden.

##### Tehnična podpora študentom

Pedagoški proces pri online študiju in IKT podprtjem klasičnem študiju podpira virtualno učno okolje Blackboard Learn ter sodelovalni okolji Blackboard Collaborate in Microsoft Office 365. Študentom je na voljo tehnični administrator. Pri tehnični podpori je fakulteti v veliko pomoč t. i. help desk in sistem

za oddaljeno pomoč, ki omogoča tehničnemu administratorju, da se poveže na študentov računalnik in pomaga študentu odpraviti težavo. Za uporabo različnih aplikacij so študentom na voljo tudi posebna navodila in video vodiči. Zagotovljen čas odzivnosti je 24 ur razen med vikendi in dela prostimi dnevi.

## 2 Mednarodne akreditacije online študija

Oktobra 2013 je DOBA Fakulteta pridobila mednarodno akreditacijo UNIQUe (University Quality in E-Learning) za odličnost uporabe IKT pri učenju in poučevanju, ki jo podeljuje EFQUEL (European Foundation for Quality in E-Learning). Kriteriji za to mednarodno akreditacijo so nastali v sodelovanju z EFMD (European Foundation for Management Development).

Maja 2018 je DOBA Fakulteta pridobila še drugo mednarodno akreditacijo za kakovost v online izobraževanju, in sicer akreditacijo EOCCS - Online Course Certification System, ki jo podeljuje EFMD (European Foundation for Management Development). Fakulteta je tako edina visokošolska ustanova v JV Evropi z dvema mednarodnima akreditacijama na področju online izobraževanja.

## 3 Pregled študijskih programov

DOBA Fakulteta izvaja javnoveljavne akreditirane študijske programe, za katere ne prejema proračunskih sredstev (ni koncesionar), zato je študij na fakulteti v celoti plačljiv.

V študijskem letu 2018/2019 je DOBA Fakulteta izvajala pet akreditiranih dodiplomskeh visokošolskih strokovnih programov in štiri akreditirane poddiplomske magistrske programe, katerih pregled je prikazan v preglednici.

**Preglednica 10: Podatki o dodiplomskeh visokošolskih strokovnih in poddiplomskeh magistrskeh programih v študijskem letu 2018/2019**

Ime programa	Stopnja	Trajanje programa	Obseg	Način izvedbe	Jezik izvedbe
Poslovanje	I/VS	3 leta	180 ECTS	online študij	slovenski, hrvaški, srbski
Marketing, družbeni mediji in odnosi z javnostmi	I/VS	3 leta	180 ECTS	online študij	slovenski, hrvaški, srbski
Menedžment v sodobnem poslovanju	I/VS	3 leta	180 ECTS	online študij	slovenski, hrvaški, srbski
Poslovanje in upravljanje v turizmu	I/VS	3 leta	180 ECTS	online študij	slovenski, hrvaški
Menedžment v sociali in izobraževanju	I/VS	3 leta	180 ECTS	online študij	slovenski
Mednarodno poslovanje	II/MAG	2 leti	120 ECTS	online študij	slovenski, hrvaški, srbski
Marketing in prodaja	II/MAG	2 leti	120 ECTS	online študij	slovenski, hrvaški
Inovativni menedžment v sociali in izobraževanju	II/MAG	2 leti	120 ECTS	online študij	slovenski
Menedžment pametnih mest	II/MAG	2 leti	120 ECTS	online študij	slovenski

V oktobru 2019 je DOBA Fakulteta pričela z izvajanjem štirih akreditiranih dodiplomskeh visokošolskih strokovnih programov, štirih akreditiranih poddiplomskeh magistrskeh programov in enim poddiplomskim doktorskim programom, katerih pregled je prikazan v preglednici.

**Preglednica 11: Podatki o dodiplomske visokošolske strokovne in podiplomske magistrske programih ter podiplomske doktorske programu v študijskem letu 2019/2020**

Ime programa	Stopnja	Trajanje programa	Obseg	Način izvedbe	Jezik izvedbe
Menedžment v sodobnem poslovanju	I/VS	3 leta	180 ECTS	online študij	slovenski, hrvaški, srbski
Marketing, družbeni mediji in odnosi z javnostmi	I/VS	3 leta	180 ECTS	online študij	slovenski, hrvaški, srbski
Poslovanje in upravljanje v turizmu	I/VS	3 leta	180 ECTS	online študij	slovenski, hrvaški
Menedžment v sociali in izobraževanju	I/VS	3 leta	180 ECTS	online študij	slovenski
Mednarodno poslovanje	II/MAG	2 leti	120 ECTS	online študij	slovenski, hrvaški, srbski
Marketing in prodaja	II/MAG	2 leti	120 ECTS	online študij	slovenski, hrvaški
Inovativni menedžment v sociali in izobraževanju	II/MAG	2 leti	120 ECTS	online študij	slovenski
Menedžment pametnih mest	II/MAG	2 leti	120 ECTS	online študij	slovenski
Inovacije in trajnostno poslovanje v digitalni družbi	III/DR	3 leta	180 ECTS	online študij	angleški

## 4 Izvedba študijskih programov

DOBA Fakulteta ima opredeljene postopke in aktivnosti za doseganje učnih izidov, zagotavljanje uspešnosti, prehodnosti in zadovoljstva študentov. Pri tem je odločilnega pomena temeljito in kakovostno načrtovanje ter nenehno spremljanje izvedbe pedagoškega procesa, sodelovanje med vsemi subjekti izvedbe pedagoškega procesa in organizacija celostne podpore pri študiju.

Fakulteta ima opredeljene naslednje ključne kazalnike, povezane z uspešnostjo in zadovoljstvom študentov v študijskih programih:

- doseči 85-odstotno uspešnost študentov na izpitnih rokih;
- zagotavljati 85-odstotno prehodnost študentov iz prvega v drugi letnik;
- zagotavljati 85-odstotno prehodnost študentov v višji letnik;
- zagotavljati oceno zadovoljstva študentov s predmetom 5,9;
- doseči 70 % diplomantov;
- doseči čas trajanja študija: dodiplomske programi 3,5 let, podiplomske programi 2,5 let.
- zagotavljati oceno zadovoljstva diplomantov z razvitimi kompetencami 5,9.

Predstavljene kazalnike fakulteta v letu 2019 v veliki meri dosega oziroma tudi presega, kar je predstavljeno v nadaljevanju v posameznih podpoglajih, in sicer najprej vedno za študente dodiplomske visokošolske strokovne programov, nato podiplomske programov.

### 4.1 Uspešnost študentov

DOBA Fakulteta spremlja in zbira podatke o uspešnosti študentov po predmetih, programih in oblikah študija. V podpoglajih v nadaljevanju so prikazani ključni podatki za dodiplomske visokošolske strokovne in podiplomske magistrske programe DOBA Fakultete. Za podiplomske doktorske programi, ki ga je fakulteta pričela izvajati oktobra 2019, bodo podatki prvič znani v letu 2020. Vsi podatki so prikazani skupaj za domače in tujne študente.

#### 4.1.1 Uspešnost študentov dodiplomskih visokošolskih strokovnih programov

Eden ključnih kazalnikov kakovosti je odstotek **uspešnosti študentov na prvih izpitnih rokih**. V preglednici so prikazani povprečni podatki uspešnosti študentov dodiplomskih visokošolskih strokovnih programov po programih in oblikah študija do 31. 9. 2019, torej za študijsko leto 2018/2019.

**Preglednica 12: Povprečna uspešnost študentov dodiplomskih visokošolskih strokovnih programov na prvem izpitnem roku**

Program	Prvi izpitni rok	
	Kazalnik %	Online študij
		% uspešnosti
Poslovanje	85	87,4
Marketing, družbeni mediji in odnosi z javnostmi	85	85,9
Menedžment v sociali in izobraževanju	85	90,8
Poslovanje in upravljanje v turizmu	85	85,8
<b>POVPREČJE</b>		<b>87,5</b>

Večina študentov se odloča za sprotno preverjanje in ocenjevanje znanja pri predmetih, tj. za prvi izpitni rok. Njihova uspešnost pri sprotнем delu je visoka in presega zastavljeno ciljno vrednost.

V nadaljevanju je prikazana končna uspešnost študentov dodiplomskih visokošolskih strokovnih programov na izpitih po predmetih in programih do 31. 9. 2019 (študijsko leto 2018/19) skupaj s podatki o povprečnem številu pristopov k opravljanju izpitov.

**Preglednica 13: Končna uspešnost študentov v dodiplomskem visokošolskem strokovnem programu Poslovanje po predmetih s povprečnim številom pristopov**

PREDMET	Kazalnik končne uspešnosti v %	Končna uspešnost v %	Povprečno število pristopov za uspešno opravljen izpit
Družinsko podjetništvo	85	100,0%	1,0
Ekonomika	85	90,6%	1,1
Elektronsko poslovanje	85	94,0%	1,1
Finance	85	78,0%	1,3
Gospodarsko pravo EU	85	76,0%	1,3
Inovativni in inovacijski menedžment	85	98,0%	1,0
Javna uprava in poslovanje javnega sektorja	85	76,0%	1,3
Jezik stroke in evropska dimenzija - ANG	85	91,3%	1,1
Jezik stroke in evropska dimenzija - ITA	85	100,0%	1,0
Jezik stroke in evropska dimenzija - NEM	85	100,0%	1,0
Makroekonomika	85	96,8%	1,0
Marketing	85	95,5%	1,0
Mednarodni ekonomski odnosi in institucije	85	100,0%	1,0
Mednarodno delovno in sindikalno pravo	85	100,0%	1,0
Metodologija družboslovnega raziskovanja	85	95,5%	1,0
Multimedija in dizajn v podjetju	85	90,2%	1,1
Odnosi z javnostmi in oglaševanje	85	93,9%	1,1
Organiziranje in menedžment	85	92,6%	1,1
Osebni menedžment	85	97,6%	1,0
Osnove informatike	85	86,8%	1,2
Podjetništvo in kultura podjetja	85	100,0%	1,0
Poslovna informatika	85	92,5%	1,1
Poslovna matematika s statistiko	85	63,0%	1,6
Poslovni jezik - drugi tujji jezik, angleščina	85	92,9%	1,1
Poslovni jezik - drugi tujji jezik, italijanščina	85	100,0%	1,0
Poslovni jezik - drugi tujji jezik, nemščina	85	92,9%	1,1

Poslovno komuniciranje	85	96,4%	1,0
Pravna in gospodarska ureditev	85	77,8%	1,3
Pravo in kadri	85	88,8%	1,1
Projektni menedžment in timsko delo	85	100,0%	1,0
Računovodstvo	85	71,3%	1,4
Sistemi za podporo upravljanja	85	100,0%	1,0
Tržno pravo	85	97,1%	1,0
Vodenje in ravnanje z ljudmi	85	97,4%	1,0
<b>POVPREČJE</b>		<b>91,9%</b>	<b>1,1</b>

**Preglednica 14: Končna uspešnost študentov v dodiplomskem visokošolskem strokovnem programu Marketing, družbeni mediji in odnosi z javnostmi po predmetih s povprečnim številom pristopov**

PREDMET	Kazalnik končne uspešnosti v %	Končna uspešnost v %	Povprečno število pristopov za uspešno opravljen izpit
Digitalni marketing	85	90,9%	1,1
Ekonomika	85	91,9%	1,1
Finance	85	60,0%	1,7
Inovativni in inovacijski menedžment	85	100,0%	1,0
Javno nastopanje in retorika	85	93,8%	1,1
Jezik stroke in evropska dimenzija - ANG	85	94,7%	1,1
Jezik stroke in evropska dimenzija - ITA	85	66,7%	1,5
Jezik stroke in evropska dimenzija - NEM	85	100,0%	1,0
Komuniciranje in nove tehnologije	85	99,4%	1,0
Kreativno sporočanje	85	98,4%	1,0
Krizno komuniciranje in menedžment nevarnosti	85	100,0%	1,0
Menedžment izdelkov, storitev in blagovnih znamk	85	90,1%	1,1
Multimedija in dizajn v podjetju	85	75,0%	1,3
Obnašanje strank	85	93,7%	1,1
Odnosi z javnostmi in družbena odgovornost	85	89,5%	1,1
Odnosi z mediji	85	86,2%	1,2
Organiziranje in menedžment	85	88,7%	1,1
Osnove informatike	85	93,1%	1,1
Podjetništvo in kultura podjetja	85	100,0%	1,0
Povezava med mediji, PR in marketingom	85	65,0%	1,5
Pravna in gospodarska ureditev	85	84,8%	1,2
Projektni menedžment in timsko delo	85	100,0%	1,0
Statistika z raziskovanjem za potrebe marketinga	85	92,5%	1,1
Strategije družbenih medijev in marketing	85	100,0%	1,0
Strateško načrtovanje odnosov z javnostmi	85	64,3%	1,6
Tržno in medijsko pravo	85	98,2%	1,0
Uvod v marketing	85	84,0%	1,2
<b>POVPREČJE</b>		<b>88,9%</b>	<b>1,1</b>

**Preglednica 15: Končna uspešnost študentov v dodiplomskem visokošolskem strokovnem programu Menedžment v sociali in izobraževanju po predmetih s povprečnim številom pristopov**

PREDMET	Kazalnik končne uspešnosti v %	Končna uspešnost v %	Povprečno število pristopov za uspešno opravljen izpit
Delovno in socialno pravo	85	100,0%	1,0
Ekonomika	85	97,2%	1,0
Inovativni in inovacijski menedžment	85	100,0%	1,0
Izobraževanje in kadrovski menedžment	85	97,6%	1,0
Komunikacija in medosebne kompetence	85	96,6%	1,0
Marketing	85	92,0%	1,1
Medgeneracijsko povezovanje	85	93,2%	1,1
Metode dela z različnimi ciljnimi skupinami	85	100,0%	1,0
Organiziranje in menedžment	85	95,9%	1,0
Organiziranje kakovosti življenja	85	96,2%	1,4
Osnove informatike	85	75,0%	1,5
Poslovno komuniciranje	85	100,0%	1,0
Projektni menedžment in timsko delo	85	100,0%	1,0
Sodobno poslovno okolje in storitvene dejavnosti	85	90,5%	1,1
Vodenje in ravnanje z ljudmi	85	98,5%	1,0
<b>POVPREČJE</b>		<b>95,5%</b>	<b>1,1</b>

**Preglednica 16: Končna uspešnost študentov v dodiplomskem visokošolskem strokovnem programu Poslovanje in upravljanje v turizmu po predmetih s povprečnim številom pristopov**

PREDMET	Kazalnik končne uspešnosti v %	Končna uspešnost v %	Povprečno število pristopov za uspešno opravljen izpit
Ekonomika	85	87,5%	1,1
Finance	85	72,0%	1,4
Gospodarsko pravo EU	85	54,8%	1,8
Inovativni in inovacijski menedžment	85	100,0%	1,0
Kakovostni hotelski management	85	100,0%	1,0
Marketing	85	84,4%	1,2
Medkulturni menedžment	85	100,0%	1,0
Metode raziskovanja in statistika	85	100,0%	1,0
Obnašanje strank	85	91,1%	1,1
Odnosi z javnostmi in družbenega odgovornosti	85	100,0%	1,0
Organiziranje in menedžment	85	93,8%	1,1
Osebni menedžment	85	96,8%	1,0
Poslovna informatika	85	70,6%	1,4
Poslovno komuniciranje	85	97,3%	1,0
Razvoj in oblikovanje vrhunskih izdelkov in storitev v turizmu	85	100,0%	1,0
Sodobno poslovno okolje in storitvena dejavnost	85	84,1%	1,2
Strategije družbenih medijev in marketing	85	100,0%	1,0
Strateško načrtovanje v turističnih podjetjih in organizacijah in njihovo upr.	85	95,9%	1,0
Trajnostni turizem in lokalno okolje	85	100,0%	1,0
Upravljanje trendov v turizmu	85	85,7%	1,2
Uvod v turizem in gostoljubje	85	88,9%	1,1
Vodenje in ravnanje z ljudmi	85	91,7%	1,1
<b>POVPREČJE</b>		<b>90,7%</b>	<b>1,1</b>

Na področju uspešnosti študentov fakulteta spremišja uspešnost študentov na izpitih po študijskih letih in trende, ki se kažejo. V nadaljevanju fakulteta prikazuje triletno primerjavo povprečne končne uspešnosti študentov dodiplomskih visokošolskih strokovnih programov na izpitih.

**Preglednica 17: Povprečna končna uspešnost študentov dodiplomskih visokošolskih strokovnih programov na izpitih po študijskih letih**

Študijsko leto	Program	Kazalnik povprečne končne uspešnosti v %	Povprečna končna uspešnost študentov na izpitih v %	Povprečno št. pristopov za uspešno opravljen izpit
2016/2017	Poslovanje	85	88,2	1,2
	Marketing, družbeni mediji in odnosi z javnostmi	85	86,2	1,3
	Poslovna administracija	85	90,3	1,2
	Organiziranje in menedžment socialnih dejavnosti	85	83,3	1,3
	Menedžment vseživljenjskega izobraževanja	85	88,3	1,2
	Menedžment v sociali in izobraževanju	85	90,4	1,1
	Poslovanje in upravljanje v turizmu	85	81,2	1,3
	<b>Skupaj</b>		<b>86,8</b>	<b>1,2</b>
2017/2018	Poslovanje	85	87,9	1,2
	Marketing, družbeni mediji in odnosi z javnostmi	85	89,1	1,1
	Organiziranje in menedžment socialnih dejavnosti	85	92,4	1,1
	Menedžment vseživljenjskega izobraževanja	85	97,6	1,0
	Menedžment v sociali in izobraževanju	85	86,9	1,2
	Poslovanje in upravljanje v turizmu	85	85,8	1,2
	<b>Skupaj</b>		<b>85,0</b>	<b>1,1</b>
2018/2019	Poslovanje/Menedžment v sodobnem poslovanju	85	91,9	1,1
	Marketing, družbeni mediji in odnosi z javnostmi	85	88,9	1,1
	Menedžment v sociali in izobraževanju	85	95,5	1,1
	Poslovanje in upravljanje v turizmu	85	90,7	1,1
	<b>Skupaj</b>		<b>91,6</b>	<b>1,1</b>

Iz preglednice je razvidno, da končna povprečna uspešnost študentov na izpitih v dodiplomskih visokošolskih strokovnih programih do 31. 9. 2019 (v študijskem letu 2018/2019) dosega zastavljeno ciljno vrednost (85 %). Uspešnost primerjalno za tri študijska leta je visoka, kar dokazuje, da ima fakulteta postavljen ustrezen izobraževalni model (aktivno delo študentov, elementi sumativnega in formativnega preverjanja in ocenjevanja znanja, konstruktivističen pristop, elementi samoregulacije ...). K visoki uspešnosti pripomore tudi strukturirana celostna podpora študentom, ki so je deležni od vpisa do zaključka študija.

#### 4.1.2 Uspešnost študentov podiplomskih magistrskih programov

V preglednicah v nadaljevanju so prikazani povprečni podatki uspešnosti študentov podiplomskih magistrskih programov po programih do 31. 9. 2019, torej za študijsko leto 2018/2019.

Eden ključnih kazalnikov kakovosti je odstotek **uspešnosti študentov na prvih izpitnih rokih**. V preglednici so prikazani povprečni podatki uspešnosti študentov podiplomskih magistrskih programov, po programih do 31. 9. 2019 (študijsko leto 2018/2019).

**Preglednica 18: Povprečna uspešnost študentov podiplomskih magistrskih programov na prvem izpitnem roku**

Program	Kazalnik v %	Uspešnost v %
Mednarodno poslovanje	85	93,1
Marketing in prodaja	85	92,6
Inovativni menedžment v sociali in izobraževanju	85	97,6
Menedžment pametnih mest	85	93,5
<b>Skupaj</b>		<b>94,2</b>

Velika večina študentov se odloča za sprotno preverjanje in ocenjevanje znanja pri predmetih, tj. za prvi izpitni rok. Njihova uspešnost pri sprotнем delu je visoka in v vseh programih presega zastavljene ciljne vrednosti.

V nadaljevanju je prikazana končna uspešnost študentov podiplomskih magistrskih programov na izpitih po predmetih in programih do 31. 9. 2019 (študijsko leto 2018/2019) skupaj s podatki o povprečnem številu pristopov k opravljanju izpitov.

**Preglednica 19: Končna uspešnost študentov podiplomskega magistrskega programa  
Mednarodno poslovanje po predmetih s povprečnim številom pristopov na izpit**

PREDMET	Kazalnik končne uspešnosti v %	Končna uspešnost v %	Povprečno število pristopov za uspešno opravljen izpit
Inovativni poslovni procesi, odnosi in modeli	85	97,0%	1,0
Kreativno upravljanje človeških virov za konkurenčne prednosti	85	100,0%	1,0
Mednarodna poslovna ekonomija	85	98,4%	1,0
Metode poslovnega raziskovanja	85	97,1%	1,0
Poslovna prognostika in strategija trajnostnega razvoja	85	100,0%	1,0
Ruščina z značilnostmi slovanske poslovne kulture	85	100,0%	1,0
Upravljanje podjetij z informacijsko tehnologijo	85	98,4%	1,0
<b>POVPREČJE</b>		<b>98,7%</b>	<b>1,0</b>

**Preglednica 20: Končna uspešnost študentov podiplomskega magistrskega programa  
Marketing in prodaja po predmetih s povprečnim številom pristopov na izpit**

PREDMET	Kazalnik končne uspešnosti v %	Končna uspešnost v %	Povprečno število pristopov za uspešno opravljen izpit
Integrirano marketinško komuniciranje	85	100,0%	1,0
Komuniciranje z vplivnimi javnostmi in lobiranje	85	98,1%	1,0
Organizacijska dinamika za odličnost podjetij in kreativno upravljanje sprememb	85	100,0%	1,0
Projektna naloga	85	100,0%	1,0
Razvoj izdelkov in blagovnih znakov	85	89,7%	1,1
Spletni marketing	85	100,0%	1,0
Strategije in tehnike prodaje	85	90,9%	1,1
Upravljanje odnosov s strankami (CRM) in poslovna inteligenca (BI)	85	94,9%	1,1
<b>POVPREČJE</b>		<b>96,7%</b>	<b>1,0</b>

**Preglednica 21: Končna uspešnost študentov podiplomskega magistrskega programa Inovativni menedžment v sociali in izobraževanju po predmetih s povprečnim številom pristopov na izpit**

PREDMET	Kazalnik končne uspešnosti v %	Končna uspešnost v %	Povprečno število pristopov za uspešno opravljen izpit
Ekonomika javnega sektorja	85	100,0%	1,0
Inovativni poslovni procesi, odnosi in modeli	85	100,0%	1,0
Kreativno upravljanje človeških virov za konkurenčne prednosti	85	100,0%	1,0
Metode poslovnega raziskovanja	85	100,0%	1,0
Trendi v inovativnem izobraževanju	85	100,0%	1,0
Upravljanje podjetij z informacijsko tehnologijo	85	100,0%	1,0
<b>POVPREČJE</b>		<b>100,0%</b>	<b>1,0</b>

**Preglednica 22: Končna uspešnost študentov podiplomskega magistrskega programa Menedžment pametnih mest po predmetih s povprečnim številom pristopov na izpit**

PREDMET	Kazalnik končne uspešnosti v %	Končna uspešnost v %	Povprečno število pristopov za uspešno opravljen izpit
Družbene inovacije in storitve za kakovost življenja	85	100,0%	1,0
Informacijska tehnologija in sistemi za upravljanje pametnih mest	85	100,0%	1,0
Integrirani trajnostni razvoj in prostorsko načrtovanje	85	100,0%	1,0
Komuniciranje z vplivnimi javnostmi in lobiranje	85	100,0%	1,0
Komuniciranje, participacija in vključenost deležnikov pri vodenju pametnih mest	85	100,0%	1,0
Razvoj in upravljanje ruralnih in urbanih zaledij mest	85	100,0%	1,0
Razvojno raziskovalni projekt	85	100,0%	1,0
Sistemi trajnostne in pametne mobilnosti	85	100,0%	1,0
Upravljanje energije v mestih, pametne zgradbe in procesi	85	100,0%	1,0
<b>POVPREČJE</b>		<b>100,0%</b>	<b>1,0</b>

Na področju uspešnosti študentov fakulteta spreminja uspešnost študentov na izpitih po študijskih letih in trende, ki se kažejo. V nadaljevanju fakulteta prikazuje triletno primerjavo povprečne končne uspešnosti študentov podiplomskih magistrskih programov na izpitih.

**Preglednica 23: Povprečna končna uspešnost študentov podiplomskih magistrskih programov na izpitih po študijskih letih**

Študijsko leto	Program	Kazalnik v %	Povprečna uspešnost študentov na izpitih v %	Povprečno št. pristopov za uspešno opravljen izpit
2016/2017	Mednarodno poslovanje	85	87,2	1,1
	Organiziranje in menedžment socialnih dejavnosti	85	100,0	1,0
	Menedžment vseživljenskega izobraževanja	85	96,7	1,0
	Marketing in prodaja	85	96,6	1,0
	Inovativni menedžment v sociali in izobraževanju	85	93,2	1,1
	<b>Skupaj</b>	<b>85</b>	<b>94,7</b>	<b>1,0</b>
	Mednarodno poslovanje	85	97,8	1,0

	Marketing in prodaja	85	94,6	1,1
2017/2018	Inovativni menedžment v sociali in izobraževanju	85	97,1	1,0
	Menedžment pametnih mest	85	100,0	1,0
	<b>Skupaj</b>	<b>85</b>	<b>97,4</b>	<b>1,0</b>
	Mednarodno poslovanje	85	98,7	1,0
	Marketing in prodaja	85	96,7	1,0
2018/2019	Inovativni menedžment v sociali in izobraževanju	85	100,0	1,0
	Menedžment pametnih mest	85	100,0	1,0
	<b>Skupaj</b>	<b>85</b>	<b>98,9</b>	<b>1,0</b>

Iz preglednice je razvidno, da končna povprečna uspešnost študentov na izpitih v podiplomskih magistrskih programih do 31. 9. 2019 (študijsko leto 2018/2019) presega zastavljeno ciljno vrednost (85 %). Uspešnost primerjalno skozi tri študijska leta je stabilna in zelo visoka, kar dokazuje, da ima fakulteta postavljen ustrezен izobraževalni model (aktivno delo študentov, elementi sumativnega in formativnega preverjanja in ocenjevanja znanja, konstruktivističen pristop, elementi samoregulacije ...), ki ga odlikuje kakovostna pedagoška izvedba. Podatki kažejo tudi na visoko motiviranost podiplomskih magistrskih študentov za študij. K visoki uspešnosti pripomore tudi strukturirana celostna podpora študentom, ki so je deležni od vpisa do zaključka študija.

## 4.2 Obremenitev študentov s študijem

V sklopu anket ob zaključku predmeta fakulteta meri obremenitev študentov s študijem. Študenti odgovarjajo na vprašanje, koliko ur v povprečju porabijo za študij pri predmetu na teden. Pri tem izbirajo med ponujenimi urnimi obremenitvami.

Študenti dodiplomskih programov v povprečju ocenjujejo, da porabijo za študij na teden 22,6 ur. Študenti magistrskih študijskih programov pa 26,4 ur. Glede na ugotovljeno ocenujemo, da je obremenitev študentov s študijem ustrezná.

## 5 Strokovna praksa

Pomemben segment izvajanja pedagoške dejavnosti fakultete je strokovna praksa. Strokovna praksa je obvezna sestavina vseh visokošolskih strokovnih programov DOBA Fakultete. S podjetji in ustanovami ima fakulteta sklenjene sporazume za opravljanje strokovne prakse študentov v dodiplomskih visokošolskih strokovnih programih. Preglednica prikazuje število študentov po posameznih programih, ki so v letu 2019 opravljali strokovno prakso.

**Preglednica 24: Število študentov dodiplomskih visokošolskih strokovnih programov, ki so opravljali strokovno prakso v podjetjih v 2019**

Študijski program	Število študentov
Poslovanje	10
Marketing, družbeni mediji in odnosi z javnostmi	13
Poslovanje in upravljanje v turizmu	3
Menedžment v sociali in izobraževanju	7
<b>Skupaj</b>	<b>33</b>

Fakulteta prepoznavata pomen kakovostnega izvajanja strokovne prakse v podjetjih in sodelovanja delodajalcev pri pedagoškem procesu, zato je vzpostavila vrsto aktivnosti.

Izdelane ima mehanizme in orodja za zagotavljanje kakovosti na področju strokovne prakse, in sicer:

- določila je strokovno sodelavko, ki je odgovorna za področje vodenja strokovne prakse in je mentorjem v podjetju na voljo za svetovanje in informiranje;
- oblikovala je skupni virtualni prostor, kjer so na voljo mentorjem strokovne prakse iz podjetij vse informacije in dokumenti;

- ima pripravljene usmeritve za kakovostno izvajanje strokovne prakse za mentorje v podjetjih, ki so le-tem v pomoč pri organizaciji in usmerjanju ter spremljanju študentov v delovnem okolju;
- fakulteta preko poročil študentov in mentorjev v podjetjih spremišča izvajanje strokovne prakse ter sprejema ukrepe izboljšav;
- fakulteta dodatno izvaja razgovore s študenti in mentorji v podjetjih;
- enkrat letno fakulteta izvede anketiranje mentorjev v podjetjih z namenom pridobitve povratne informacije o pridobljenih znanjih in kompetencah študentov.

Študenti so opravljanje strokovne prakse v povprečju ocenili z oceno 6,4. Zadovoljstvo s podporo in usmerjanjem mentorjem v organizaciji pri opravljanju strokovne prakse so študenti ocenili s 6,2.

Mentorji v organizacijah so zadovoljstvo s študenti fakultete na strokovni praksi ocenili s povprečno oceno 6,5. Znanje in kompetence študentov fakultete pri opravljanju strokovne prakse so v povprečju prav tako ocenili s 6,5.

Rezultati so primerljivi z rezultati anket preteklih let, kar kaže na ustreznost opredeljenih programskej kompetenc in njihovega razvoja pri študentih.

## 6 Prehodnost študentov

Prehodnost v višji letnik je pomemben pokazatelj uspešnosti študentov. Posebno pozornost namenja DOBA Fakulteta prehodnosti iz prvega v drugi letnik. Čeprav je delež ponavljavcev na fakulteti zelo majhen, fakulteta spremišča tudi čisto prehodnost. Vodje programov spremiščajo aktivnost študentov pri posameznih predmetih s ciljem sprotnega ukrepanja v primeru odstopanj od zastavljenih kazalnikov in spremiščajo razloge za neaktivnost in prekinitve študija študentov.

### 6.1 Prehodnost študentov dodiplomskeh visokošolskih strokovnih programov

**Preglednica 25:** Prehodnost študentov dodiplomskeh visokošolskih strokovnih programov iz 1. v 2. letnik in iz 2. v 3. letnik glede na vpis po letih

Študijsko leto	Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik – kazalnik	Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik	Prehodnost študentov iz 2. v 3. letnik
2016/17 v 2017/18	85 %	79,2 %	86,2 %
2017/18 v 2018/19	85 %	78,0 %	90,9 %
2018/19 v 2019/2020	85 %	80,6 %	87,9 %

Povprečen odstotek prehodnosti študentov iz 1. v 2. letnik in iz 2. v 3. letnik je primerljiv s preteklimi študijskimi leti. Triletna primerjava kaže, da prehodnost študentov ostaja dokaj visoka in ni velikih nihanj. Fakulteta ne glede na spodbudne rezultate izvaja dodatne ukrepe za zagotavljanje visoke prehodnosti študentov, kot so dodatno osebno svetovanje za študij in osebno finančno svetovanje.

V nadaljevanju so predstavljeni podatki čiste in skupne prehodnosti. Le-ti kažejo, da je čista prehodnost nekoliko nižja v primerjavi s skupno prehodnostjo, vendar še zmeraj dokaj visoka in presega zastavljeno ciljno vrednost čiste prehodnosti 80 %.

**Preglednica 26:** Povprečna prehodnost študentov dodiplomskeh visokošolskih strokovnih programov v višji letnik študija primerjalno s čisto prehodnostjo po letih

Študijsko leto	Čista prehodnost - kazalnik	Delež ponavljavcev	Čista prehodnost	Prehodnost
2016/2017 v 2017/2018	80 %	2 %	80,8 %	82,5 %
2017/2018 v 2018/2019	80 %	3 %	82,8 %	85,4 %
2018/19 v 2019/2020	80 %	3,6 %	82,4 %	85,5 %

**Preglednica 27: Povprečna prehodnost študentov dodiplomskih visokošolskih strokovnih programov v višji letnik študija primerjalno s čisto prehodnostjo po programih**

Program	Prehodnost – kazalnik	Število študentov 2018/2019 za vpis v višji letnik	Delež ponavljavcev	Čista prehodnost	Prehodnost
Poslovanje/Menedžment v sodobnem poslovanju	85 %	179	5,8 %	81,0 %	86,0 %
Marketing, družbeni mediji in odnosi z javnostmi	85 %	172	2,0 %	85,5 %	87,2 %
Menedžment v sociali in izobraževanju	85 %	49	7,3 %	77,6 %	83,7 %
Poslovanje in upravljanje v turizmu	85 %	77	0 %	81,8 %	81,8 %
<b>Skupaj</b>			<b>3,6 %</b>	<b>82,4 %</b>	<b>85,5 %</b>

Povprečna čista prehodnost študentov dodiplomskih visokošolskih strokovnih programov je visoka, pri prehodnosti fakulteta presega ciljno vrednosti 85 %.

## 6.2 Prehodnost študentov podiplomskih magistrskih programov

**Preglednica 28: Povprečna prehodnost študentov podiplomskih magistrskih programov v višji letnik študija primerjalno s čisto prehodnostjo po letih**

Študijsko leto	Prehodnost študentov iz 1. v 2. letnik – kazalnik	Delež ponavljavcev	Čista prehodnost	Prehodnost
2016/17 v 2017/18	85 %	0 %	87,9 %	87,9 %
2017/18 v 2018/19	85 %	1,0 %	83,1 %	84,2 %
2018/19 v 2019/20	85 %	0 %	87,5 %	87,5 %

**Preglednica 29: Povprečna prehodnost študentov podiplomskih magistrskih programov v višji letnik primerjalno s čisto prehodnostjo po programih**

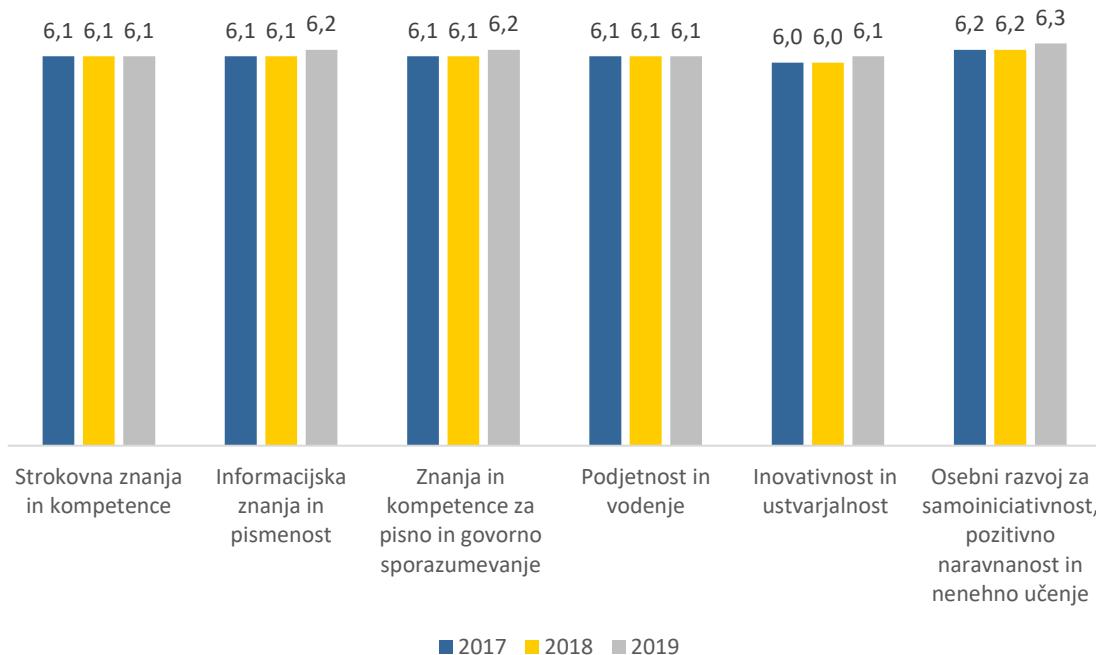
Program	Število študentov 2018/2019 za vpis v višji letnik	Delež ponavljavcev	Čista prehodnost	Prehodnost
Mednarodno poslovanje	44	0 %	90, %	90,9
Marketing in prodaja	35	0 %	80 %	80,0
Inovativni menedžment v sociali in izobraževanju	13	0 %	84,6	84,6
Menedžment pametnih mest	12	0 %	83,3	83,3
<b>Skupaj</b>		<b>0 %</b>	<b>87,5 %</b>	<b>87,5 %</b>

Skupna prehodnost v drugi letnik v podiplomskih magistrskih programih je visoka in presega zastavljeno ciljno vrednost, ki je 85 %.

### 6.3 Ocena doseženih kompetenc študentov

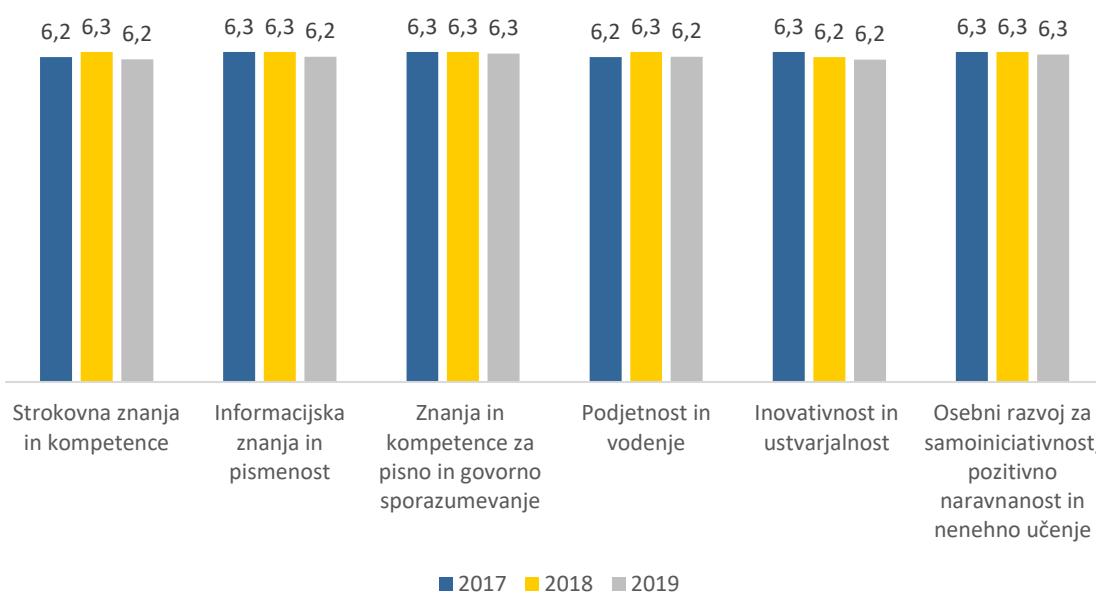
Fakulteta zbira in spremlja podatke o doseganju kompetenc študentov dodiplomskih visokošolskih strokovnih in poddiplomskih magistrskih programov, in sicer po zaključku vsakega predmeta, ob zaključku študija, 6 mesecov in 2-3 leta po zaključku študija. V tem poglavju so predstavljeni podatki iz analiz anketnih vprašalnikov **po zaključku predmetov**.

**Graf 11: Ocena doseženih kompetenc študentov dodiplomskih visokošolskih strokovnih programov po zaključku predmetov**



Študenti vse kompetence ocenjujejo z visoko oceno, in sicer med 6,0 in 6,3, kar pomeni, da fakulteta dosega oz. presega zastavljeno ciljno vrednost kazalnika 5,9 na sedemstopenjski lestvici.

**Graf 12: Ocena doseženih kompetenc študentov poddiplomskih magistrskih programov po zaključku predmetov**



Ocena pridobljenih znanj in kompetenc presega ciljno vrednost 5,9 na sedemstopenjski lestvici. Vse kompetence dosegajo visoko oceno 6,3 ali 6,2 ter so s tem primerljive tudi s predhodnimi leti.

## 7 Pregled vpisanih študentov glede na zaposlenost v gospodarstvu in negospodarstvu

DOBA Fakulteta spremišča podatke o zaposlenosti študentov glede na gospodarski oz. negospodarski sektor. Podatek je pomemben, saj se v študijske programe vpisujejo izredni študenti, ki so praviloma zaposleni, in te podatke fakulteta uporablja pri snovanju aplikativnega vidika študija.

**Preglednica 30: Zaposleni študenti v gospodarstvu/negospodarstvu v dodiplomskih visokošolskih strokovnih programih**

Program/ Zaposlitev	Gospodar.	Negospodar.	Gospodar.	Negospodar.	Gospodar.	Negospodar.
	2017/2018	2017/2018	2018/2019	2018/2019	2019/2020	2019/2020
Poslovanje/ Menedžment v sodobnem poslovanju	83 %	17 %	84 %	16 %	84 %	16 %
Marketing, družbeni mediji in odnosi z javnostmi	85 %	15%	83 %	17 %	86 %	14 %
Poslovanje in upravljanje v turizmu	82 %	18 %	85 %	15 %	88 %	13 %
Menedžment v sociali in izobraževanju	66 %	34 %	62 %	38 %	36 %	64 %

**Preglednica 31: Zaposleni študenti v gospodarstvu/negospodarstvu v podiplomskih magistrskih programih**

Program/ Zaposlitev	Gospodar.	Negospodar.	Gospodar.	Negospodar.	Gospodar.	Negospodar.
	2017/2018	2017/2018	2018/2019	2018/2019	2019/2020	2019/2020
Mednarodno poslovanje	77 %	23 %	79 %	21 %	78 %	22 %
Marketing in prodaja	86%	14 %	81 %	19 %	83 %	17 %
Inovativni menedžment v sociali in izobraževanju	35 %	65%	33 %	67 %	31 %	69 %
Menedžment pametnih mest	41 %	59 %	42 %	58 %	44 %	56 %

Razmerje med zaposlenimi v gospodarstvu in negospodarstvu odraža naravo posameznega študijskega programa.

**Preglednica 32: Zaposleni študenti v gospodarstvu/negospodarstvu v podiplomskem doktorskem programu**

Program/ Zaposlitev	Gospodar.	Negospodar.	Gospodar.	Negospodar.	Gospodar.	Negospodar.
	2017/2018	2017/2018	2018/2019	2018/2019	2019/2020	2019/2020
Inovacije in trajnostno poslovanje v digitalni družb	/	/	/	/	63 %	37%

## 8 Diplomanti

Število in zadovoljstvo diplomantov je eden najpomembnejših pokazateljev uresničevanja ciljev in kakovosti izvedbe študijskega programa.

Študenti v dodiplomskeh visokošolskih strokovnih programih DOBA Fakultete lahko zaključijo študij z zaključno strokovno nalogo ali z dvema dodatnimi izbirnima predmetoma. Študenti fakultete imajo tako več možnosti, da študij prilagodijo svojim individualnim potrebam in potrebam trga dela.

Študenti v podiplomskeh magistrskih programih DOBA Fakultete zaključijo študij z magistrsko nalogo, ki je rezultat samostojnega strokovnega dela študenta ob mentorstvu visokošolskega učitelja. V nalogi študent celovito zajame področja študijskega programa.

Zadovoljstvo diplomantov fakulteta meri z anketnim vprašalnikom, ki ga izpolnijo diplomanti ob zaključku študija. Diplomanti v anketnem vprašalniku ocenjujejo izvajanje študijskega programa, doseganje ciljev programa in uresničitev pričakovanj, delo visokošolskih učiteljev, informacijsko podporo študiju, metode in oblike dela in razvoj kompetenc. V nadaljevanju prikazujemo ključne podatke o diplomantih dodiplomskeh visokošolskih strokovnih in magistrskih programov.

### 8.1 Diplomanti v dodiplomskeh visokošolskih strokovnih programih

V letu 2019 je v dodiplomskeh visokošolskih strokovnih programih 5,3 % študentov zaključilo študij z zagovorom zaključne strokovne naloge in 94,7 % z opravljanjem dveh dodatnih izbirnih predmetov.

Preglednici v nadaljevanju prikazuje delež diplomantov dodiplomskeh visokošolskih strokovnih programov glede na vpis primerjalno za tri leta.

**Preglednica 33: Delež diplomantov dodiplomskeh visokošolskih strokovnih programov glede na vpis**

Študijsko leto Kazalnik v %	Kazalnik	2017	2018	2019
Delež diplomantov glede na vpis	70 %	67,2 %	68,1 %	67,2 %

Delež diplomantov je blizu zastavljeni ciljni vrednosti, s čimer je fakulteta lahko zadovoljna. Stremi k doseganju oziroma preseganju zastavljenega deleža diplomantov, kar se odraža v sprejemanju ukrepov za dvig števila diplomantov in delu z nediplomanti.

**Preglednica 34: Povprečno trajanje študija v dodiplomskeh visokošolskih strokovnih programih**

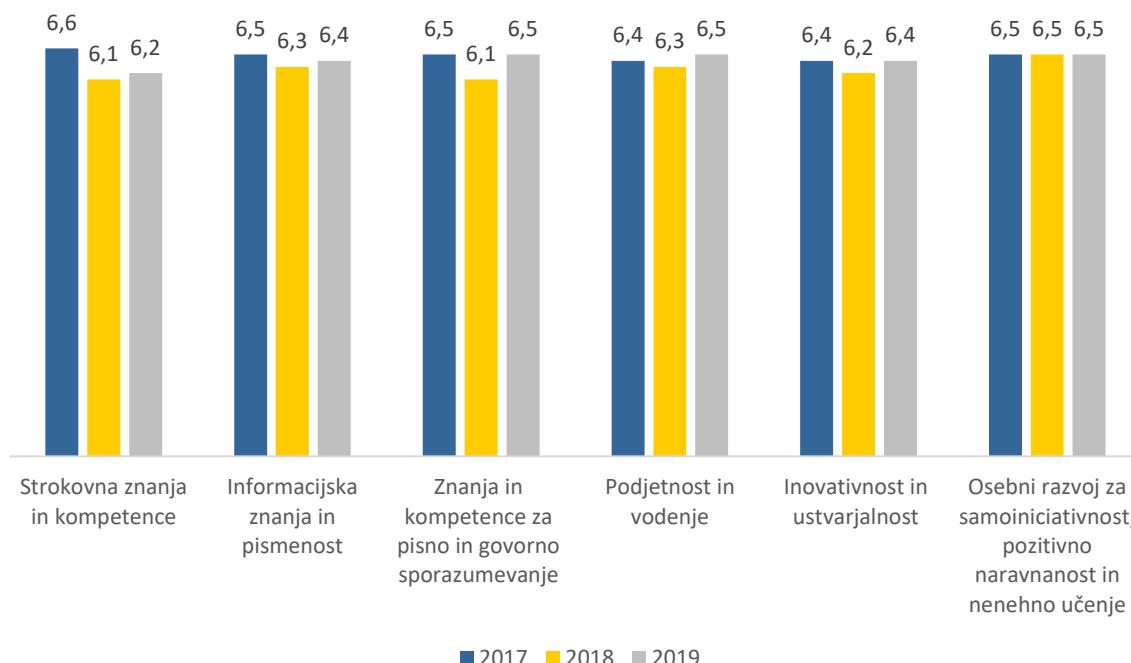
Generacija študentov (leto vpisa)	Trajanje študija v letih		
	Povprečje	Minimalno	Maksimalno
2016/2017	3,1	2,12	3,69
2017/2018	3,3	1,7	3,89
2018/2019	3,3	1,8	3,65

Iz preglednice je razvidno, da fakulteta v povprečju dosega ciljno vrednost tri leta in pol.

### 8.1.1 Spremljanje pridobljenih znanj in kompetenc diplomantov v dodiplomskih visokošolskih strokovnih programih po zaključku študija

Po diplomi DOBA Fakulteta spremlja uspešnost študentov v delovnem okolu in jih šest mesecev po zaključku študija povpraša o oceni pridobljenih kompetenc na fakulteti.

**Graf 13: Ocena pridobljenih znanj in kompetenc diplomantov v dodiplomskih visokošolskih strokovnih programih šest mesecev po zaključku študija na sedemstopenjski lestvici**



Iz grafa je razvidno, da diplomanti dodiplomskih visokošolskih strokovnih programov šest mesecev po zaključku študija visoko ocenjujejo pridobljena ključna znanja in razvite kompetence za uspešno delovanje v svojem poslovнем okolu. Ocene pridobljenih kompetenc za leto 2019 so v povprečju višje za 0,2 točki.

Analiza anketiranja diplomantov šest mesecem po zaključku študija v letu 2019 je pokazala, da je 74 % anketiranim diplomantom diploma DOBA Fakultete koristila pri napredovanju in karieri, od tega:

- jih 32 % prejema višjo plačo;
- jih je 21,6 % napredovalo na delovnem mestu;
- jih je bilo 10,5 % prerazporejenih na delovno mesto primerno izobrazbi
- so jih 7,1 % v podjetju redno zaposlili;
- jih je 2,8 % obdržalo službo.

26 % diplomantom se stanje v karieri ni spremenilo oz. so obdržali delovno mesto, na katerem so zaposleni. V letu 2019 se je v primerjavi s preteklim letom evidentno zvišal delež diplomantov, ki so bili deležni pozitivnih sprememb po diplomiraju, in sicer v povprečju za 10 % (tj. napredovanje na delovnem mestu, višja plača, stimulacije ...).

## 8.2 Diplomanti v podiplomskih magistrskih programih

Študenti v podiplomskih magistrskih programih DOBA Fakultete zaključijo študij z magistrsko nalogo.

Preglednica prikazuje delež diplomantov podiplomskih magistrskih programov glede na vpis primerjalno za tri leta.

**Preglednica 35: Delež diplomantov podiplomskih magistrskih programov glede na vpis**

	Kazalnik	2017	2018	2019
Delež vseh diplomantov glede na vpis	70 %	57,6%	58,7 %	60,7%

Delež diplomantov v 2019 je 60,7 %. V primerjavi s preteklimi leti je opaziti dvig odstotka diplomantov v podiplomskih magistrskih programih, vendar fakulteta še ne dosega zastavljenega kazalnika.

Fakulteta je za dvig števila diplomantov v podiplomskih magistrskih študijskih programih uvedla vrsto ukrepov:

- Poleg temeljnih navodil je dodatno pripravila priročnik in predlogo za pisanje magistrskih nalog, ki študente strukturirano vodi skozi proces nastajanja magistrske naloge.
- Med začetne predmete je v vseh magistrskih programih v prvem študijskem letu postavila predmet z osnovami metod poslovnega raziskovanja; tako študenti že zelo zgodaj pridobijo temeljna metodološka znanja in jih relevantno razvijajo skozi predmete prvega leta študija.
- Drugi predmet z zahtevnejšimi vsebinami metod poslovnega raziskovanja fakulteta izvaja v drugem letniku, kjer študenti nadgradijo in poglobijo usvojena znanja metod poslovnega raziskovanja.
- Fakulteta je spodbudila medpredmetno povezovanje med obema metodološkima predmetoma. Nosilca sta pripravila usklajen in komplementaren pristop, ki študentom nudi potrebne temelje za pripravo dispozicije in nato same magistrske naloge z vidika metodološke kakovosti. To je pomemben vidik pri podpori študentom pri pripravi magistrske naloge, saj je praksa pokazala, da je prav šibko poznavanje metodoloških pristopov največkrat omejevalni dejavnik za zaključevanje študija v roku na magistrskem študiju.
- Študenti so s pričetkom drugega leta študija vključeni v predmet Magistrska naloga in v magistrske skupine, kjer s svojimi študijskimi kolegi in mentorji magistrskih nalog intenzivno in z opredeljeno okvirno časovno dinamiko aktivnosti delajo na pripravi magistrske naloge.
- Akademska svetovalka redno spremišča študente zaključnih letnikov in jih usmerja ter motivira za proaktivni pristop k pripravi magistrske naloge.
- Akademska svetovalka v primeru izjemnih težav, v katerih se znajdejo študenti, v sodelovanju z njimi opredeli študijsko pot, ki študentom omogoči zaključek študija, kljub izzivom, v katerih so se znašli.

Kljub že sprejetim ukrepom, delež diplomantov ni skladen s ciljnimi vrednostmi, tako da bo fakulteta na podlagi analiz sprejela dodatne ukrepe.

**Preglednica 36: Povprečno trajanje študija v podiplomskih magistrskih programih**

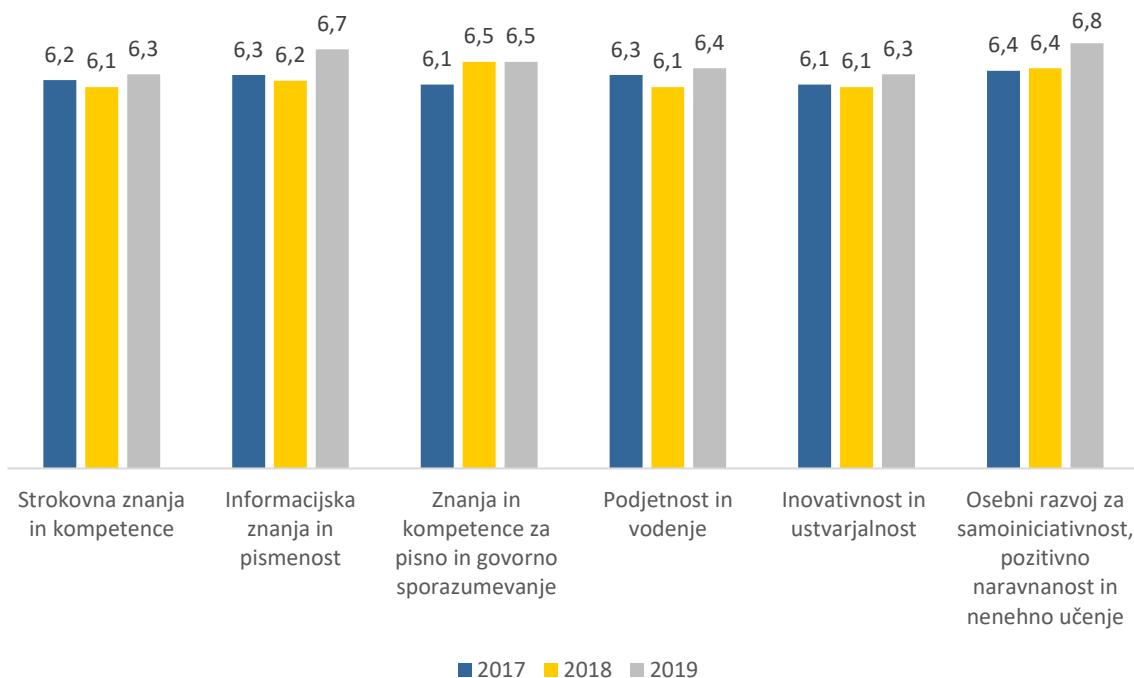
Generacija študentov (leto vpisa)	Trajanje študija v letih		
	Povprečje	Minimalno	Maksimalno
2016/2017	2,4	1,8	3,1
2017/2018	2,5	1,9	3,1
2018/2019	2,4	1,8	3,1

Iz preglednice je razvidno, da se povprečen čas trajanja študija zmanjšuje oz. dosega ciljno vrednost, ki je dve leti in pol.

### **8.2.1 Spremljanje uspešnosti diplomantov v podiplomskih magistrskih programih šest mesecev po zaključku študija**

Po zaključku študija na DOBA Fakulteti spremljamo diplomante in njihovo uspešnost v delovnem okolju. V grafihi so prikazane ocene pridobljenih znanj in kompetenc diplomantov šest mesecev po diplomi.

**Graf 14: Povprečna ocena pridobljenih znanj in kompetenc diplomantov v podiplomskih magistrskih programih šest mesecev po zaključku študija**



Ocena pridobljenih znanj in kompetenc diplomantov podiplomskih magistrskih programov šest mesecev po diplomiraju presega ciljno vrednost 5,9 na sedemstopenjski lestvici. Najvišje, z oceno 6,8, je ocenjen Osebni razvoj za samoiniciativnost, pozitivno naravnanost in nenehno učenje. Sledijo Informacijska znanja in pismenost s 6,7. Dvig obeh vrst kompetenc v primerjavi s preteklima letoma potrjujejo prizadevanja fakultete za razvoj digitalnih in osebnih kompetenc za nenehno učenje.

## 9 Stanje in usmeritve na področju izvedbe izobraževalne dejavnosti DOBA Fakultete

### Stanje in dosežki

- Fakulteta je zagotavljala izvedbo unikatnega modela online študija DOBA Fakultete.
- Fakulteta je v letu 2019 zagotavljala visoko kakovost izvajanja študijskih programov, kar dokazuje doseganje kazalnikov kakovosti v večini merjenih elementov na področju izvajanja izobraževalne dejavnosti (uspešnost na prvih rokih, končna uspešnost, prehodnost, delež diplomantov...).
- Fakulteta je krepila aktivnosti za dokončanje študija študentov dodiplomskih in podiplomskih magistrskih programov.
- Povečal se je delež diplomantov, ki jim je diploma omogočila pozitivne spremembe (74 %).
- Celovitejši pregled magistrskih nalog je nakazal nekatere slabosti predvsem pri kakovosti metodoloških pristopov.
- Senat DOBA Fakulteta je sprejel spremembe visokošolskega strokovnega programa Marketing, družbeni mediji in odnosi z javnostmi ter s spremembami seznanil NAKVIS (noveliranje predmetnika).
- Fakulteta je posodobila in aktualizirala predmete študijskih programov (manjše spremembe - posodobljene vsebine in viri predmetov, posodobljeni načrti izvedbe predmetov, POZ, internacionalizacija učnih izidov ...), ki jih je sprejel senat fakultete.
- Fakulteta je širila implementacijo prve faze orodij za podporo učnim analitikam.
- Fakulteta je dopolnila ocenjevalne sheme za predmete.
- Fakulteta je aktualizirala standarde in usmeritve za delo s študenti na podlagi spremenjenih dejavnikov in potreb virtualnega učnega okolja.
- Okrepila je spremljanje strokovne prakse in interakcijo z mentorji v organizacijah.

### Izzivi in usmeritve za ukrepe

- Izvajanje prenovljenih vsebin programov.
- Krepitev sodobnih pristopov ocenjevanja in preverjanja znanja za ohranjanje visokega deleža uspešnosti študentov.
- Nadaljevanje aktivnosti za doseganje zastavljenega deleža diplomantov, še posebej v podiplomskih magistrskih programih.
- Analiza magistrskih zaključnih del s ciljem krepitve kakovosti.
- Kontinuirano spodbujanje študentov doktorskega programa za napredovanje v programu v skladu z opredeljenimi podpornimi aktivnostmi za doseganje zastavljenih kazalnikov fakultete na področju prehodnosti in deleža doktoriranja v rednem roku.
- Posodobitev navodil za pisanje strokovnih del.
- Vključevanje v sistem Revis.

## IV. DODATNE AKTIVNOSTI V IZOBRAŽEVALNI DEJAVNOSTI

DOBA Fakulteta poleg temeljnega izvajanja študijskih programov izvaja vrsto dodatnih aktivnosti in storitev, ki bogatijo izobraževalno dejavnost in krepijo odličnost študentske izkušnje na DOBA Fakulteti.

### 1 Programi fizične mobilnosti za študente

DOBA Fakulteta je bila uspešna na mednarodnem razpisu Evropske komisije za pridobitev nove Erasmus listine za terciarno izobraževanje – ECHE Erasmus Charter for Higher Education za programsko obdobje 2014–2020, v sklopu katere poteka mobilnost študentov, osebja in učiteljev.

Za 2019 je prejela dve štipendiji za študente za opravljanje strokovne prakse v tujini in eno štipendijo za namen študija. DOBA Fakulteta izvaja izredni študij, namenjen zaposlenim odraslim. Zaposlenost študentov je dejavnik, ki vpliva na to, da se študenti težje in v manjši meri odločajo za študij oz. opravljanje strokovne prakse v tujini, saj si pri delodajalcih le izjemoma lahko uredijo daljšo odsotnost z dela za potrebe študija. Fakulteta je eno štipendijo za študijsko mobilnost, zaradi neprijav študentov, dodatno porabila za opravljanje prakse v tujini.

Fakulteta je prejela tudi sredstva z naslova Erasmus+ programa za mobilnost osebja (za namen usposabljanja in za namen poučevanja). Več informacij o mobilnosti osebja in učiteljev je predstavljenih v poglavju VI.

**Preglednica 37: Vključenost študentov v programe fizične mobilnosti**

Študijsko leto	Vključenost v programe fizične mobilnosti
2017	2
2018	2
2019	3

### 2 Programi virtualne mobilnosti za študente

Da bi omogočili mednarodno izkušnjo tudi zaposlenim študentom, ki se zaradi finančnih, socialnih ali službenih razlogov ne morejo vključiti v fizično mobilnost, fakulteta **razvija programe virtualne mobilnosti**. V letu 2019 je fakulteta izvedla štiri po vsebini in formatu izvedbe različne projekte virtualne mobilnosti. Število študentov, vključenih v programe virtualne mobilnosti vsako leto narašča, kar kaže, da postaja virtualna mobilnost pomembna alternativa fizični mobilnosti.

**Preglednica 38: Vključenost študentov v vse programe virtualne mobilnosti**

Študijsko leto	Vključenost v programe virtualne mobilnosti
2017	151
2018	168
2019	290

DOBA Fakulteta je za programe mednarodne mobilnosti **leta 2019 prejela nacionalno priznanje Jabolko kakovosti**, ki ga podeljujeta Center Republike Slovenije za mobilnost in evropske programe izobraževanja in usposabljanja (CMEPIUS) in Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport.

V nadaljevanju so na kratko predstavljeni izvedeni virtualni projekti.

- i. Študenti DOBA Fakultete so sodelovali s študenti NHL Stenden University of Applied Sciences v virtualnem projektu Virtual Communication Across Cultures @home. V virtualnem projektu je

sodelovalo 23 študentov. Mednarodne time so sestavljali študenti iz različnih držav (Nizozemska, Nemčija, Nepal, Turčija, Madžarska, Hrvaška, Srbija ...). V virtualnem timu so študenti s pomočjo sodobnih komunikacijskih orodij reševali študije primerov na temo medkulturnih razlik ter na temo virtualne realnosti. Timi so rešitve so na koncu projekta predstavili ter diskutirali o novih spoznanjih.

- ii. S tujimi partnerji je fakulteta izvedla virtualni International Innovation Hackathon: Hack the Waste. 24-urni mednarodni virtualni projekt je potekal v partnerstvu z UC Leuven Limburg iz Belgije, Fontys iz Nizozemske, BA School of Business and Finance iz Latvije in Belgium Campus (ITversity) iz Južnoafriške republike. Študenti programa dodiplomskih in magistrskih programov so, skupaj s študenti iz različnih področij (programiranja, medejskega designa), razvijali aplikacijo za izobraževanje o zavedanju in upravljanju odpadkov. Skupaj je v projektu sodelovalo 58 študentov.
- iii. S partnerjem UC Leuven Limburg iz Belgije smo pri predmetu Spletni marketing izvedli virtualni projekt, kjer so študenti v mednarodnih timih pripravljali naloge o spletnih analitikah. V projekt je bilo vključenih 58 študentov.
- iv. Program virtualne mobilnosti je bil vezan tudi na že deseto mednarodno virtualno poletno šolo, in sicer smo ponudili program z naslovom Creative Cross Cultural Communication. Mednarodna virtualna poletna šola je namenjena študentom in udejanjanju internacionalizacije. Ključni cilji poletne šole so:
  - promocija in širjenje prepoznavnosti fakultete v širši javnosti.
  - povezovanje in utrjevanje odnosov s fakultetami v tujini.
  - ponuditi domaćim in tujim študentom zanimive dodatne aktualne vsebine za njihov strokovni in osebni razvoj.
  - ponuditi možnost virtualnega mednarodnega povezovanja in razvijanja medkulturnih kompetenc študentov v okviru koncepta »internacionalizacije doma«.

Poletna šola je potekala od 4. junija do 14. julija 2019. Udeleženci so opravljali individualne in temske naloge ter spremljali webinarje. Zadovoljstvo z izvedbo poletne šole je vsako leto zelo visoko, študenti so jo v letu 2019 ocenili s povprečno oceno 6,2 na sedemstopenjski lestvici.

**Preglednica 39: Število vključenih študentov v mednarodno virtualno poletno šolo**

Študijsko leto	Skupno število vključenih študentov	Število tujih študentov	Število držav, iz katerih so bili vključeni študenti
2019	151	144	40

### 3 Gostujoči predavatelji

DOBA Fakulteta v izvajanje predmetov redno vključuje gostujoče predavatelje, ki so bodisi gostujoči visokošolski učitelji ali odlični in prepoznavni strokovnjaki iz prakse. V 2019 je pri izvajjanju študijskega procesa v dodiplomskih visokošolskih strokovnih in podiplomskih magistrskih programih DOBA Fakultete sodelovalo 26 gostujočih predavateljev in strokovnjakov iz prakse.

**Preglednica 40: Gostujoči predavatelji v letu 2019 v dodiplomskih visokošolskih strokovnih in podiplomskih magistrskih programih**

Zap. št.	Gostujoči predavatelj	Organizacija
1.	Gregor Firbas	Futura DDB
2.	dr. Svitlana Buko	EPOS, d.o.o.
3.	mag. Danijela Kocuvan	Mariborska razvojna agencija
4.	Petar Vlaić	Končar – Elektroindustrija d.d.
5.	Katja Škapin	Založba Didakta
6.	Polona Samec	Zavetišče Horjul, zavod za oskrbo, nego zaščito in vzgojo hišnih in izgubljenih živali

7.	Luka Piškorič	Kreativni center Poligon
8.	Gordana Čorić	Festina lente
9.	Blaž Ferenc	A1 Slovenija
10.	Janja Koren	RTV Slovenija
11.	Petra Knez Bahor	Zavarovalnica Triglav, d.d.
12.	Gregor Jamnik	Hotel Slon d.d.
13.	Franci Pliberšek	MIK Celje
14.	Ana Lisak	Lisak catering team
15.	Branko Roglič	Orbico d.o.o.
16.	Josipa Maslač Petričević	NAFTALINA
17.	mag. Boštjan J. Turk	Inštitut za civilno in gospodarsko pravo
18.	mag. Mitja Jermol	Institut Jožef Stefan
19.	Mila Aldo	Databox
20.	doc. dr. Senko Šekularac-Ivošević	OZARA storitveno in invalidsko podjetje d.o.o. University of Montenegro, Maritime Faculty of Kotor
21.	George Deriso	University of Colorado Boulder's, ZDA
22.	Marko Umberger	SLOSE (Slovensko društvo za sončno energijo)
23.	Matic Primc	Iniciativa mestni zbor
24.	Simona Martinšek	Pika.Dnevni center za otroke in mladostnike Maribor
25.	Gorazda Kocbek	Oljarna Kocbek
26.	Aleksandra Meško	Persona - center za psihološko svetovanje

## 4 Ekskurzije študentov

Fakulteta si prizadeva za povezovanje študentov s poslovnimi praksami preko terenskih vaj, ekskurzij, obiskov podjetij in drugo.

V letu 2019 so študenti podiplomskega magistrskega programa Menedžment pametnih mest v okviru ekskurzije obiskali Amsterdam, kjer so si ogledali primere dobre prakse uresničevanja koncepta pametnega mesta ter se srečali z oblikovalci strategij mesta Amsterdam Smart City pod mentorstvom Cornelie Dinca.

Študenti dodiplomskega visokošolskega programa Poslovanje in upravljanje v turizmu so opravili strokovno ekskurzijo v Terme Olimia.

Prav tako so se študenti podiplomskega magistrskega programa Menedžment pametnih mest udeležili terenskih vaj, kjer so si ogledali primere trajnostne mobilnosti v občini Ljubljana (MOL, AMZS, LPP, AvantCar) ter primer energetske prenove v športnem parku Tivoli Ljubljana.

## 5 Mreženje predmetov

Posebnost izvajanja pedagoške dejavnosti, ki ji DOBA fakulteta namenja veliko pozornosti, saj predstavlja močan instrument za razvoj transverzalnih mehkih kompetenc študentov, je mreženje predmetov. Na fakulteti so razviti in vpeljani različni modeli mreženj predmetov (kros-, med- in interkurikularno), ki omogočajo študentom razvoj znanja in kompetenc na najvišjih ravneh. Cilj mreženja je doseganje prožnosti, učinkovitosti, prenosa znanja in izkušenj. Rezultat mreženja so večja dodana vrednost, inovacija poučevanja in večja kakovost izvajanja pedagoškega procesa.

Fakulteta je v letu 2019 je izvedla naslednja mreženja:

- Mreženje štirih predmetov Inovativni in inovacijski menedžment (nosilka pred. Estera Lah Poljak ), Projektni menedžment in timsko delo (nosilka viš. pred. mag. Tanja Kocjan Stjepanović), Sistemi

za podporo upravljanja podjetij (nosilka viš. pred. mag. Vesna Lešnik Štefotič ) ter Multimedija in dizajn v podjetju (nosilec viš. pred. Dejan Paska ) v dodiplomskem visokošolskem strokovnem programu Poslovanje.

- Pri magistrskem predmetu Kreativno upravljanje inovacij v storitveni dejavnosti (nosilec doc. dr. Branko Škafar) je bilo izvedeno mreženje med tremi trgi, kjer so študenti izvedli raziskavo med slovenskimi, hrvaškimi in srbskimi storitvenimi panogami in ugotavljali, kakšne so podobnosti in razlike med panogami v različnih državah.

Več ravensko mreženje (medkulturno, medpredmetno, medorganizacijsko ...) je potekalo tudi v okviru projektov virtualne mobilnosti, ki jih fakulteta predstavlja v točki 2 tega poglavja.

## 6 Vključevanje posameznikov v posamezne predmete študijskih programov fakultete

DOBA Fakulteta ponuja posameznikom, ki izpolnjujejo pogoje za vpis, možnost vključevanja v izvajanje predmetov in akreditiranih delov programa, s čimer spodbuja odprtost in vseživljenjskost izobraževanja. Vključitev v študij ponuja v dodiplomskih visokošolskih strokovnih in podiplomskih magistrskih študijskih programih. V preglednici so prikazani podatki o vključitvah primerjalno za zadnja tri leta.

**Preglednica 41: Število vključitev v posamezne predmete študijskih programov fakultete**

Študijski programi	2017	2018	2019
Visokošolski dodiplomski strokovni programi	62	89	128
Podiplomski magistrski programi	11	13	16
<b>Skupaj</b>	<b>72</b>	<b>102</b>	<b>144</b>

Iz podatkov v preglednici je razvidno, da vključevanje posameznikov v posamezne predmete ali dele študijskih programov na fakulteti postaja vse bolj zanimiva in prepozna možnost razvoja znanj in kompetenc v okviru vseživljenjskega izobraževanja.

## 7 Kompetenčni center

Marca 2016 je DOBA Fakulteta kot prva visokošolska ustanova v Sloveniji ustanovila Kompetenčni center, katerega glavni cilj je razvijanje kompetenc »učenje učenja« in »digitalnih kompetenc« za online študij. Fakulteta s ciljem razvijanja dveh temeljnih kompetenc sodobnega časa v posebnem virtualnem okolju pripravlja aktivnosti v različnih oblikah (webinarje, odprte oblike izobraževanja, svetovanja, vaje in testiranja) v treh jezikih – slovenščini, hrvaščini in srbsčini. Vse aktivnosti Kompetenčnega centra so brezplačno na voljo študentom, visokošolskim učiteljem, online mentorjem fakultete in delno zunanjim udeležencem.

V letu 2019 so v okviru Kompetenčnega centra potekale naslednje aktivnosti:

- tri dogodki za razvoj kompetenc online poučevanja, namenjeni visokošolskim učiteljem;
- dva dogodka za razvoj kompetenc online mentoriranja, namenjena online mentorjem,
- dva webinarja za razvoj kompetenc online učenja za študente;
- štiri tematske spletnne teste za online učenje za zunanje uporabnike;
- objava mesečnih namigov za online učenje za študente;
- objava nasvetov IKT mojster za uporabo IKT in internetno varnost za študente, visokošolske učitelje in online mentorje.

## 8 Karierni center in alumni klub fakultete

### 8.1 Karierni center

Karierni center fakultete ponuja raznovrstne storitve za študente, diplomante in delodajalce. Storitve so prilagojene potrebam ciljnih uporabnikov, ki so v veliki večini že zaposleni. Karierni center spreminja tudi zaposlovanje diplomantov, njihovo karierno pot in skrbi za pretok informacij s študenti tudi preko alumni kluba.

V letu 2019 so v okviru kariernega centra potekale naslednje ključne aktivnosti:

- pet kariernih dogodkov, od tega dva v živo in trije v obliki webinarjev;
- krajša individualna karierna svetovanja uporabnikom;
- poglobljena individualna karierna svetovanja uporabnikom;
- povezovanje študentov in diplomantov s potencialnimi delodajalci.

V sklopu aktivnosti Kariernega centra smo študente obveščali o aktualnih razpisih prostih delovnih mest ter ostalih dogodkih in aktivnostih povezanih z načrtovanjem ali spremembo kariere. V pomembnih informacijah za študente, smo objavili dvanajst dogodkov.

Karierno svetovanje na fakulteti je vključeno tudi v svetovanje ob izbiri predmetov in v svetovanje za nadaljevanje študija.

Študenti so bili poleg tega vabljeni in vključeni v vse ostale dogodke na fakulteti, namenjene strokovnemu in osebnemu razvoju in so predstavljeni v tem poročilu v poglavju IV in V.

### 8.2 Alumni klub DOBA Fakultete

Na DOBA Fakulteti že več kot desetletje deluje Alumni klub, ki tudi po študiju povezuje diplomante med sabo ter diplomante in fakulteto na področju izobraževanja, mreženja in nadaljnega razvoja fakultete. Alumni klub spodbuja člane k pozitivnim spremembam v družbi ter omogoča osebno in strokovno rast diplomantov.

Ključne naloge Alumni kluba so:

- **Ambasadorstvo**  
Diplomanti fakultete kot ambasadorji sodelujejo pri pridobivanju novih študentov ter pri promociji.
- **Komunikacija z diplomanti**  
Alumni klub spodbuja komunikacijo in povezuje člane med sabo, skrbi za komuniciranje med člani, za mreženje in komunikacijo.
- **Spodbujanje družbene odgovornosti**  
Alumni klub spodbuja družbeno odgovorno ravnanje in delovanje s ciljem dobrobiti družbe.
- **Povezovanje alumnijev s študenti**  
Alumni klub bo spodbujal trenutne študente, da se vključujejo v aktivnosti kluba in tako spodbudijo vseživljensko povezavo.
- **Sodelovanje pri nadalnjem razvoju fakultete**  
Diplomanti sodelujejo tudi pri izvajanju ključnih dejavnosti fakultete – študijski proces, raziskovanje, razvoj in prenova študijskih programov.
- **Vseživljensko izobraževanje**  
Alumni klub spodbuja organizira in spodbuja člane k dodatnemu izobraževanju, udeležbi na predavanjih in drugih srečanjih za poslovni in osebni razvoj.
- **Promocija dosežkov in uspehov**  
Alumni klub promovira dosežke diplomantov.

Z diplomanti poteka kontinuirana mesečna komunikacija, kjer fakulteta diplomante obvešča o aktivnostih na DOBA Fakulteti. Prav tako vse diplomante vabi k izpopolnjevanju njihovih znaj in nadgrajevanju kompetence skozi dogodke, ki so predstavljeni v tem poročilu v poglavju IV. in V. Na družbenem omrežju Facebook deluje skupina Alumni s 316 aktivnimi člani.

## 9 Svečana podelitev diplom

DOBA Fakulteta je 11. januarja 2020 izvedla svečano podelitev diplom za generacijo diplomantov v 2019. Diplomo je prejelo 349 diplomantov in magistrov iz Slovenije, Srbije in Hrvaške. Na svečani podelitvi diplom je fakulteta podelila nagrade naj diplomantom, naj učiteljem in izbrala najbolj inovativno magistrsko nalogo.

**Slika 5: Svečana podelitev diplom**



## 10 Podporne aktivnosti za kandidate in študente

### **Podpora kandidatom za študij**

Fakulteta je z namenom zagotavljanja kakovostne podpore kandidatom za študij organizirala in izvedla vrsto informativno svetovalnih srečanj in drugih dogodkov.

Informativni dnevi in druge oblike svetovanj kandidatom za študij so potekala v obliki informativnih dni v živo in virtualno, v obliki svetovanj po telefonu, e-pošti, osebnih svetovanj na sedežu šole in v študijskih središčih ter v obliki online svetovanj preko Skype in družbenih omrežij. Fakulteta je izvedla 116 informativnih dni za študente iz Slovenije, Hrvaške in Srbije. Skupaj se jih je udeležilo 520 udeležencev. V procesu svetovanja kandidatom za študij je sodelovalo 48 diplomantov (ambasadarsvo).

Na spletnih straneh fakultete so kandidati za študij na DOBA Fakulteti imeli na voljo animirano predstavitev online študija in omogočen dostop do virtualnega učnega okolja z možnostjo preizkušanja online študija. Meseca maja smo kandidatom ponudili možnost brezplačnega predmeta, s ciljem izkušnje online študija, ki se ga je udeležilo 289 kandidatov.

Predavanja in drugi dogodki fakultete so prav tako pomemben vir informacij za kandidate za študij. Fakulteta jih je povabila na sedem dogodkov v živo in osem webinarjev.

#### Zadovoljstvo kandidatov s svetovanjem in informiranjem

Kandidati za študij so v povprečju zelo visoko ocenili zadovoljstvo s svetovanjem in informiranjem, in sicer 6,4 na 7-stopenjski lestvici. 68 % kandidatov za študij je v anketnih vprašalnikih označilo, da se bo v študij tudi vpisalo.

#### **Uvodno in predmetno tutorstvo študentov**

V letu 2019 je DOBA Fakulteta v sodelovanju s študentskim svetom nadaljevala uvodno tutorstvo študentom v času uvodnega dne in uvodnega tedna. Tutorstvo je bilo s strani novo vpisanih študentov izjemno dobro sprejeto.

Fakulteta je nadaljevala z vpeljano prakso izvajanja predmetnega tutorstva študentom, kjer študenti višjih letnikov ali diplomanti nudijo tutorsko pomoč pri za študente zahtevnejših predmetih. Predmetno tutorstvo študentov je bilo vključeno v predmete Poslovna matematika s statistiko in Finance.

#### **Finančna pomoč študentom**

DOBA Fakulteta v okviru štipendijskega sklada omogoča štipendije za študente in enkratne denarne pomoči študentom, ki so se znašli v neugodnih socialnih okoliščinah. V letu 2019 je fakulteta podelila eno štipendijo in dve enkratni denarni pomoči za študenta, ki sta se znašla v stiski.

## **11 Stanje in usmeritve na področju izvajanja dodatnih aktivnosti v izobraževalni dejavnosti**

#### **Stanje in dosežki**

- Fakulteta je nadaljevala aktivnosti za bogatitev pedagoškega procesa in povezovanja le-tega z gospodarstvom in okoljem (mreženje predmetov, gostujoči učitelji, povezovanje s podjetji za reševanje problemov iz konkretnih poslovnih praks ...).
- Fakulteta je bogatila virtualno mobilnost z novimi pristopi, za kar je prejela tudi nagrada Jabolko kakovosti.
- Na podlagi priporočil ECHE evalvacije je nadalje oblikovala dopolnilne instrumente podpore študentom v vseh fazah procesa mobilnosti.
- Fakulteta je uspešno izvedla štiri mednarodne projekte virtualne mobilnosti z uglednimi tujimi visokošolskimi partnerji.
- Fakulteta je krepila povezovanje z diplomanti in povečala njihovo aktivacijo v dejavnosti fakultete.
- Fakulteta je zagotavljala delovanje in aktivnosti kompetenčnega centra, kariernega centra in alumnija.
- Študenti fakultete so se udeležili ene ekskurzije v tujini in dveh v Sloveniji.
- Skladno s statutom je fakulteta izvedla svečano podelitev diplom, podelila nagrade najuspešnejšim diplomantom ter izbrala magistrsko nalogo z največjim potencialom inovacije.
- Zagotavljanje prožnosti izobraževanja in ponudba predmetov in delov študijskih programov pod okriljem vseživljenskega izobraževanja se je okreplilo, kar se odraža tudi v večjem številu vključenih posameznikov.

#### **Izzivi in usmeritve za ukrepe:**

- Okrepitev aktivnosti alumnija in kariernega centra.
- Nadaljnji razvoj kompetenčnega centra z uvedbo certificiranja kompetenc deležnikov.
- Ponovno uspešno kandidiranje na razpisu za pridobitev ECHE listine za novo obdobje.
- Pridobitev štipendij za mobilnost za novo pogodbeno obdobje v skladu s planom.
- Nadaljnje zagotavljanje kakovosti projektov različnih oblik mreženj in virtualne mobilnosti predvsem v povezavi s tujimi partnerji.
- Priprava projekta virtualne mobilnosti s tujimi partnerji za visokošolske učitelje.
- Večji izkoristek priložnosti za pridobivanje študentov iz globalnih trgov, ki jih nudijo mednarodne mreže sodelovanja.
- Nadaljnja krepitev priložnosti za vseživljensko izobraževanje v okviru fakultete.
- Povečanje vključevanja tujih gostujočih predavateljev.



## V. RAZISKOVALNA IN RAZVOJNA DEJAVNOST NA DOBA FAKULTETI

V skladu s svojo vizijo in poslanstvom DOBA Fakulteta poleg izobraževalne izvaja tudi raziskovalno in razvojno dejavnost. V raziskovalno in razvojno dejavnost se aktivno vključujejo vsi subjekti fakultete: visokošolski učitelji in sodelavci, strokovni delavci, študenti ter zunanji subjekti: predstavniki drugih visokošolskih zavodov in gospodarstva.

Raziskovalna in razvojna dejavnost DOBA Fakultete je usmerjena predvsem v:

- prijavo in izvajanje raziskovalnih in razvojnih projektov;
- spodbujanje objav in visoko kakovostih znanstvenih in strokovnih revijah;
- spodbujanje diseminacije raziskovalnih rezultatov;
- krepitev vključevanje študentov v raziskovalno delo.

V okviru raziskovalne in razvojne dejavnosti si fakulteta prizadeva za izmenjavo znanja z drugimi visokošolskimi institucijami in še posebej z gospodarstvom.

Primarni nosilec raziskovalne in razvojne dejavnosti je **Poslovni inštitut DOBA Fakultete**. Poslovni inštitut predstavlja samostojno enoto DOBA Fakultete in je vpisan v evidenco raziskovalnih organizacij pri Javni agenciji za raziskovalno dejavnost RS (ARRS). Vodi ga dekan fakultete, prof. dr. Rasto Ovin.

Raziskovalno in razvojno delo na DOBA Fakulteti je bilo v letu 2019 financirano iz lastnih sredstev in iz naslova državnih in evropskih programov. Delež sredstev v prihodkih, namenjen razvoju, je v letu 2019 znašal 4,2 %.

Fakulteta ima Sklad za raziskovalno dejavnost, s pomočjo katerega se sofinancirajo stroški objave rezultatov raziskav članov raziskovalne skupine. Orientacijska vrednost sklada je 5.000 evrov letno.

Na DOBA Fakulteti je s ciljem dodatnega spodbujanja raziskovalne in razvojne dejavnosti v letu 2016 bil ustanovljen sklad SMART DOBA za sofinanciranje razvojno raziskovalnih projektih v letni višini 15.000 evrov. V letu 2019 je v okviru sklada bil podprt in izveden **raziskovalni projekt Okvirni načrt za nadaljnji razvoj modela online študija za obdobje 2020–2025 na DOBA Fakulteti**, ki ga je vodila izr. prof. dr. Lea Bregar.

Fakulteta za področje raziskovalne in razvojne dejavnosti v skladu z zakonodajo pripravlja posebno letno poročilo. Na tem mestu fakulteta predstavlja ključne rezultate znanstvenoraziskovalne in razvojne dejavnost v letu 2019, in sicer najprej za celotno raziskovalno in razvojno dejavnost DOBA Fakultete, v podoglavlju 2 pa rezultate, ki se nanašajo zgorj na raziskovalno skupino Poslovnega inštituta.

### 1 Obseg in narava znanstvenoraziskovalne dejavnosti DOBA Fakultete ter njeni rezultati

V prvem delu tega poglavja fakulteta predstavlja ključne rezultate znanstvenoraziskovalne in razvojne dejavnost DOBA Fakultete v letu 2019.

#### 1.1 Razvojno-raziskovalni programi ter projekti 2019

##### 1.1.1 Mednarodni in nacionalni razvojno-raziskovalni programi ter projekti 2019

V preglednici fakulteta prikazuje domače in mednarodne razvojno-raziskovalne projekte, ki so potekali v letu 2019.

**Preglednica 42: Domači in mednarodni razvojno-raziskovalni projekti v letu 2019**

Zap. št.	Prijavljen projekt	Program	Celotna vrednost projekta	Status v projektu	Predvidena sredstva za DOBA Fakulteto	Interni vodja projekta
1.	Mobilnost študentov in osebja	Erasmus+	8.100,00	Nosilec	8.100,00	Nina Turčin
2.	Enhancing Digital Competencies for Business Usage – EnDigiCom	Erasmus+	91.545,00	Partner	11.365,00	Nina Turčin
3.	Training for Education, Learning and Leadership towards a new METropolitan discipline – TellMe	Erasmus+	439.770,00	Partner	33.345,00	Zvezdana Strmšek
4.	Internationalisation at Home through Online Micro Masters and Virtual Mobility - Turkey, Macedonia, Slovenia, Lithuania (master@home)	Erasmus+	217.408,00	Partner	53.156,00	Dr. Marina Letonja

Kot nosilec ali partner je DOBA Fakulteta v letu 2019 sodelovala pri novih prijavah raziskovalnih programov in projektov, ki so prikazane v preglednici v nadaljevanju.

**Preglednica 43: Pregled novo oddanih prijav razvojno-raziskovalnih programov in projektov v letu 2019 s statusom**

Zap. št.	Prijavljen projekt	Program	Celotna vrednost projekta	Status v projektu	Predvidena sredstva za DOBA Fakulteto	Status projekta
1.	Mobilnost študentov in osebja nosilec prijave: DOBA Fakulteta	Erasmus+	9.580,00	Nosilec	9.580,00	Odobren
2.	CRP 2019	ARRS	40.000,00	Nosilec	40.000,00	Odobren

Iz gornje preglednice je razviden pomemben podatek: fakulteta je uspela na razpisu za raziskovalna sredstva v okviru Ciljnih raziskovalnih projektov ARRS. Odobrene projekte, predstavljene v zgornji preglednici, je fakulteta pričela izvajati že konec leta 2019.

**Preglednica 44: Zbirni podatki o razvojno-raziskovalnih programih in projektih**

	2017	2018	2019
Število prijavljenih projektov	7	2	2
Število odobrenih projektov	4	2	2
Vrednost odobrenih projektov v €	1.301.423,00	225.508,00	49.580,00
Sredstva DOBA Fakultete v €	218.301,00	61.256,00	49.580,00

Iz preglednice je viden trend upada pridobljenih sredstev za razvojno-raziskovalne programe in projekte iz mednarodnih in nacionalnih razpisov. Vzrok je sodelovanju v projektih večje vrednosti v letu 2017 ter večjem številu projektov. Na fakulteti je bila sprejeta konec leta 2017 odločitev, da fakulteta

zmanjša angažiranje pri prijavah, saj je to za človeške vire na fakulteti velika obremenitev. Tako je fakulteta od leta 2018 sodelovala pri manj prijavah, posledično tudi pri manj realiziranih projektih ter manj pridobljenih sredstvih.

### **1.1.2 Interni razvojni projekti DOBA Fakultete v letu 2019**

V letu 2019 je DOBA Fakulteta načrtovala izvajanje 8 večjih internih razvojnih projektov, od tega jih je realizirala štiri, dva še potekata, dva projekta je fakulteta opustila. Interni razvojni projekti so predstavljeni v preglednici.

**Preglednica 45: Izvedeni razvojni interni projekti in raziskave DOBA Fakultete v 2019**

Zap. št.	Naslov projekta	Število vključenih raziskovalcev	Vodja projekta
1.	Priprava modela doktorskega programa	6	Marko Divjak
2.	Prenova študijskega programa Poslovanje	4	Jasna D. Baloh/Irena A. Ravnik
3.	Reinovacija dodiplomskih programov	4	Marina Letonja
4.	Razvoj skupnih študijskih programov s partnerskimi tujimi fakultetami	5	Marina Letonja
5.	Model spremljanja in doseganja učnih ciljev in kompetenc pri študentih	3	Marko Divjak
6.	Priprava in vpeljava Študentskega informacijskega sistema	8	Dina Potočnik
7.	Izbor in načrt priprav na mednarodno akreditacijo ustanove	3	Marina Letonja
8.	Razvoj gradiv za potrebe online izobraževanja	5	Irena A. Ravnik

## **1.2 Diseminacija in odmevnost raziskovalnih dosežkov DOBA Fakultete v letu 2019**

Diseminacijo in odmevnost raziskovalnih dosežkov fakulteta meri predvsem preko števila bibliografskih enot in števila točk SICRIS, ki nakazujejo poleg obsega tudi kakovost dosežkov.

### **Bibliografske enote**

**Preglednica 46: Število vseh objav (bibliografskih enot) v koledarskem letu 2019 s primerjavo**

Koledarsko leto	2017	2018	2019
Število bibliografskih enot/objav	176	188	286

Iz gornje preglednice izhaja, da se je tudi v letu 2019 nadaljeval pozitiven trend povečevanja števila objav zaposlenih in učiteljev, ki sodelujejo s fakulteto. To je delno tudi rezultat povečevanja založniške dejavnosti fakultete, v katero vključujemo tudi učitelje, ki s fakulteto sodelujejo pogodbeno. Prizadevanja za nadaljevanje tega trenda se bodo na fakulteti seveda nadaljevala.

**Preglednica 47: Število znanstvenih in strokovnih objav DOBA Fakultete po tipologiji v koledarskem letu 2019 s primerjavo treh let**

Šifra	Bibliografija	2017	2018	2019
<b>1 ČLANKI IN DRUGI SESTAVNI DELI</b>				
1.01	Izvirni znanstveni članek	12	23	26
1.02	Pregledni znanstveni članek	9	3	2
1.03	Kratki znanstveni prispevek	1	0	0
1.04	Strokovni članek	11	9	6
1.05	Poljudni članek	0	1	1
1.16	Samostojni znanstveni sestavek ali poglavje v monografski publikaciji	16	24	18
1.17	Samostojni strokovni sestavek ali poglavje v monografski publikaciji	4	1	3
1.19	Recenzija, prikaz knjige, kritika	0	4	0
1.20	Predgovor, spremna beseda	0	2	4
1.21	Polemika, diskusijski prispevek	1	3	6
1.22	Intervju	0	3	0
1.25	Drugi sestavni deli	4	0	0
<b>2 MONOGRAFIJE, ZAKLJUČENA DELA</b>				
2.01	Znanstvena monografija	1	4	4
2.02	Strokovna monografija	1	6	6
2.03	Univ. ali VŠ učbenik z recenzijo	0	2	6
2.05	Drugo učno gradivo	20	20	13
2.06	Enciklopedija, slovar, leksikon, priročnik, atlas, zemljevid	0	4	5
2.08	Doktorska disertacija	0	1	0
2.10	Specialistično delo	0	0	0
2.12	Končno poročilo o rezultatih raziskav	2	15	5
2.13	Elaborat, predštudija, študija	0	10	2
2.14	Projektna dokumentacija	0	0	0
2.19	Radijska ali TV-oddaja	1	3	1
2.20	Zaključena znanstvena zbirka ali korpus	0	0	0
2.24	Patent	0	0	1
2.25	Druge monografije in druga zaključena dela	3	0	0
2.31	Zbornik	4	0	0
<b>3 IZVEDENA DELA - DOGODKI</b>				
3.11	Radijski ali TV dogodek	0	1	1
3.14	Predavanje na tujih univerziteta	4	7	4
3.15	Prispevek na konferencah brez natisa	12	20	24
3.16	Vabljeno predavanje na konferenci brez natisa	2	1	0
3.25	Druga izvedena dela	7	0	0
<b>SKUPAJ</b>		<b>115</b>	<b>157</b>	<b>138</b>

Kljub zmanjšanju števila vseh upoštevanih objav, podatki kažejo na ohranjanje razmeroma visoke ravni objav in s tem znanstveno-raziskovalne dejavnosti vseh učiteljev povezanih s fakulteto na tudi v letu 2019. To je v skladu s trendi, ki jih od raziskovalcev in učiteljev, ki so povezani z DOBA Fakulteto pričakujejo letni in srednjeročni plani. Razvoj, kot ga predstavlja n.pr. porast objav izvirnih znanstvenih člankov, je posebej pomemben v letu, ko smo začeli z izvajanjem doktorskega študija. Ta zahteva ne le od učiteljev in mentorjev, temveč od celotne institucije zavezanih k podpori izobraževalnega procesa s strani znanstveno-raziskovalnega dela, za kar so najboljše merilo prav te objave. Poleg navedenih podatkov velja omeniti, da so sodelavci in učitelji DOBA Fakultete objavili še 115 enot sekundarnega avtorstva, kamor sodijo uredništva, mentorstva, somentorstva, recenzentstvo in prevajalstvo. Celoten izpis je razviden v Prilogi 1.

**Preglednica 48: Število objavljenih prispevkov na konferencah v letu 2019 s primerjavo treh let**

Šifra	Bibliografija	2017	2018	2019
1.06	Objavljen znanstveni prispevek na konferenci (vabljeno predavanje)	2	2	0
1.08	Objavljen znanstveni prispevek na konferenci	12	15	17
1.09	Objavljen strokovni prispevek na konferenci	5	0	5
1.12	Objavljen povzetek znan. prispevka na konferenci	2	14	8
<b>SKUPAJ</b>		<b>21</b>	<b>29</b>	<b>30</b>

Iz preglednice izhaja, da je dejavnost kadrov povezanih s fakulteto na področju udeležbe na konferencah ostala približno na ravni leta 2018. To velja po številu, po kakovosti pa je ta dejavnost napredovala, kjer upoštevamo porast števila objavljenih znanstvenih prispevkov na konferencah.

**Preglednica 49: Število točk v SICRIS DOBA Fakultete v letu 2019 s primerjavo treh let**

Kazalnik	Kazalnik 2018	2017	2018	2019
Število točk znanstvene uspešnosti po SICRISu	2100	1226,94	1808,49	1613,15

Zgornja preglednica kaže, da se je ustvarjalnost kadrov, povezanih z DOBA Fakulteto, v letu 2019 rahlo znižala. Fakulteta zastavljenega kazalnika 2100 točk ni dosegla.

## 2 Obseg in narava znanstvenoraziskovalne dejavnosti raziskovalne skupine fakultete ter njeni rezultati

Na tem mestu fakulteta predstavlja rezultate znanstvenoraziskovalne in razvojne dejavnost raziskovalne skupine DOBA Fakultete v letu 2019. Ta deluje pod okriljem Poslovnega inštituta in jo vodi dekan red. prof. dr. Rasto Ovin.

Raziskovalna področja raziskovalne skupine na DOBA Fakulteti vključujejo:

- E-izobraževanje
- Management in poslovanje
- Marketing, družbeni mediji, odnosi z javnostmi
- Mednarodne ekonomske odnose

Raziskovalna dejavnost pogodbentih sodelavcev vključuje tudi širša področja družbenih ved in humanistike, kot so psihologija, etika in sociologija.

Fakulteta pozorno spremlja rezultate dela raziskovalne skupine kot temeljne celice raziskovalne in razvojne dejavnosti fakultete. Rezultati dejavnosti članov so prikazani v nadaljevanju.

## 2.1 Diseminacija in odmevnost raziskovalnih dosežkov raziskovalne skupine DOBA Fakultete v 2019

Diseminacijo in odmevnost raziskovalnih dosežkov raziskovalne skupine fakulteta meri predvsem preko števila bibliografskih enot in števila točk SICRIS, ki nakazujejo poleg obsega tudi kakovost dosežkov.

### Bibliografske enote

**Preglednica 50: Število vseh objav raziskovalne skupine v koledarskem letu 2019 s primerjavo treh let**

Koledarsko leto	2017	2018	2019
Število bibliotekarskih enot/objav	143	191	197
Od tega mentorstev	26	48	51

Iz preglednice je razvidno nadaljevanje trenda rasti števila objav ožje raziskovalne skupine.

**Preglednica 51: Število znanstvenih točk raziskovalne skupine po SICRIS v koledarskem letu 2019 s primerjavo treh let**

Kazalnik kakovosti	2017	2018	2019
Število točk znanstvene uspešnosti po SICRISu	977,34	842,03	1276,31

Število točk po SICRIS kaže na izrazito povečanje znanstveno-raziskovalnega dela v letu 2019.

**Preglednica 52: Število znanstvenih in strokovnih objav raziskovalne skupine po tipologiji v koledarskem letu 2019 s primerjavo treh let**

Šifra	Bibliografija	2017	2018	2019
<b>1 ČLANKI IN DRUGI SESTAVNI DELI</b>				
1.01	Izvirni znanstveni članek	8	12	15
1.02	Pregledni znanstveni članek	0	1	2
1.03	Kratki znanstveni prispevek	0	0	0
1.04	Strokovni članek	6	5	3
1.05	Poljudni članek	0	0	1
1.16	Samostojni znanstveni sestavek ali poglavje v mon. publikaciji	22	15	14
1.17	Samostojni strokovni sestavek ali poglavje v mon. publikaciji	0	0	0
1.19	Recenzija, prikaz knjige, kritika	0	0	0
1.20	Predgovor, spremna beseda	1	1	5
1.21	Polemika, diskusijski prispevek	0	3	6
1.22	Intervju	1	3	1
1.25	Drugi sestavni deli	0	0	0
<b>2 MONOGRAFIJE, ZAKLJUČENA DELA</b>				
2.01	Znanstvena monografija	4	4	4
2.02	Strokovna monografija	1	1	5
2.03	Univ. ali VŠ-učbenik z recenzijo	0	0	0
2.05	Drugo učno gradivo	10	14	10
2.06	Enciklopedija, slovar, leksikon, priročnik, atlas, zemljevid	0	0	3
2.08	Doktorska disertacija	0	0	0
2.10	Specialistično delo	0	0	0
2.12	Končno poročilo o rezultatih raziskav	1	4	4
2.13	Elaborat, predštudija, študija	0	1	0
2.14	Projektna dokumentacija	0	0	0
2.19	Radijska ali TV-oddaja	0	1	0
2.20	Zaključena znanstvena zbirka ali korpus	0	0	0

2.25	Druge mon. in druga zaključena dela	0	2	0
2.31	Zbornik	0	0	0
<b>3 IZVEDENA DELA</b>				
3.11	Radijski ali TV dogodek	1	1	1
3.14	Predavanje na tujih univerziteta	3	6	4
3.15	Prispevek na konferencah brez natisa	5	7	3
3.16	Vabljeni predavanje na konferenci brez natisa	2	1	0
3.25	Druga izvedena dela	0	0	0
<b>SKUPAJ</b>		<b>65</b>	<b>82</b>	<b>81</b>

Iz gornje preglednice izhaja, da je ožja raziskovalna skupina DOBA Fakultete v letu 2019 uspela zadržati relativno visoko raven znanstvene ustvarjalnosti – pri tem izpostavljamo predvsem porast objav izvirnih znanstvenih člankov. Dodatno so raziskovalci objavili še 105 enot sekundarnega avtorstva. Sem spadajo uredništva, mentorstva, somentorstva, recenzentstvo. Celoten izpis je viden v Prilogi 2.

**Preglednica 53: Število objavljenih prispevkov ožje raziskovalne skupine na konferencah v koledarskem letu 2019 s primerjavo treh let**

Šifra	Bibliografija	2017	2018	2019
1.06	Objavljen znanstveni prispevek na konferenci (vabljeni predavanje)	2	2	0
1.08	Objavljen znanstveni prispevek na konferenci	11	15	9
1.09	Objavljen strokovni prispevek na konferenci	0	0	1
1.12	Objavljen povzetek znan. prispevka na konferenci	2	15	2
<b>SKUPAJ</b>		<b>15</b>	<b>22</b>	<b>12</b>

Po napredovanju v letu 2018 se je v letu 2019 izrazito zmanjšala dejavnost članov ožje raziskovalne skupine na konferencah – razloga sta v spremenjeni strategiji fakultete: prednost dajemo zahtevnejšim objavam v znanstvenih časopisih, poleg tega pa smo se osredotočili le na kakovostne mednarodne konference in tiste, kjer je dodana vrednost z fakulteto večja (n.pr. dobro delujoča partnerstva).

## 2.2 Udeležba DOBA Fakultete na konferencah in drugih odmevnjejših dogodkih

Člani raziskovalnih skupin, visokošolski učitelji in sodelavci ter strokovni delavci DOBA Fakultete se aktivno udeležujejo pomembnejših konferenc, posvetovanj in drugih odmevnjejših dogodkov doma in v tujini. V nadaljevanju predstavljamo ključne podatke o udeležbi DOBA Fakultete na konferencah in drugih odmevnjejših dogodkih.

**Preglednica 54: Udeležba DOBA Fakultete na konferencah in drugih večjih dogodkih v letu 2019**

Zap. št.	Naziv konference	Udeleženci
1	Who may take over the economic policy? Third International Scientific Conference on Economics and Management, EMAN 2019, Ljubljana, Slovenia, March 28, 2019.	red. prof. dr. Rasto Ovin
2	Elderly population and labour market stabilization in Europe – the case of Slovenia, 5th International Scientific-Business Conference – LIMEN 2019 Graz, Austria, December 12th 2019	red. prof. dr. Rasto Ovin
3	Building trust on twitter in healthcare: content analysis in Turkey and Slovenia. International Public Relations Research Symposium BledCom, organizator konference: Fakulteta za družbene vede Univerze v Ljubljani; Bled, 4. – 7. 7. 2019; tema konference: Trust and reputation;	viš. pred. Pedja Ašanin Gole

4	Transparency and Communication of Transparency in Strategic State-owned Companies in Slovenia and Croatia. 21st Annual Congress of the European Public Relations Association (EUPRERA), Zagreb, 26. – 28. september 2019; tema konference: Joy - Using Strategic Communications to Improve Quality of Life,	viš. pred. Pedja Ašanin Gole
5	Social Responsibility, Development, Applications and Impact Assessment». 14th International Scientific and Business Conference »Social Responsibility and Current Challenges 2019.; 20-21 June 2019 , 8 pages	red. prof. dr. Boris Cizelj, red. prof. dr. Ajda Fošner, doc. dr. Marina Letonja
6	»Sustainable Development through improved Innovation Ecosystem«. 15th ECPD International Conference »The UN Agenda 2030 to transform the World« Belgrade 25 October 2019; Presentation	red. prof. dr. Boris Cizelj
7	International forum on knowledge Asset Dynamics, Knowledge Ecosystems and growth.IFKAD 2019. Matera, Italy, 5th-7th June 2019.	doc. dr. Marina Letonja
8	Elderflower syrup as a product niche in health and wellness beverage market. V: Problemy sovremennoj agrarnoj nauki : materialy medžunarodnoj naučnoj konferencii, Krasnojarsk, 15. oktober 2019, str. 111-119. Krasnojarsk: Krasnojarskij gosudarstvennyj agrarnyj universitet	izr. prof. dr. Anita Maček
9	Marketing concept and entry strategy for start-ups in the beverage sector - case of Makava. V: Problemy sovremennoj agrarnoj nauki: materialy meždunarodnoj naučnoj konferencii, Krasnojarsk, 15. oktober 2019, str. 152-164.	izr. prof. dr. Anita Maček
10	Thriving on future education, industry, business and society : proceedings of the MakeLearn and TIIIM International Conference, 15-17 May 2019, Piran, Slovenia.	izr. prof. dr. Tina Vukasović, Nataša Jalen
11	Economics & Management: How to Cope With Disrupted Times, Belgrade: Association of Economists and Managers of the Balkans, 2019.	izr. prof. dr. Tina Vukasović
12	The Second International Scientific Conference Circular and Bioeconomy, Belgrade, 2019. Belgrade: School of Engineering Management	izr. prof. dr. Tina Vukasović
13	Edutainment 2019, Kultura razmišljajočega podjetja – izobraževanje kot vseobsegajoča vrednota. Portorož, Slovenija, 13. 9. 2019	pred. mag. Klemen Žibret

### 2.3 Izpostavljeni raziskovalni projekti raziskovalne skupine DOBA Fakultete v letu 2019

V tej točki je predstavljen del raziskovalnih projektov raziskovalne skupine fakultete. Podrobnejše so rezultati predstavljeni v prilogah 1 in 2.

**Preglednica 55: Pregled raziskav članov raziskovalne skupine v letu 2019**

Zap. štev.	Področja	Raziskovalci
1.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Fiskalni cikli in monetarna politika</li> <li>▪ Starejša populacija in trg dela</li> <li>▪ Gospodarska gibanja</li> </ul>	red. prof. dr. Rasto Ovin
2.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Institucionalizacija strateškega komuniciranja in korporativno upravljanje</li> <li>▪ Mehke veščine v odnosih z javnostmi</li> <li>▪ Lažne novice in post-resnično v teorijah družbe</li> <li>▪ Visokošolska internacionalizacija od doma in online izobraževanje</li> <li>▪ Analiza socialno marketinških intervencij</li> <li>▪ Razumevanje vedenja potencialnih kandidatov za študij</li> <li>▪ Prenosljive (mehke) kompetence študentov</li> </ul>	viš. pred. Pedja Ašanin Gole
3.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Trajnostni razvoj</li> </ul>	red. prof. dr. Boris Cizelj

4.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Percepcija slovenskih visokošolskih zavodov</li> <li>▪ Timsko delo</li> <li>▪ Prenosljive (mehke) kompetence študentov</li> <li>▪ Učna motivacija in učne strategije online študentov</li> <li>▪ Sodobni trendi v e-izobraževanju in značilnosti online študentov</li> </ul>	doc. dr. Marko Divjak
5.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Družbena odgovornost v MDP v Sloveniji</li> </ul>	doc. dr. Marina Letonja
6.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Psihološki kapital, menedžerski stili in uspešnost poslovanja MDP</li> </ul>	doc. dr. Marina Letonja, doc. dr. Marko Divjak
7.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Čezmejne združitve in prevzemi</li> </ul>	izr. prof. dr. Anita Maček
8.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ HRM – povezano z vsemi področji</li> <li>▪ Turizem (širši kontekst, dostopni, igralništvo, kitajski turisti)</li> <li>▪ Napitnilna</li> <li>▪ Upravljanje časa</li> <li>▪ Ljudje s posebnimi potrebami</li> </ul>	izr. prof. dr. Andrej Raspor
9.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Robotska procesna avtomatizacija v bankah</li> <li>▪ HRM - Zadovoljstvo zaposlenih in njihova individualna uspešnost ter zavzetost Digitalizacija in digitalne kompetence ranljivih skupin</li> </ul>	doc. dr. Živa Veingerl Čič, izr. prof. dr. Anita Maček
10.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Marketing in temeljni koncepti v marketingu</li> <li>▪ Nakupno vedenje potrošnikov</li> <li>▪ Znamčenje in upravljanje blagovnih znamk</li> <li>▪ Management izdelkov in storitev</li> </ul>	izr. prof. dr. Tina Vukasović
11.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Kultura podjetja</li> </ul>	pred. mag. Klemen Žibret

## 2.4 Povezanost raziskovanja s poučevanjem

Najpomembnejši dokumenti fakultete izpostavljajo pomen povezovanja raziskovanja s poučevanjem. To povezovanje poteka na dva načina:

- a. Člani raziskovalne skupine in drugi visokošolski učitelji večinoma raziskujejo s področij predmetov, ki jih predavajo in tako izkoriščajo priložnost, da rezultate raziskav vključujejo v pedagoški proces.
- b. Še posebej se to odraža na področju priprave magistrskih del, kjer so študenti spodbujani, da teoretično in metodološko znanje visokošolskih učiteljev uporabijo pri magistrskih nalogah, kjer si fakulteta prizadeva, da so teme povezane z gospodarstvom oziroma s problemi, s katerimi se študenti srečujejo pri svoji praksi oziroma v organizaciji, v kateri so zaposleni.

Fakulteta ocenjuje, da je delež učnih vsebin v dodiplomskeh in podiplomskeh magistrskih programih na DOBA Fakulteti, ki temelji na dosežkih znanstvenega, raziskovalnega ter strokovnega dela nosilca, v povprečju 51 %.

Z izvajanjem doktorskega študija na fakulteti se je pojavilo novo področje, na katerem lahko učitelji rezultate svojih raziskav s pridom uporabljajo v pedagoškem procesu.

## 3 Vključevanje študentov v raziskovalno in razvojno delo fakultete

DOBA Fakulteta vključuje v raziskovalno in razvojno dejavnost študente dodiplomskeh in podiplomskeh magistrskih programov ter doktorskega programa, in sicer v okviru raziskav visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter v okviru razpisanih raziskovalnih tem fakultete, v veliki meri tudi preko izdelave magistrskih nalog oz. v prihodnje tudi doktorskih nalog. Študenti na tak način pridobivajo raziskovalne izkušnje.

**Preglednica 56: Vključenost študentov v raziskovalno delo visokošolskih učiteljev in sodelavcev na DOBA Fakulteti v letu 2019**

Študijsko leto	Število raziskav, v katere so vključeni študenti	Število vključenih študentov
2017	9	22
2018	1	1
2019	2	2

Kot navajamo že v poročilu za leto 2018, smo s tem letom pričeli kot vključevanje v znanstveno-raziskovalno delo visokošolskih učiteljev šteti le sodelovanje, ki je imelo za rezultat skupno objavo učitelja in študenta. Raven sodelovanja je še nizka, pričakujemo pa porast, ko se bodo leta 2019 pričeli vključevati še v doktorski študij vpisani študenti.

**Sodelovanje študentov v raziskovalno in razvojno naravnanih projektnih nalogah**

Poleg navedenih vključitev študentov v raziskovalno delo visokošolskih učiteljev in sodelavcev na DOBA Fakulteti so se študenti v letu 2019 vključevali v raziskovalno in razvojno delo preko raziskovalno oz. razvojno naravnanih projektnih nalog. Podrobnejši podatki so prikazani v preglednici spodaj.

**Preglednica 57: Sodelovanje študentov v raziskovalno in razvojno naravnanih projektnih nalogah v letu 2019**

Učitelj	Aktivnost	Število vključenih študentov
viš. pred. dr. Mateja Mahnič	Aplikativni projekt s študenti za potrebe (ne)gospodarstva – Priprava oglaševalske akcije za Didakto	46
viš. pred. Pedja Ašanin Gole	Analiza komuniciranja družbene odgovornosti izbranih visokošolskih ustanov v odnosu do študentov	158
viš. pred. Pedja Ašanin Gole	Strateški komunikacijski načrt za DOBA Fakulteto za povečanje novo vpisanih študentov v študijskem letu 2019/2020	13
izr. prof. dr. Tina Vukasović	Predlogi za dvig prepoznavnosti blagovne znamke DOBA s spletnim oglaševanjem	82
izr. prof. dr. Tina Vukasović	Analiza spletnega oglaševanja visokošolskih ustanov na Hrvaskem in v Srbiji	98
doc. dr. Danijela Brečko	Raziskava o potrebah po izobraževanju in usposabljanju v izbrani (lastni) organizaciji	133
viš. pred. Ružica Petrovič	Priprava poslovnega načrta za lastni projekt medgeneracijskega centra v lastnem okolju ter zasnova predstavljene zloženke projekta	71
viš. pred. mag. Natalie Cviki Postružnik	Priprava infografike za promocijo programa Dobine mednarodne konference	32
izr. prof. dr. Tina Vukasović	Aplikativni projekt za podjetje France d.o.o. - razvoj novega izdelka Go Electrolyte blagovne znamke Science and Sport ter uvedba na domači in tujih trgov	10
doc. dr. Marko Divjak	Timske projektne naloge za podjetje Radio Glas Ljubljana	106
izr. prof. dr. Andrej Raspor	Izvedba projektov z izvedbo raziskav pri predmetu KUČVKP - študenti so zbirali in analizirali zbrane podatke v podjetjih	104

Iz preglednice vidimo, da so bili študenti v letu 2019 vključeni v 11 raziskovalno razvojnih projektnih nalog pod vodstvom učiteljev.

**Sodelovanje študentov v raziskovalno in razvojno delo fakultete na podlagi zaključnih strokovnih nalog in magistrskih nalog**

Študenti DOBA Fakultete so se nadalje vključevali v raziskovalno in razvojno delo preko zaključnih strokovnih nalog in magistrskih nalog. V letu 2019 fakulteta beleži:

- 1 zaključno strokovno nalog s poudarjenim raziskovalno-razvojnim vidikom,
- 9 magistrskih nalog s poudarjenim raziskovalno-razvojnim vidikom.

## 4 Strokovno-znanstvena revija DOBA Fakultete

Pri diseminaciji in odmevnosti raziskovalnih dosežkov fakultete pomembno vlogo igra tudi strokovno-znanstvena e-revija Mednarodno inovativno poslovanje - Journal of Innovative Business and Management, ki jo DOBA Fakulteta izdaja že 11 let (prva številka je izšla leta 2009). Revija predstavlja izvirna mnenja, izkušnje in izsledke domačih in tujih strokovnjakov. Hkrati ponuja različne poglede na izzive sodobne družbe, v kateri se vedno bolj poudarja inovativnost in kreativnost posameznika oz. timov, ki delujejo v multikulturalnem evropskem in širšem mednarodnem okolju.

Za zagotavljanje kontinuiranega razvoja e-revije je fakulteta v letu 2019 pripravila Memorandum o srednjeročnem razvoju e-revije do leta 2022, ki ga je sprejel senat DOBA Fakultete.

Revija je uvrščena v mednarodno bazo podatkov Directory of Open Access Journals (DOAJ) ter s tem na ARRS Seznam Mednarodne bibliografske baze podatkov, ki se upoštevajo pri kategorizaciji znanstvenih publikacij (BIBLIO-A). Prav tako je indeksirana še v d.Lib, RePEc-EconPaper in Google Scholar.

Revija je uvedla DOI Identifikator digitalnega objekta (angl. *Digital Object Identifier*), ki predstavlja enolično in stalno oznako za dokumente v elektronski obliki. DOI identifikator se dodeli vsakemu novo izdanemu članku.

V letu 2019 je fakulteta prešla na nov odprtokodni program za upravljanje odprtostopnih revij Open Journal Systems (OJS), ki podpira celoten proces spletnega založništva – oddajo besedil, anonimen recenzentski postopek in uredniško delo, javno objavo ter možnost komentiranja objav.

Fakulteta ciljnim skupinam pošilja informacije o izidu novih številk z namenom čim širše prepoznavnosti revije in hkrati vabi avtorje k sodelovanju. Glavni urednik revije je red. prof. dr. Rasto Ovin.

Revijo fakulteta izdaja v spletni obliki trikrat letno in je zainteresirani strokovni javnosti dostopna na spletni strani <https://journal.doba.si/OJS/index.php/jimb>

**Preglednica 58: Pregled in skupno število objavljenih prispevkov v reviji po tipologiji po letih**

Tipologija	2017	2018	2019
1.01 Izvirni znanstveni članek	5	10	16
1.02 Pregledni znanstveni članek	3	1	7
1.03 Kratki znanstveni članek	0	0	1
1.04 Strokovni članek	1	0	0
1.20 Predgovor, spremna beseda	0	0	1
1.21 Polemika, diskusijski prispevek	1	0	0
<b>SKUPAJ</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>25</b>

## 5 Vpliv raziskovanja na razvoj znanosti in družbe

Še posebej v okviru raziskovalne skupine je nenehno v ospredju etika raziskovanja in v tem smislu tudi poslanstvo raziskovalcev – znanstvenikov za razvijanje slovenskega jezika na področju znanosti kot tudi širjenje in izmenjava znanja z drugimi visokošolskimi institucijami in gospodarstvom. To poslanstvo morajo učitelji in raziskovalci slediti kljub temu, da je za ustrezno napredovanje v nazivih potrebno čim več objavljeni v angleškem jeziku. Temeljna orientacija pri komuniciranju z domačo in tujo akademsko javnostjo je prispevek k razvoju disciplin, v smislu širše družbe pa kritična refleksija na sodobne družbene probleme.

Dosežena raven znanstvenoraziskovalne ustvarjalnosti in demonstracija relevantnega horizonta in etike pri delu raziskovalne skupine je uvrstila DOBA Fakulteto kot spodbujevalca in aktivnega udeleženca javnih tribun (okroglih miz, konferenc), na katere je tudi v letu 2019 uspela pritegniti vrhunske domače in tujje strokovnjake in znanstvenike.

### 5.1 Organizacija konferenc

Na fakulteti so v letu organizirali mednarodno strokovno konferenco z naslovom »Advancing Education – People, Institutions, Technology«. Dogodek je potekal v prostorih fakultete 7. novembra 2019. DOBA Fakulteta je zagotovila vrhunske vabljene govorce s področja e-izobraževanja. To so bili: Steve Wheeler, Learning Innovations Consultant, Velika Britanija, dr. Lea Bregar, DOBA Fakulteta Maribor, Slovenija, dr. Josep M. Duart, The Open University of Catalonia, Španija, dr. Ebba Ossiannilsson, Ossiannilsson Quality in Open Online Learning Consultancy, Švedska in dr. Maja Bogataj Jančič, The Intellectual Property Institute, Slovenija.

### 5.2 Okrogle mize, predavanja, tiskovne konference

S tega področja so bili na fakulteti v letu 2019 izvedeni trije dogodki.

Predavanje in okroglo mizo »O izzivih managementa« je fakulteta izvedla 22. februarja 2019 v prostorih fakultete. Okroglo mizo je vodila Jasna Dominko Baloh, direktorica DOBA Fakultete, na njej so sodelovali: Violeta Bulc, evropska komisarka, Saša Arsenovič, župan mestne občine Maribor, Saša Mrak, izvršna direktorica Združenja Manager in Gorazd Bende, direktor Zavoda PPC Tezno.

Okrogla miza »Doktorski študij v korist slovenske družbe« je potekala 27. marca 2019 na DOBA Fakulteti. Uvodničarji so bili dr. Franci Demšar, direktor Nacionalne agencije za kakovost v visokem šolstvu, Nuša Pavlinjek MBA, ROTO Murska Sobota, prof. mag. Peter Gabrijelčič, dolgoletni dekan Fakultete za Arhitekturo Univerze v Ljubljani, ter prof. ddr. Ana Vovk Korže in prof. dr. Peter Cafuta, profesorja Univerze v Mariboru. Okroglo mizo je vodil dekan DOBA Fakultete prof. dr. Rasto Ovin.

Okroglo mizo »Digitalizacija - zaposleni – kompetence – razvoj« je fakulteta izvedla v prostorih fakultete 6. septembra 2019. Dogodek je vodila Jasna Dominko Baloh, direktorica DOBA Fakultete, na njej pa so sodelovali: dr. Emilia Stojmenova Duh, vodja Digitalnega inovacijskega stičišča Slovenije, Iztok Renčelj, direktor Področja prodaje in razvoja informacijskih storitev pri Pošti Slovenije, mag. Vlasta Stojak, pomočnica direktorja za kadrovsko področje TALUM d.d. Kidričevo in mag. Uroš Stropnik, direktor za Splošne zadeve Unior d.d.

## 6 Založniška dejavnost

Založniška dejavnost DOBA Fakultete je usmerjena predvsem v izdajanje študijske literature v podporo izobraževalnemu procesu ter objavljanju rezultatov znanstveno-raziskovalnega dela.

### Znanstvene in strokovne monografske publikacije

Pretežni del monografskih publikacij na DOBA Fakulteti predstavljajo študijska gradiva – učbeniki in gradiva za vaje, ki jih fakulteta izdaja v elektronski obliki. S tem spodbuja visokošolske učitelje in strokovne sodelavce k oblikovanju kakovostnih študijskih gradiv in visokošolskih učbenikov.

Študijska gradiva iz lastne založniške produkcije študenti prejmejo pred predavanji v elektronski obliki v virtualnem učnem okolju Blackboard in so usklajena s predpisanimi cilji in kompetencami posameznih predmetov. V preglednici je predstavljeno število izdanih monografij DOBA Fakultete po vseh oblikah. Opazi se trend opuščanja tiskanih gradiv, ki jih bomo nadomestili s kakovostnimi učbeniki v digitalni obliki. V tiskani obliki ostajajo še zborniki konferenc in znanstvene monografije, ki jih izdaja DOBA.

**Preglednica 59: Število izdanih monografskih publikacij po tipu**

Vrsta publikacije	2017	2018	2019
E-učbeniki in druga študijska gradiva	480	351	324
Tiskani učbeniki in druga študijska gradiva	13	10	4

## 7 Stanje in usmeritve na področju raziskovalnega in razvojnega dela DOBA Fakultete

### Stanje in dosežki

- Ustvarjalnost učiteljskega kadra, povezanega z DOBA Fakulteto, se je ustalila na razmeroma visoki ravni.
- Z dopolnjevanjem raziskovalne skupine z novimi kadri se povečuje povprečna učinkovitost znanstveno-raziskovalnega dela na fakulteti.
- Obseg mednarodnih projektov ostaja v skladu z načrtovanim.
- Fakulteta je pridobila sredstva iz naslova ciljnih raziskovalnih programov ARSS.
- Fakulteta je pod okriljem Smart DOBA, ki je namenjen spodbujanju raziskovalnega in razvojnega dela s področij delovanja fakultete, izvedla raziskovalni projekt Okvirni načrt za nadaljnji razvoj modela online študija za obdobje 2020–2025 na DOBA Fakulteti.
- Znanstvenoraziskovalno podlago za doktorski študij tvorijo zaposleni raziskovalci, ki že sedaj v okviru znanstvenoraziskovalnega dela sodelujejo s predvidenimi visokošolskimi učitelji na tem programu po pogodbi.
- Povečevanje širjenja raziskovalnih dosežkov tako znotraj fakultete (projekt SMART DOBA) kot zunaj nje (okrogle mize, konference, poljudni prispevki v osrednjih državnih medijih).
- Fakulteta je ob obeleženju 20-letnice izvajanja online študija izvedla mednarodno strokovno konferenco z vabljenimi uglednimi domačimi in tujimi govorci.
- Fakulteta je pripravila Memorandum o srednjeročnem razvoju e-revije do leta 2022, ki ga je sprejel senat DOBA Fakultete.
- Fakulteta je uspela povečati mednarodno naravnost in prepoznavnost revije (mednarodni uredniški odbor, recenzijski postopki, delež tujih prispevkov, pozicioniranje revije).
- Uveljavljeno vsakoletno izhajanje znanstvene monografije s prispevki zaposlenih in zunanjih visokošolskih učiteljev, zunanjih znanstvenikov in strokovnjakov, sodelavcev fakultete in študentov
- Sodelovanje študentov v raziskovalno delo fakultete je niže od načrtovanega, v razvojno naravnih projektnih nalogah ostaja na primerni ravni.

- Izpostavili bi osrednji interni razvojni projekt fakultete, tj. uvedba novega študentskega informacijskega sistema.
- Zagotovljen je bil prenos raziskovalnih in razvojnih dosežkov v študijski proces.
- Delež sredstev, namenjen dejavnosti raziskovanja in razvoja, ostaja na nivoju preteklih let.

#### Izzivi in usmeritve za ukrepe

- Krepiti povezovanje znanstvenoraziskovalne dejavnosti s pedagoškim delom fakultete.
- Zagotoviti zlitje znanstveno-raziskovalne dejavnosti učiteljev z izvajanjem doktorskega študija na fakulteti.
- Spodbujanje znanstvenih objav predvsem v revijah z visokimi faktorji vpliva.
- Nadaljevati s prestrukturiranjem znanstvenoraziskovalne aktivnosti visokošolskih učiteljev v smeri kakovostnih objav (člankov v kakovostnih revijah) – tudi v skladu s priporočili akreditacijske komisije NAKVIS.
- Doseganje zahtev za vodenje temeljnih oz. aplikativnih projektov po metodologiji ARRS.
- Krepitev skrbi za izpolnjevanje pogojev za nosilstvo predmetov in mentorstvo v doktorskem programu fakultete.
- Z znanstvenoraziskovalno dejavnostjo še naprej podpirati razvoj lastne dejavnosti (raziskave na področju e-študija), novih proizvodov (MOOC) in programov fakultete (doktorski študij, programi Mini MBA).
- Vključiti širši krog visokošolskih učiteljev, ki s fakulteto sodelujejo po pogodbi v znanstvenoraziskovalno dejavnost fakultete.
- Krepiti vključevanje študentov v znanstvenoraziskovalno dejavnost na fakulteti.
- Neenakopravnost nasproti javnim fakultetam, kjer se znanstvenoraziskovalna dejavnost financira v okviru njihove osnovne dejavnosti.
- Visokošolski učitelji, ki so zaposleni tudi v drugih (svojih) zasebnih podjetjih, se v okviru projektov fakultete lahko znajdejo v konkurenčnem položaju nasproti svoje druge dejavnosti.
- Pridobiti zunanje financerje za podporo raziskovalne in razvojne dejavnosti – še naprej kandidiranje na domačih in mednarodnih razpisih (specialni skladi, gospodarstvo).
- Razvoj e-revije v skladu s sprejetim memorandumom.
- Nadaljevati s pridobivanjem zunanjih kakovostnih avtorjev za objavljanje v reviji fakultete.
- Nadaljevati z vključevanjem revije fakultete v mednarodne baze znanstvenih in strokovnih revij.
- Usposobiti in razviti kulturo sporočanja rezultatov raziskav v smislu vsebinskega marketinga.

## VI. VPETOST V DRUŽBENO OKOLJE

DOBA Fakulteta se aktivno vključuje v oblikovanje širšega družbenega okolja s sodelovanjem z visokošolskimi institucijami v visokošolskem prostoru v Sloveniji in tujini, s sodelovanjem z gospodarstvom in negospodarstvom ter širšo skupnostjo.

Fakulteta se zaveda, da je uporabno znanje pomembno za razvoj kakovosti diplomantov fakultete. Tako že vrsto let na različne načine spodbuja povezovanje s podjetji in ustanovami ter v pedagoški proces vključuje aktualne vsebine iz gospodarstva oz. negospodarstva, spodbuja sodelovanje študentov pri iskanju novih poslovnih rešitev v podjetjih in pripravi aplikativnih in razvojnih projektov za podjetja. V ta namen ima s podjetji tudi sklenjene sporazume.

DOBA Fakulteta je aktivna v lokalnem okolu neposredno z organizacijo različnih aktualnih dogodkov. Povezanost z razvojem ožjega in širšega okolja se nadalje kaže v dialogu s študenti in diplomanti v okviru Kariernega centra in širše.

Z organizacijo dobrodelnih in kulturnih dogodkov se DOBA Fakulteta potrjuje kot družbeno odgovorna in etična ustanova.

### 1 Delovanje v visokošolskem prostoru

Za učinkovito spodbujanje akademskega sodelovanja z drugimi visokošolskimi ustanovami **v Sloveniji je DOBA Fakulteta doslej sklenila sedem sporazumov o akademskem sodelovanju s/z:**

- Fakulteto za management Koper Univerze na Primorskem
- Univerzo Nova Gorica
- Fakulteto za podjetništvo Gea College
- Fakulteto za uporabne družbene študije v Novi Gorici
- Pedagoško fakulteto Univerze v Mariboru
- VŠR – Visoko šolo za računovodstvo
- Visoko šolo za tehnologijo polimerov

DOBA Fakulteta je članica Skupnosti samostojnih visokošolskih zavodov.

V **mednarodnem okolju** ima fakulteta sklenjenih 32 sporazumov o akademskem sodelovanju z naslednjimi visokošolskimi ustanovami:

- The University of Applied Sciences Oulu, Finska
- Visoka poslovna škola strukovnih studija Novi Sad, Srbija
- International Business School, Vilnius University, Litva
- European Center for Peace and Development, Srbija
- Newton College, Češka
- The Open University Netherlands, Nizozemska
- Maastricht School of Management, Nizozemska
- The University of Venice, Italija
- Euro-Schulen Halle, Nemčija
- Visoka škola za poslovnu ekonomiju – CKM, Bosna in Hercegovina
- Fakultet za ekonomiju i inženjerski menadžment, Srbija
- Univerza Privredna Akademija, Srbija
- Fakultet za ekonomiju, finansije i administraciju, Srbija
- Fakultet za menadžment MSP, Srbija
- Univerzitet za poslovne studije Banja Luka, Bosna in Hercegovina
- Universidad de Monterrey, Mehika
- School of Journalism and Public Relations, Skopje, Makedonija
- Public University of Navarre, Španija
- Visoka škola za menadžment u turizmu i informatici u Virovitici, Hrvaška
- Međimursko veleučilište u Čakovcu, Hrvaška

- Sveučilište u Rijeci, Hrvaška
- Cyprus Institute of Marketing, Ciper
- Institute of Communication Studies, Skopje
- Visoka poslovna šola Zagreb, Hrvaška
- Istanbul University, Turčija
- ISBR Business School, Indija
- University of Sterling, Velika Britanija
- Arcada University, Finska
- Telecom Ecole de Management, Francija
- HELMo – Haute Ecole Libre Mons, Belgija
- University Colleges Leuven-Limburg Faculties of Management and Technology, Belgija

V letu 2019 je fakulteta podpisala nov sporazum, in sicer z Istanbul Rumeli University iz Turčije.

## 2 Članstvo v društvih, združenjih

**DOBA Fakulteta** je članica:

- mreže EDEN (European Distance and E-learning Network)
- mreže BUSINET (Network for the Development of Business Education Programmes)
- mreže CEEMAN (Central and East European Management Development Association)
- Inštituta za razvoj družbene odgovornosti IRDO
- mreže Knowledge Economy Network (KEN)
- Kluba Slovenski poslovni klub Beograd (sedež v Beogradu, Srbija)
- Štajerske gospodarske zbornice
- Hrvaško-nemške industrijske zbornice AHK
- Srbsko-nemške industrijske zbornice AHK
- SRIP Pametna mesta in skupnosti

## 3 Sodelovanje in povezovanje z gospodarstvom in negospodarstvom

Vez DOBA Fakultete z gospodarstvom in negospodarstvom so projektne naloge študentov za podjetja, s katerimi ima fakulteta v ta namen podpisane sporazume.

Aplikativne projektne naloge izvajajo zaposleni študenti v okviru posameznega predmeta ali strokovne prakse.

Sodelovanje in povezovanje z gospodarstvom in negospodarstvom predstavljajo tudi aplikativne zaključne strokovne in magistrske naloge, ki jih pripravljajo študenti dodiplomskih visokošolskih strokovnih oz. poddiplomskih magistrskih programov.

### 3.1 Projektne naloge študentov na podlagi podpisanih sporazumov

Študenti DOBA Fakultete pripravljajo projekte za podjetja, s katerimi imamo podpisane **sporazume**.

Sporazumi opredeljujejo sodelovanje pri izvajanju študijskega procesa DOBA Fakultete, in sicer pri:

- prenašanju izkušenj iz prakse v študijski proces s pomočjo strokovnjakov iz podjetij (gostujoča predavanja, strokovne ekskurzije);
- skupni obravnavi iskanja rešitev problemov, ki jih zaznavajo v podjetjih;
- analizah in projektih, ki jih v študijskem procesu izvajajo študenti;
- izvajanju strokovne prakse v podjetjih.

V letu 2019 je fakulteta imela podpisanih skupaj 62 sporazumov s podjetji in ustanovami. Aktivno je sodelovala s podjetji in ustanovami, kot je razvidno iz preglednice spodaj.

**Preglednica 60: Pregled projektnih nalog na podlagi podpisanih sporazumov s podjetji v 2019**

Nosilec	Organizacija	Vrsta in kratek opis projekta	Število vključenih študentov
viš. pred. dr. Mateja Mahnič	Zavetišče Horjul, zavod za oskrbo, nego zaščito in vzgojo hišnih in izgubljenih živali	Aplikativni projekt Priprava fund raising projekta	62
viš. pred. dr. Mateja Mahnič	Didakta d.o.o.	Aplikativni projekt Priprava oglaševalske akcije	46
viš. pred. mag. Natalie C. Postružnik	Lumar IG d.o.o.	Aplikativni projekt Priprava predstavitev za otvoritev nove vzorčne hiše za podjetje LUMAR	87
izr. prof. dr. Tina Vukasović	Mlekarna Celeia, d.o.o.	Aplikativni projekt Raziskava percepцијe potrošnikov do izdelka Seneni sir	33
viš. pred. mag. Natalie C. Postružnik	Eventnika, organizacija dogodkov, d.o.o.	Aplikativna naloga Predlog večernega dogajanja na dogodku World of Synergy za leto 2020.	83
viš. pred. mag. Natalie C. Postružnik	Zdrave ideje d.o.o.	Aplikativna naloga Priprava sporočila za medije in adreme novinarjev za Akademijo pomnosti (HRV)	18
izr. prof. dr. Tina Vukasović	France d.o.o.	Aplikativni projekt Razvoj novega izdelka Go Electrolyte blagovne znamke Science and Sport ter uvedba na domači in tujini trg	5
Doc. dr. Marko Divjak	Radio Glas Ljubljana	Timske projektne naloge za podjetje Radio Glas Ljubljana	102

**3.2 Druge aplikativne naloge študentov na primerih podjetij, nastale v okviru posameznega predmeta****Preglednica 61: Pregled drugih aplikativnih nalog študentov**

Nosilec	Naslov aplikativne naloge	Število vključenih študentov
viš. pred. Pedja Ašanin Gole	Krizni komunikacijski načrt na primeru »Požar v kemični tovarni Kemis na Vrhniku«	14
viš. pred. Pedja Ašanin Gole	Analiza komuniciranja družbene odgovornosti izbranih visokošolskih ustanov v odnosu do študentov	158
viš. pred. Pedja Ašanin Gole	Strateški komunikacijski načrt za DOBA Fakulteto za povečanje novo vpisanih študentov v študijskem letu 2019/2020	13
pred. Drago Menegalija	Priročnik za komuniciranje z mediji za podjetje A1 Slovenija	24
izr. prof. dr. Tina Vukasović	Predlogi za dvig prepoznavnosti blagovne znamke DOBA s spletnim oglaševanjem	82
izr. prof. dr. Tina Vukasović	Analiza spletne oglaševanja visokošolskih ustanov na Hrvaškem in v Srbiji	98
doc. dr. Danijela Brečko	Raziskava o potrebah po izobraževanju in usposabljanju v izbrani (lastni) organizaciji	133
pred. mag. Brigit Kruder	Priprava izobraževalnega programa za določeno ciljno skupino	50
viš. pred. Ružica Petrovič	Priprava poslovnega načrta za lastni projekt medgeneracijskega centra v lastnem okolju ter zasnova predstavitevne zloženke projekta	71
viš. pred. mag. Natalie C. Postružnik	Priprava infografike za promocijo programa Dobine mednarodne konference	32
viš. pred. mag. Vesna Lešnik Štefotič pred. Estera Lah Poljak	AZAI	4
	Speak.up	4
	bHealthy	3
	HALONA	4

viš. pred. Dejan Paska viš. pred. mag. Tanja Kocjan Stjepanović	Steam	4
	WeCare	4
	NEWTURE	5
	INTIME	4
	Home helper	4
izr. prof. dr. Vito Bobek	Študenti so izvedli študijo primera na izbranem mednarodnem podjetju (MPE): Adidas, Nestle, Gazprom, Krka d.d., Novo Mesto, Odoo S.A., IQVIA, MCDONALD'S, NIVEA (Beiersdorf).	137
izr. prof. dr. Peter Stanovnik s sodelavci mag. Andrej Koren, dr. Damjan Kavaš	<p>Primeri oblikovanja ideje v inovacijo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• E- učilnica za učence z disleksijo v osnovnih šolah</li> <li>• Robotski bager</li> <li>• IT Tahometer za osebne vozниke za voznike začetnike</li> <li>• Pametni pripomoček za diabetike</li> <li>• Car shield (elektro-magnetični senzorji)</li> <li>• Pas z vibracijskimi signali, ki bi kot GPS naprava lahko vodil slepo osebo</li> <li>• Pametno steklo za računalnik - glede na uravnavanje svetlobe</li> <li>• Igračka koja pomaze deci sa disleksijom da nauče da čitaju</li> <li>• Vozilo koje testira količinu alkohola u krvi</li> <li>• Robo čistač zuba</li> <li>• Uredaji za brzu razgradnju plastičnih vrećica i ostale plastike</li> </ul>	100
doc. dr. Marina Letonja	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aplikativni projekt izdelava prognoze in strategije za izbrano podjetje (PPSTR)</li> <li>• STRATEGIJE IN PROJEKCIJA RASTI DRUŽBE STRABAG d.o.o.</li> <li>• Podjetje Thrace Plastic Pack: Analiza poslovanja in poslovna napoved</li> <li>• Priprava strategije rasti za NLB d.d.</li> <li>• Priprava prognoze in strategije rasti za Ljubljanske Mlekarne</li> <li>• Analiza poslovanja Pipistrel</li> <li>• Poslovna napoved za podjetje Volvo Cars</li> <li>• Priprava prognoze in strategije rasti za Gorenje d.d.</li> <li>• Strategija razvoja američke korporacije Webtek Inc.</li> <li>• Analiza telekomunikacione industrije u Srbiji na primeru kompanije Telenor d.o.o.</li> <li>• Prijedlog strategije poduzeća Adria Snack Company</li> <li>• Prijedlog strategije preduzeća Nikkiso Inc. – Nikkiso ACD Santa Ana, Kalifornija</li> </ul>	85
doc. dr. Marko Divjak	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Občina Ljubljana - Načrt prehoda v pametno mesto na področjih zelene strehe in trajnostna mobilnost</li> <li>• Maribor - Načrt prehoda v pametno mesto na področjih JP Holding in Eko urbani vrt</li> <li>• Slovenij Gradec -Trajnostna mobilnost in oživljanje mestnega jedra v Slovenj Gradcu</li> <li>• Celje - Načrt prehoda v pametno mesto na področjih trajnostni turizem in varstvo okolja</li> </ul>	20
izr. prof. dr. Anita Maček	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prijava projekta HORIZON 2020 – SR-Dron (Smart Rescue Dron; področje varnost; občina Ljubljana)</li> <li>• Prijava projekta HORIZON 2020 (POPMOM", predelava odpadne plastike za izgradnjo pohodnih in voznih površin v Mestni občini Maribor)</li> </ul>	10
izr. prof. dr. Tina Vukasović	Povečanje prepoznavnosti blagovne znamke DOBA na slovenskem trgu s pomočjo orodij tržno-komunikacijskega spletja	70
doc. dr. Milena Fornazaric	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Strategija promocije proizvoda GE132+NATURALNA TRŽIŠTU BIH</li> <li>• Strategija promocije tehnološki obogačenih igračaka na Hrvatskem tržištu</li> <li>• Marketinška strategija za kadrovsko agencijo ADECCO H.R. kadrovsko svetovanje d.o.o.</li> <li>• Priprava marketinške strategije NELIPOT</li> </ul>	70

## 4 Delovanje v širšem družbenem okolju

Fakulteta je na področju povezovanja in delovanja v širšem družbenem okolju izvajala naslednje ključne aktivnosti:

- organizacijo različnih dogodkov,
- ponudbo vseživljenjskega izobraževanja,
- predstavitevami rezultatov dejavnosti fakultete.

### 4.1 Organizacija različnih strokovnih dogodkov

Na fakulteti smo v letu 2019 organizirali mednarodno strokovno konferenco z naslovom »Advancing Education – People, Institutions, Technology«. Dogodek je potekal v prostorih fakultete 7. 11. 2019.

DOBA Fakulteta je organizirala tri okrogle mize:

- Predavanje in okroglo mizo »O izvivih managementa«, 22. februar 2019;
- Okrogla miza »Doktorski študij v korist slovenske družbe«, 27. marec 2019.
- Okroglo mizo »Digitalizacija - zaposleni – kompetence – razvoj«, 6. september 2019.

Podrobnejše so dogodki predstavljeni v poglavju V.

### 4.2 Ponudba vseživljenjskega izobraževanja

**Webinarji, predavanja, delavnice:**

- Zimski online summit, 28. - 31. januar 2019.
- Brezplačni seminar Kako do efikasnog marketinga i bolje prodaje, Dina Potočnik, mag., Beograd, februar 2019.
- Brezplačno predavanje Komunikacijske tehnike – preduvjet za uspješan život, dr. Andrej Kovačič, Zagreb, april 2019.
- Brezplačno predavanje Komunikacijske tehnike – preduvjet za uspješan život, dr. Andrej Kovačič, Split, april 2019.
- Online MOOC usposabljanje za podjetnice začetnice - ABC podjetništva, maj-junij 2019.
- 4-tedenski izobraževalni program za mestne menedžerje, Maribor, maj-junij 2019.
- Brezplačen online predmet Osebni menedžment, maj-junij 2019.
- Brezplačen online predmet Komuniciranje z vplivnimi javnostmi in lobiranje, maj-junij 2019.
- Brezplačno predavanje Savremeno rukovodstvo: Leadership lekcije, mag. Klemen Žibret, Beograd, junij 2019.
- Brezplačno predavanje Kako stvoriti uspješno međunarodno poduzeće i dovesti ga do zdravog rasta, Branko Roglič, Split, september 2019.
- Interaktivna delavnica Starajoča delovna sila ter medgeneracijsko sodelovanje, mag. Klemen Žibret, Maribor, oktober 2019.

### 4.3 Druge aktivnosti fakultete v širšem družbenem okolju

Fakulteta je izvedla vrsto predstavitev za različne cilje javnosti, s čimer je dodatno podprla svoje delovanje v širšem družbenem okolju. Izvedene predstavitev so predstavljene v nadaljevanju:

- Dr. Lea Bregar in dr. Marko Divjak sta Svetu NAKVISA predstavila raziskavo DOBA Fakultete: Analiza stanja na področju digitalizacije in e-izobraževanja v visokem šolstvu v Sloveniji.
- Fakulteta je agenciji SPIRIT predstavila možnosti spletnega izobraževanja za njihove potrebe.
- Kitajski delegaciji je predstavila svoje delovanje in online študij.

- Visokošolski učitelj dr. Tomislav Rozman je predstavil prispevek Celostni pogled na pametna mesta na konferenci Zlati kamen.
- Predstavnica DOBA Fakultete Nina Turčin je obiskala belgijskega partnerja University College Leuven Limburg s ciljem krepitve povezovanja.
- Fakulteta je bila podpornik 10. konference Napredni poslovni pristopi z naslovom »Tehnike in orodja za izvedbo strategij« v Ljubljani.
- dr. Živa Veingerl Čič je predavala in vodila okroglo mizo v okviru regijskega posveta, ki ga je organizirala Gospodarska zbornica Slovenije v okviru projekta POLET.
- Irena Amič Ravnik je na posvetu Gospodarske zbornice Slovenije z naslovom Potrebe družbe in gospodarstva po znanju in vseživljenjsko učenje izvedla predavanje Sodobni trendi poučevanja v visokem šolstvu.
- Dr. Marina Letonja in Nina Turčin sta se udeležili 33. konference združenja poslovnih šol Businet in izvedli predstavitev platform za video in avdio komunikacijo, klepete in webinarje ter vodili delovno skupino "Internacionalizacija doma".
- Direktorica DOBE je bila vabljena razpravljkava na okrogli mizi »Potrebe družbe in gospodarstva po znanju in vseživljenjsko učenje« v organizaciji GZS.
- Predstavnikom podjetja SIQ so sodelavci fakultete predstavili online študij.
- Zaposlenim iz splošnega sektorja iz podjetja Unior d.d. iz Zreč je vodstvo fakultete predstavilo delovanje in online študij. V sklopu njihovega obiska je mag. Klemen Žibret, izvedel predavanje z naslovom »Izzivi na področju starajoče delovne sile in medgeneracijskega sodelovanja».
- Mag. Klemen Žibret je s predavanjem Kultura razmišljajočega podjetja – izobraževanje kot vseobsegajoča vrednota sodeloval na konferenci EDUTAINMENT 2019.
- Dr. Marina Letonja je na 14. IRDO mednarodni znanstveno-poslovni konferenci Družbena odgovornost: Razvoj, uporaba in merjenje vpliva predstavila prispevek Socially responsible entrepreneurship and the small family firm.
- Jasna Dominko Baloh, direktorica DOBA Fakultete, je bila povabljena k sodelovanju kot mentorica v projektu »Knjižnica odprtrega izobraževanja Slovenije«, ki poteka v sklopu dejavnosti UNESCO katedre o odprtih tehnologijah za prosto dostopne izobraževalne vire in odprto učenje, ki deluje v okviru instituta »Jožef Stefan«.
- Dr. Rasto Ovin, dekan fakultete, je govoril o našem gospodarstvu na evropskem tržišču na 5. Štajerskem gospodarskem forumu.
- Direktorica DOBA Fakultete, Jasna Dominko Baloh, je na mednarodnem kongresu Izzivi ženskega podjetništva sodelovala s prispevkom Ali bo e-učenje izpodrinilo knjigo.
- Dr. Marina Letonja je s prispevkom »Innovativeness of family SMEs: Knowledge transfer during the succession process« sodelovala na mednarodni konferenci IFKAD na temo Ekosistemi znanja in rast.
- Direktorica DOBA Fakultete, Jasna Dominko Baloh, je ob svetovnem dnevu ženskega podjetništva sodelovala na mednarodnem kongresu o izzivih ženskega podjetništva v Rogaški Slatini.
- Fakulteta se je udeležila mednarodne konference Smart Cities 2019: Resilient Cities: Between Digital and Physical World, kjer so bili na podlagi na fakulteti razvitega programa podeljeni tudi prvi certifikati mestnim menedžerjem v Sloveniji.

#### 4.4 Nagrade in priznanja

DOBA Fakulteta je prejemnica Slovenske nagrade za družbeno odgovornost HORUS 2019 v kategoriji majhnih neprofitnih pravnih oseb. Nagrado podeljuje IRDO – Inštitut za razvoj družbene odgovornosti v sodelovanju s podpornimi partnerji.

DOBA Fakulteta je prejemnica nagrade Jabolko kakovosti 2019 v segmentu visokošolskih ustanov, ki jo za izjemne dosežke na področju mednarodnega sodelovanja podeljujeta Center Republike Slovenije za mobilnost in evropske programe izobraževanja in usposabljanja (CMEPIUS) ter Ministrstva za izobraževanje, znanost in šport RS.

## 5 Družbena odgovornost in trajnostno delovanje

DOBA Fakulteta neguje družbeno odgovorno in trajnostno delovanje. Zaveda se, da je soodvisna od svojih zaposlenih, poslovnih partnerjev, okolja, skupnosti in dobrega vodenja. V poslovнем in družbenem okolju, v katerem deluje in ga obenem soustvarja, si fakulteta prizadeva, da po svojih najboljših močeh in z različnimi viri deluje širše od svojega osnovnega poslanstva.

Fakulteta v prvi vrsti skrbi za odgovorno vodenje ustanove, spoštovanje pravic posameznika negovanje dobrih poslovnih odnosov in komunikacije med vsemi deležniki. Vzpostavljeni ima mehanizme motiviranja (nagajevanje študentov in zaposlenih, pohvale, štipendije, izobraževanja ...).

V letu 2019 je bila DOBA Fakulteta prejemnica Slovenske nagrade za družbeno odgovornost Horus 2019 za celotno organizacijo (nagrada za strateško celovitost pravne osebe), ki jo podeljuje IRDO – Inštitut za razvoj družbene odgovornosti v sodelovanju s podpornimi partnerji. Nagrada za DOBA Fakulteto pomeni priznanje njenim prizadevanjem in hkrati obvezo, da svoje poslanstvo nadaljuje.

Fakulteta skrbi za urejeno poslovno okolje, ki ugodno vpliva na dobro počutje in zdravje zaposlenih. Tudi v letu 2019 je fakulteta nadaljevala z aktivnostmi na področju varnosti in zdravja pri delu, skrbi za varno in zdravo delovno okolje ter skrbi za promocijo zdravja na delovnem mestu. Vzpostavljeni so mehanizmi za spodbujanje zdravega življenjskega sloga vseh zaposlenih (ergonomsko pohištvo, meditacija na delovnem mestu, možnosti zdrave prehrane, sofinancirane oblike vadbe, neformalna druženja ipd.).

Aktivnosti so dostopne vsem zaposlenim, vanje se posamezniki vključujejo prostovoljno.

Fakulteta tudi širše deluje skrbno do okolja. Z virtualizacijo strežnikov, s centraliziranimi multifunkcijskimi napravami skrbi za zmanjševanje porabe energije in negativnih vplivov na okolje. Že nekaj let je uvedeno ločeno zbiranje odpadkov, spodbujanje recikliranja, z nadomeščanjem obstoječih sijalk z LED sijalkami idr. ukrepi skrbi za okolje.

Fakulteta spodbuja in izvaja dogodke, povezane z družbeno odgovornostjo, kot so:

- Dobrodelna akcija za pomoč otrokom v Materinskem domu in otrokom vključenim v programe Svetovalnice za žrtve nasilja v Mariboru.
- Obiski Zavetišča za živali Maribor, spodbujanje zaposlenih za izobraževanje za sprehajalce psov, donacija Zavetišču za živali Maribor.
- Donacija sredstev za Zvezo prijateljev mladine za letovanje dveh otrok.
- Doživljajskemu igrišču Društva Center za pomoč mladim je fakulteta podarila orodje za lesni kotiček.
- V okviru učnega sklada Dobe je fakulteta podelila enkratno denarno pomoč za študenta, ki se je znašel v izjemni stiski.

10. decembra 2019, na svetovni dan človekovih pravic, je DOBA Fakulteta postala ponosna podpisnica Listine raznolikosti in se tako še nadalje zavezala k spoštovanju in razvoju raznolikosti.

S sponzoriranjem kulturnih, športnih, ekoloških in drugih dogodkov ter doniranjem organizacijam, društvom ipd. fakulteta razvija kulturno, športno in ekološko zavest. V letu 2019 je bil delež sredstev, ki jih je namenila za sponzoriranje in donacije, 1,64 % od celotnih prihodkov.

## 6 Stanje in usmeritve na področju vpetosti DOBA Fakultete v družbeno okolje

### Stanje in dosežki

- V letu 2019 je fakulteta podpisala nov akademski sporazum, in sicer z Istanbul Rumeli University iz Turčije.
- Svojo prisotnost in prepoznavnost ter družbeno delovanje je potrjevala z organizacijo štirih večjih dogodkov, enajstimi brezplačnimi dogodki za širšo javnost ter dvajsetimi predstavtvami fakultete širši javnosti na različnih dogodkih.
- V letu 2019 je izvedla aplikativne projekte/naloge v povezavi z gospodarstvom pri osemnajstih predmetih.
- Fakulteta je izvedla za naročnika SPIRIT raziskavo Opredelitev profila mestnega menedžerja z vidika potrebnih kompetenc.
- Fakulteta je za naročnika SPIRIT pripravila in izvedla prvo usposabljanje za mestne menedžerje v Sloveniji.
- Fakulteta je za naročnika SPIRIT pripravila in izvedla MOOC usposabljanje ABC podjetništva za ženske.
- Fakulteta je izvedla pet dobrodelnih aktivnosti.
- DOBA Fakulteta je prejela dve ugledni nagradi - HORUS in Jabolko kakovosti.
- Fakulteta je podpisnica Listine raznolikosti.
- Tudi v letu 2019 je fakulteta del sredstev namenjala sponzorstvom in donacijam.

### Izzivi in usmeritve za ukrepe

- Obleženje 30-letnice delovanja poslovne skupine DOBA.
- Nadaljnja krepitev ponudbe vseživljenjskega izobraževanja s krajsimi online ali kombiniranimi programi izobraževanja in usposabljanja.
- Vzpostavitev dodatnih strateških partnerstev fakultete za izvajanje izobraževanj.
- Spodbujanje nadaljnega sodelovanja in povezovanja z gospodarstvom.
- Proučiti možnost izvajanja dogodkov na fakulteti s pomočjo medijskih partnerjev oz. podpornikov.
- Krepitev delovanja v mrežah z višjo dodano vrednostjo za fakulteto.
- Negovanje delovanja v širšem družbenem okolju, družbene odgovornosti in trajnostnega delovanja.

## VII. ZAGOTVLJANJE POGOJEV ZA IZVAJANJE DEJAVNOSTI

DOBA Fakulteta zagotavlja pogoje za izvajanje vseh dejavnosti fakultete. Zagotavlja kadre in njihov razvoj, vse materialne pogoje – opremo, tehnično infrastrukturo, informacijsko-komunikacijski sistem, knjižnico - ter finančna sredstva za stabilno in trajno delovanje fakultete. Zagotavljanje navedenih pogojev podrobnejše predstavljamo v tem poglavju.

### 1 Kadri

#### 1.1 Visokošolski učitelji in sodelavci

DOBA Fakulteta za izvedbo pedagoškega procesa zagotavlja ustrezni pedagoški kader z raziskovalnimi referencami in referencami iz prakse. Nositelji predmetov in izvajalci pedagoškega procesa so visokošolski učitelji z ustreznimi znanstvenimi in akademskimi nazivi, tako kot jih določata zakon in Merila za izvolitev v nazine visokošolskih učiteljev znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev na DOBA Fakulteti. Podrobni pregled po nazivih visokošolskih učiteljev in strokovnih sodelavcev za leto 2019, primerjalno s preteklimi študijskimi leti, je prikazan v spodnji preglednici.

**Preglednica 62: Število visokošolskih učiteljev in sodelavcev po letih**

Naziv	2017	2018	2019
Redni profesor	7	8	7
Izredni profesor	9	8	10
Docent	18	22	21
Višji predavatelj	18	19	22
Predavatelj	14	20	16
Lektor	7	7	6
Asistent	0	0	0
Strokovni sodelavec	0	0	0
<b>SKUPAJ</b>	<b>73</b>	<b>84</b>	<b>82</b>

##### 1.1.1 Izvolitve v nazine

Postopke izbire, izvolitev in napredovanj visokošolskih učiteljev v skladu z zakonodajo DOBA Fakulteta izvaja samostojno. Osnova so Merila za izvolitev v nazine visokošolskih učiteljev znanstvenih delavcev in visokošolskih sodelavcev na DOBA Fakulteti, ki jih je sprejel senat. Merila izhajajo iz Minimalnih standardov za izvolitve v nazine visokošolskih učiteljev in sodelavcev, ki jih je pripravila Nacionalna agencija RS za kakovost v visokem šolstvu (NAKVIS).

V letu 2019 je bilo senatu v obravnavo predloženih 8 kandidatur, od tega 6 novih kandidatur za izvolitev v naziv visokošolskega učitelja ali sodelavca ter 2 ponovni kandidaturi.

**Preglednica 63: Pregled izvolitev po nazivih po letih**

Naziv	2017	2018	2019
Izredni profesor	-	-	1
Docent	-	3	3
Višji predavatelj	5	5	2
Predavatelj	3	9	-
Lektor	1	0	2
Strokovni sodelavec	-	-	0
Asistent	-	-	0
<b>SKUPAJ</b>	<b>9</b>	<b>17</b>	<b>8</b>

### 1.1.2 Nosiči predmetov in delež zaposlenosti

Nosiči predmetov so v veliki meri strokovnjaki iz prakse, zaposleni večinoma na vodilnih mestih v gospodarstvu in negospodarstvu, in so v okviru svojih pristojnosti dejavni na znanstvenem in raziskovalnem področju.

**Preglednica 64: Ekvivalent polne delovne obremenitve sodelavcev fakultete v letu 2019**

Delovno mesto oz. naziv	% obremenitve (FTE)
<b>Redni profesor</b>	0,5
<b>Izredni profesor</b>	1,9
<b>Docent</b>	3,3
<b>Višji predavatelj</b>	3,4
<b>Predavatelj</b>	1,6
<b>Lektor</b>	1,2
<b>SKUPAJ</b>	<b>11,9</b>

Fakulteta izpolnjuje zakonski pogoj enega zaposlenega visokošolskega učitelja za poln delovni čas oziroma temu ustrezni obseg zaposlitev za krajši delovni čas od polnega na študijski program.

Standardi in normativi izobraževalne dejavnosti zaposlenih visokošolskih učiteljev (pedagoških delavcev) in sodelavcev na DOBA Fakulteti so sistemsko urejeni in se sproti posodabljajo, in sicer s Pravilnikom o plačah in drugih prejemkih. Delovne naloge so definirane z Aktom o sistematizaciji delovnih mest. Delovna obremenitev visokošolskih učiteljev in sodelavcev v izobraževalnem ter znanstvenem in raziskovalnem oziroma strokovnem delu je razporejena tako, da lahko visokošolski učitelji in sodelavci ob pedagoških aktivnostih tudi raziskujejo in opravljajo strokovne naloge.

Z večino nosilcev in izvajalcev pedagoškega procesa fakulteta sodeluje na podlagi avtorskih in/ali podjemnih pogodb. Zaradi izrazite interdisciplinarnosti naših programov sledimo strategiji vključevanja zunanjih strokovnjakov, specialistov za posamezno področje, v pedagoški proces.

#### Online mentorji

Pomembni pedagoški delavci pri online študiju so online mentorji. V letu 2019 je na DOBA Fakulteti pri izvajanju online študija sodelovalo 117 slovenskih, hrvaških in srbskih online mentorjev. Vsi online mentorji imajo izobrazbo najmanj prve bolonjske stopnje in so uspešno zaključili online usposabljanje za online mentorje na DOBA Fakulteti v obsegu 250 ur.

Z online mentorji fakulteta sodeluje na podlagi avtorskih in/ali podjemnih pogodb.

## 1.2 Vodstveni, strokovni, tehnični in administrativni delavci

Struktura in število vodstvenih, strokovnih, tehničnih in administrativnih delavcev na fakulteti zagotavlja kakovostno upravljanje fakultete in kakovostno podporo za izvajanje dejavnosti fakultete.

Podporne službe, ki delujejo na DOBA Fakulteti, so: programski oddelek, služba za študentske zadeve, svetovalna služba, mednarodna služba, informatika, marketing, knjižnica, tajništvo in računovodstvo. Delo podpornih služb je procesno organizirano.

**Preglednica 65: Število zaposlenih strokovnih delavcev na DOBA Fakulteti po ravneh izobrazbe**

Raven izobrazbe	4	5	6/1	6/2	7	8/1	8/2	Skupaj
Število zaposlenih na dan 31. 12. 2017	1	/	/	2	12	2	6	<b>23</b>
Število zaposlenih na dan 31. 12. 2018	1	/	/	1	9	2	5	<b>18</b>
Število zaposlenih na dan 31. 12. 2019	/	/	1	/	9	2	6	<b>18</b>

Poleg navedenih delavcev je fakulteta imela sklenjene pogodbe z zunanjimi sodelavci za izvajanje multimedijskih storitev in oblikovanja (cca 0,5 FTE) ter za izvajanje storitev tehničnega vnosa predmetov v virtualno učno okolje (cca 0,5 FTE).

DOBA Fakulteta deluje v skladu z zakonodajo na področju delovnih razmerij in na drugih področjih, ki vplivajo na status zaposlenih. Področje delovnih razmerij urejajo interni akti:

- Akt o sistemizaciji delovnih mest (z organizacijsko shemo ter opisi del in nalog);
- Pravilnik o plačah in drugih prejemkih;
- Pravilnik o delovnem času.

### 1.3 Skrb za razvoj človeškega kapitala

DOBA Fakulteta sistematicno skrbi za informiranje in razvoj kompetenc visokošolskih učiteljev, online mentorjev in drugih zaposlenih delavcev na osnovi kompetenčnega modela. Fakulteta vsem sodelavcem – zaposlenim in pogodbenim – zagotavlja izobraževanja in usposabljanja, nudi možnost (so)financiranja formalnega izobraževanja za dvig izobrazbe, omogoča brezplačne postopke izvolitve v naziv, nudi ERASMUS+ mobilnost, omogoča udeležbo na konferencah in drugih dogodkih.

**Preglednica 66: Število strokovnih izobraževanj pedagoškega in nepedagoškega kadra po tipu in številu vključenih v letu 2019**

Izobraževanja	Število izobraževanj	Število vključitev
Konference, simpoziji, posveti ipd.	21	31
Seminarji, delavnice, usposabljanja, webinarji	46	134
Krajša interna usposabljanja	7	91
<b>SKUPAJ</b>	<b>74</b>	<b>256</b>

Prav tako so bili vsi zaposleni in pogodbeni sodelavci vabljeni na vse izobraževalne dogodke, ki jih je fakulteta izvedla za širšo javnost. Ti dogodki so podrobnejše predstavljeni v poglavju V.

#### Programi fizične mobilnosti za osebje in učitelje

V 2019 je DOBA Fakulteta prejeli evropska sredstva Erasmus za mobilnost osebja in učiteljev. Mobilnosti za osebje za namen usposabljanja se je marca 2019 udeležila strokovna sodelavka Teja Hižman. Udeležila se je mednaravnega tedna na Thomas More University of Applied Sciences.

Mobilnosti za učitelje za namen poučevanja pa se je udeležila vodja mednaravnega sodelovanja in visokošolska učiteljica, doc. dr. Marina Letonja. V decembru 2019 je v okviru programa mobilnosti učiteljev ERASMUS+ obiskala UC Leuven Limburg v Belgiji.

Zaradi omejitev pri izvajanju Erasmus mobilnosti za osebje (trajanje, destinacija) fakulteta dodatno podpira mobilnost osebja in študijske obiske zaposlenih z lastnimi sredstvi.

**Preglednica 67: Vključenost osebja in učiteljev v programe fizične mobilnosti primerjalno za zadnja tri leta**

Študijsko leto	Vključenost v osebja v programe fizične mobilnosti	Vključenost učiteljev v programe fizične mobilnosti
2017	2	1
2018	1	1
2019	1	1

## 2 Prostori in oprema

### 2.1 Prostori

DOBA Fakulteta izvaja svoje dejavnosti v lastnih prostorih v središču Maribora na Prešernovi ulici 1, in sicer v izmeri 1600 m<sup>2</sup>. Za zagotavljanje kakovostnega izobraževalnega procesa in dela pedagoškega, strokovnega in podpornega osebja fakulteta opremo nenehno preverjamo in posodabljamo. Študentom online študija, ki študirajo na DOBA Fakulteti, so bili za opravljanje klasičnih pisnih izpitov na razpolago prostori na informativnih točkah fakultete v Ljubljani (Biotehniška fakulteta) in Kopru (LU Koper).

### 2.2 Oprema učilnic

Fakulteta za izvajanje dejavnosti zagotavlja ustrezno opremo in tehnologije. Sodobna infrastruktura visoke kakovosti je osnovni pogoj za izvajanje tehnološko tako kompleksnega študija, kot je online študij.

**Preglednica 68: Učilnice in njihova oprema**

Št. učilnic	Vrsta prostora	Število mest	Oprema	Učna sredstva
3	amfiteatrska predavalnica	250	stalna oprema	bela tabla, listna tabla, LCD-projektor, računalnik z dostopom do interneta
12	predavalnica za seminarske in laboratorijske vaje	300	stalna oprema	bela tabla, listna tabla, interaktivna tabla, LCD-projektor, računalnik z dostopom do interneta
1	računalniška učilnica	26	stalna oprema	bela tabla, listna tabla, LCD-projektor, računalniki z dostopom do interneta
2	knjižnica s čitalnico, Središče za samostojno učenje, računalniške galerije	10	stalna oprema	računalnik z dostopom do interneta, optični čitalnik, televizija, kopirni stroj, bela tabla

### 2.3 Informacijska in komunikacijska infrastruktura

#### Računalniška in multimedajska infrastruktura

DOBA Fakulteta razpolaga s 36 računalniškimi mesti za študente, eno računalniško učilnico, eno računalniško galerijo, čitalnico in Središčem za samostojno učenje. Za pedagoško delo je na voljo tudi 12 LCD-projektorjev in 6 prenosnih računalnikov.

Na fakulteti je na voljo posodobljena oprema za snemanje in neposredne prenose prek spletja, s katero fakulteta omogoča študentom fleksibilnost spremeljanja gostujočih predavanj in ostalih strokovnih dogodkov na fakulteti.

#### Internetna infrastruktura

Povezava z internetom na DOBA Fakulteti poteka preko dveh optičnih vodov (hitrost 100/100 Mb) za zunanje uporabnike (študente) in preko enega optičnega voda (100/100 Mb) za strokovno, tehnično in administrativno osebje, raziskovalce in visokošolske učitelje.

V vseh učilnicah in v vseh prostorih DOBA Fakultete je zagotovljen brezplačen dostop do interneta (žični in brezžični).

Uporabniki informacijskega sistema na DOBA Fakulteti (študenti, učitelji, online mentorji, strokovni delavci, raziskovalci) imajo zagotovlen svoj e-poštni predal in elektronski naslov (ime.priimek@net.doba.si) v okviru Microsoftovega programa Office 365 for Education. Do študijskih informacij, študentje dostopajo preko informacijskega portala moja.DOBA.

### Preglednica 69: Multimedija oprema

Vrsta opreme	2017	2018	2019
Računalniška oprema po uporabnikih:			
• za študente	43	32	36
• za strokovne delavce	31	34	34
• za učitelje	15	15	17
Opremljenost predavalnic:			
• namizni PC	52	34	36
• prenosni računalniki	3	4	6
• projektorji	14	14	12
• TV	2	2	2
• fiksni projektorji	13	12	1
• interaktivne table	1	3	3

### Informacijski sistem

Informacijski sistem DOBA Fakultete omogoča kakovostno podporo izobraževalnega procesa, razvojnорaziskovalnega dela in njenega poslovanja.

#### Poslovni informacijski sistem DOBA Fakultete

Poslovni informacijski sistem DOBA Fakultete sestavlja datotečni strežnik, spletni strežnik, poštni strežnik, podatkovni strežnik in več aplikacijskih strežnikov. Zaposleni za komuniciranje uporabljajo integrirano sodelovalno okolje, ki ga sestavljajo intranet na Microsoft SharePoint tehnologiji, Microsoft Exchange Server (za e-pošto, organizacijo časa in evidentiranje opravil), komunikacijski strežnik za neposredno sporočanje (Microsoft Skype for Business), strežnik za upravljanje vsebin (CMS) in strežnik za upravljanje strank (CRM - SandS). Večina strežniške infrastrukture je virtualizirana. Strežniška in komunikacijska infrastruktura je zgrajena v skladu z varnostnimi standardi. Vsi strežniki se nahajajo v posebni strežniški sobi, do katere imajo dostop le pooblaščene osebe. Prostor je opremljen s temperaturnimi in požarnimi senzorji ter alarmi, zagotovljeno je ločeno električno napajanje in nadomestno napajanje v primeru krajših izpadov v električnem omrežju. Zagotovljena je visoka razpoložljivost in varovanje podatkov za primer morebitnih katastrof (dnevno varnostno kopiranje ključnih podatkov tako na interno kot na oddaljeno lokacijo).

Zaposleni lahko kjer koli in kadar koli dostopajo preko povezave VPN do e-poštnega predala, informacij na intranetu in svojega namizja preko spletnih brskalnikov ali mobilnih naprav.

#### Izobraževalni informacijski sistem DOBA Fakultete

Izobraževalni informacijski sistem DOBA Fakultete sestavlja virtualno učno okolje Blackboard Learn z integriranim dodatkom Blackboard Collaborate, spletni portal – vstopna točka moja.DOBA, ki je povezan z virtualnim učnim okoljem in Office 365 preko protokola LDAP in ADFS, tako da študent do vseh aplikacij dostopa z enkratno prijavo (Single Sign-On), okolje Office 365 z vsemi orodji v oblaku (Word, Excel, OneDrive, SkypeForBusiness, PowerPoint). Vsak študent in učitelj ima na razpolago svoj šolski e-poštni predal, ki se nahaja v oblaku in je zaščiten pred virusi in neželeno e-pošto že na strežniški strani.

Virtualno učno okolje Blackboard Learn ima integrirana učna, komunikacijska in evalvacijnska orodja, ki omogočajo jasno strukturiranje predmetov in logično navigacijo ter podpirajo številne oblike interakcije. V Blackboard Learn je integriran tudi program Respondus LockDown Browser, ki omogoča različne stopnje varnosti pri online preverjanju in ocenjevanju znanja ter orodje za detekcijo plagiarizma SafeAssign, ki omogoča preverjanje ustreznegra navajanja virov pri pisnih izdelkih študentov.

Z Blackboard Learn je povezan tudi sistem Remote Proctor, ki omogoča opravljanje izpitov online, saj vsebuje mehanizme za preverjanje identitete preko spletne kamere in avdio/video snemanje reševanja izpita.

Informacijska podpora vsem uporabnikom na DOBA Fakulteti omogoča:

- dostop do aktualnih informacij in gradiv, povezanih s študijem kadar koli in kjer koli po principu 24/7 v okviru spletnih študijskih okolij (Blackboard, portal);
- aktivno sodelovalno učenje v okviru predmetnih forumov, klepetalnic, blogov in wiki tehnologij ter drugih oblikah neposrednega sporočanja;

- spletni prenose (broadcast) predavanj in okroglih miz ter spletni seminarje (webinar) z možnostjo interaktivne udeležbe občinstva ter kasnejšega ogleda posnetkov;
- reševanje testov online preko posebnega namenskega programa LockDown Browser;
- opravljanje izpitov online preko sistema Remote Proctor, ki omogoča identifikacijo in nadzor opravljanja izpita preko spletne kamere;
- dostop storitev referata za študentske zadeve preko elektronskega referata;
- vpogled v statistiko študentove uspešnosti in napredovanja v programu preko elektronskega indeksa;
- dostop do elektronske pošte preko poštnega predala @net.doba.si, v katerem je prostora za 50 GB poštnih sporočil in dokumentov;
- dostop do storitev OneDrive za shranjevanje podatkov v oblaku, za katere je na razpolago 1 TB prostora;
- dostop do spletnih različic MS Office (Office Web Apps);
- možnost uporabe lokalnih kopij orodij Microsoftovega paketa office za čas študija/sodelovanja;
- informiranje študentov o izpitnih rezultatih ter aktualnostih tudi s SMS-obveščanjem;
- sinhronne oblike kontaktiranja učiteljev (izvajanje online govorilnih ur, svetovanje preko Blackboard IM, Skype ali Skype for Business);
- tehnično pomoč in svetovanje po telefonu ali e-pošti;
- tehnično pomoč na daljavo preko storitve ISL Light;
- ažurno obveščanje o novostih (vzdrževalnih delih, novih različicah ipd.) v virtualnem učnem okolju;
- dostop do aplikacij in navodil za uporabo aplikacij, ki jih potrebujejo pri študiju;
- brezični dostop do interneta na sedežu fakultete;
- dostop do računalnikov v učilnicah in avlah.

### 3 Knjižnica in čitalnica

Knjižnica DOBA Fakultete zagotavlja ustrezno knjižnično-informacijsko dejavnost in dostop do knjižničnega gradiva predvsem iz aktualnih študijskih področij. Zaposlenim zagotavlja kompetentne vire in gradivo za izvajanje znanstvene, raziskovalne in strokovne dejavnosti visokošolskega zavoda. Knjižnica je od začetka svojega delovanja polnopravna članica COBISS.SI.

Knjižnica svojim uporabnikom nudi prostor za študij, študijsko in ostalo gradivo v prostem pristopu ter dostop do različnih elektronskih virov iz prostorov zavoda in od doma. Uporabniki imajo v knjižnici na razpolago 9 čitalniških mest, 7 računalnikov z dostopom do interneta in tiskalnik.

#### 3.1 Založenost knjižnice

Največji delež med gradivi zavzemajo knjige z jezikovnega področja (33 %), sledijo družboslovne, ekonomske in izobraževalne teme (31 %). Število knjig iz vodenja, poslovanja in organizacije je na tretjem mestu (17 %). Število knjižnih enot se povečuje glede na prirast gradiva, kot je razvidno iz Preglednice 71.

V letu 2019 je DOBA obogatila knjižnico s 113 enotami novega knjižnega in 21 enotami neknjižnega gradiva. Razpolagamo s 36 naslovi revij in časopisov. Od tega je en tuji strokovni časopis na novo naročen v letu 2019.

**Preglednica 70: Število knjižničnih enot**

Tip gradiva	2017	2018	2019
Knjižno gradivo	15.006	15.092	15.205
Serijske publikacije	35	35	36
Neknjjižno gradivo	997	1.007	1028
Podatkovne zbirke	12	12	13
<b>SKUPAJ</b>	<b>16.050</b>	<b>16.146</b>	<b>16.282</b>

Iz gornje preglednice izhaja, da se knjižnični fond knjižnice DOBA Fakultete postopoma povečuje. Trenutno lahko DOBA Fakulteta uporabnikom ponudi bazi Emerald Premier in EBSCO Business Source Main Edition, ki ju naroča skupaj s Konzorcijem COSEC-NUK ter ProQuest Dissertations and Theses, ki jo omogoča IZUM. Naročeni informacijski viri ponujajo več kot 4.000 naslovov znanstvenih in strokovnih revij v polnih besedilih.

Glede na strukturo študentov in način študija na fakulteti tudi knjižnica sledi trendu e-izposoje. Da uporabnik kar najhitreje pride do literature, knjižničar sprejme naročilo za izposojo po e-pošti ali preko telefona, nato knjigo zadolži na študentovo ime ter pošlje po pošti na želen naslov. Tradicionalni uporabniki knjižnice sicer še vedno predstavljajo več kot polovico vseh izposojevalcev. Vsakega uporabnika knjižničarka usmeri na e-vire, ki so dostopni na spletnih straneh DOBA Fakultete in v medijskem kotičku.

#### Virtualna knjižnica – medijski kotiček

Dopolnitev klasični knjižnici in zagotavljanje večje dostopnosti do študijskih virov za študente, visokošolske učitelje ter strokovne delavce nudi virtualni medijski kotiček. Vsem študentom in zaposlenim omogoča dostop do zbranih spletnih virov in posameznih online revij.

Knjižnica v Blackboardu redno predstavlja prosto dostopne in brezplačne baze podatkov, kot so RePEc – EconPaper, DOAJ, d.Lib, OpenAIRE, COBISS+ in druge promocijske, brezplačne in testne ponudbe znanstvenih založnikov.

Fakulteta oblikuje tudi lastno podatkovno bazo, zbirko magistrskih del, ki je dostopna v Blackboardu. Podatki o številu dostopov do tujih in domačih informacijskih baz podatkov, so vidni v Preglednici 70. Opaziti je porast dostopov in prenosov, kar pomeni, da so študentom ponujeni ustrezni ter kakovostni informacijski viri.

#### **Preglednica 71: Število dostopov do baz podatkov**

Informacijski vir	2017	2018	2019
Število dostopov do baze EMERALD	1815	3808	5173
Število dostopov do COBISSDOBA	2581	1641	1560
Število dostopov do baze EBSCO	-	-	1842

## 3.2 Delovanje knjižnice

Člani knjižnice so vsi vpisani študenti, visokošolski učitelji in delavci DOBE. Knjižnica je poleg notranjim na razpolago tudi zunanjim uporabnikom, ki s članarino pridobijo možnost izposoje knjižničnega gradiva. Prav tako knjižnica fakultete deluje v sistemu medknjižnične izposoje v slovenskem prostoru.

Knjižnica poleg primarne dejavnosti skrbi za vodenje, izpise in ažuriranje osebnih bibliografij raziskovalcev, visokošolskih učiteljev in zaposlenih ter za skupno bibliografijo DOBA Fakultete. V letu 2019 je bilo vpisanih 189 bibliografskih enot.

#### Zaposleni v knjižnici

V knjižnici je zaposlena ustrezno usposobljena bibliotekarka, ki vodi knjižnico. Nalogo izposojevalke v knjižnici in čitalnici dodatno opravlja sodelavka, ki je usposobljena za delo v izposoji in ima univerzitetno izobrazbo.

#### Knjižnična statistika

V preglednici so zbrani statistični podatki uporabe knjižnice in knjižničnega gradiva v letu 2019 v primerjavi s preteklimi leti.

### Preglednica 72: Uporaba knjižnice in knjižničnega gradiva

Statistika na št. študentov	2017	2018	2019
Št. študentov na št. knjig	0,06	0,05	0,07
Št. študentov na št. revij	0,5	0,6	0,5
Povprečen obisk študenta v knjižnici	2,8	2,3	2,9
Povprečno št. izposojenih knjig na študenta	6,7	6,2	8,5

Deleža knjig in revij na študenta ostajata podobna. Povprečni fizični obisk knjižnice ohranjamо zaradi čitalnice in možnosti uporabe računalnika ter dostopa do informacijskih virov. Število izposojenih enot na študenta se je malo zvečalo, kar je pripisati dejству, da si študenti naenkrat izposodijo večje število enot.

### 3.3 Čitalnica s središčem za samostojno učenje

Čitalnica s središčem za samostojno učenje deluje že 22 let. Med svoje člane vključuje študente, visokošolske učitelje, online mentorje ter strokovne sodelavce DOBA Fakultete. Čitalnica s središčem za samostojno učenje podpirata vključevanje vseživljenskega učenja v študijske programe, saj ponujata veliko brezplačnih programov in multimedijskih gradiv za samostojni študij, ki predstavljajo dopolnitev študijskega procesa. Čitalnica študentom ponuja mirno okolje za študij, dostop do elektronskih baz s sodobnimi zbirkami aktualnih znanstvenih in strokovnih člankov ter dostop do tiskanih revij in knjig.

## 4 Viri financiranja

DOBA Fakulteta je organizirana kot neprofitni zavod. Za izvajanje pedagoškega procesa, za svetovalno, strokovno, razvojno in raziskovalno dejavnost fakulteta sama zagotavlja sredstva.

Primarni vir dohodkov so šolnine izrednih študentov, sredstva fakulteta pridobiva tudi s prijavami projektov v okviru evropskih in nacionalnih programov.

### Podatki za leto 2019

#### Preglednica 73: Doseganje poslovnih rezultatov in ključnih kazalnikov DOBA Fakultete v letu 2019

Izkaz prihodkov in odhodkov	Doseženo 2019 v EUR	Indeks 2019/plan	Indeks 2019/2018
Prihodki	3.066.944	109	116
Odhodki	2.561.088	93	106
Presežek prihodkov nad odhodki	565.856	419	244
Število zaposlenih	13,47	90	96
Prihodki na zaposlenega	227.687	119	121
Presežek prihod. na zaposlenega	42.009	467	255
Prihodki na študenta	2.866	114	111

Poslovanje je nad načrtovanim zlasti pri prihodkih, presežku prihodkov in pri kazalcih na zaposlenega. Odhodki in število zaposlenih zaostajata za načrtovanim vrednostmi v preteklem letu. Podobna je primerjava s preteklim letom, saj vse postavke bilance uspeha krepko presegajo lanskoletne vrednosti, izjema je le število zaposlenih, ki zaostaja za lanskim.

**Preglednica 74: Bilanca stanja za leto 2019**

Bilanca stanja	Doseženo 2019 v EUR	Indeks 2019/plan	Indeks 2019/2018
Sredstva	3,858.884	118	117
Dolgoročna sredstva	532.787	143	146
Kratkoročna sredstva	3,324.465	115	113
Obveznosti do virov sredstev	3,858.884	118	117
Ustanovitveni vložek	10.432	100	100
Presežek prihodkov	2,872.993	125	122
Krat. poslovne obveznosti	381.479	95	128
Krat. pasivne časovne razmejitve	604.411	103	94

Postavke bilance stanja kažejo da so v glavnem vse vrednosti višje od planiranih. Zelo podobna je preseganje lanskoletnih vrednosti.

V primerjavi s preteklim letom zaznavamo padec vrednosti samo pri postavki kratkoročnih pasivnih časovnih razmejitev. Drugače pa so sredstva narasla za 17 %, presežek prihodkov (kapital) za 22 % in kratkoročna sredstva za 13 %. Slika premoženja je zaradi naraščanja obsega poslovanja še ugodnejša in v skladu s strategijo uresničevanja dolgoročne finančne politike stabilnosti ter visoke stopnje samo financiranja zavoda.

## 5 Stanje in usmeritve na področju zagotavljanja delovanja DOBA Fakultete

### Stanje in dosežki

- Fakulteta je zagotovila vire financiranja za izvedbo dejavnosti fakultete, infrastrukturo ter njen razvoj.
- Poslovanje je nad načrtovanim zlasti pri prihodkih, presežku prihodkov in pri kazalcih na zaposlenega.
- Zagotavljala je učinkovito infrastrukturo za izvajanje vseh dejavnosti fakultete.
- Fakulteta je zagotovila ustrezni kader za izvajanje dejavnosti fakultete in skrbela za njegov razvoj tako v obliki formalnega kot neformalnega izobraževanja.
- Izpeljanih je bilo 8 izvolitev v naziv, ohranjen je bil primeren delež redno zaposlenih visokošolskih učiteljev.
- Realizirane so bile načrtovane mobilnosti osebja in učiteljev.
- Fakulteta je zaposnila 3 nove sodelavce.
- Zagotovila je delovanje knjižnice, ki je bogatila obseg knjižnih in neknjižnih enot ter pridobila dostop do baze EBSCO.
- Uvedla je naprednejšo inačico virtualnega učnega okolja Blackboard Learn.
- Prenovila je sistem za upravljanje s strankami.

### Izzivi in usmeritve za ukrepe

- Skrb za gospodarno in učinkovito poslovanje.
- Uvedba pedagoškega coachinga za krepitev digitalnih kompetenc visokošolskih učiteljev.
- Oblikovanje sistema pedagoške odličnosti in certificiranja visokošolskih učiteljev ter online mentorjev za online poučevanje oz. online mentoriranje.
- Izvajanje rednih delovnih srečanj z visokošolskimi učitelji za učinkovito in kakovostno izvajanje doktorskega programa.
- Zagotavljanje kakovostnega pedagoškega kadra, še posebej za izvajanje doktorskega študija.
- Evalvacija talentov in priprava načrtov kariernega razvoja za zaposlene.
- Priprava in uvedba sistema horizontalnih napredovanj zaposlenih.

- Izobraževanja in strokovna izpopolnjevanja pedagogov in strokovnih sodelavcev skladno s strategijo fakultete.
- Prenova informacijskega študentskega sistema.
- Razvoj portala MojaDoba2.
- Analiza ponudbe virtualnih učnih okolij nove generacije in oblikovanje predloga za potencialni prehod na nov sistem.
- Nadaljnji razvoj knjižničnih storitev ter skrb za aktualen knjižnični fond glede na potrebe fakultete.

## VIII. ZAGOTAVLJANJE KAKOVOSTI

### 1 Delovanje sistema kakovosti

DOBA Fakulteta se v svojem delovanju zavzema za razvoj kulture, ki priznava pomen kakovosti in skrb za odličnost delovanja na vseh ključnih področjih delovanja fakultete. To dosega z ustreznou organiziranostjo in organizacijo dejavnosti fakultete, obvladovanjem procesov, merjenjem njihove učinkovitosti in nenehnim izboljševanjem. Fakulteta ima v ta namen oblikovan celosten sistem kakovosti, sprejeto Politiko kakovosti, Pravila zagotavljanja kakovosti, Komisijo za kakovost in odgovorno osebo za spremljanje in zagotavljanje kakovosti. Sistem kakovosti izhaja iz Demingovega kroga kakovosti.

Slika 6: Demingov krog kakovosti



Pri zagotavljanju kakovosti storitev fakulteta upošteva ustreerne zakone, predpise, merila, standarde in priporočila organov, odgovornih za zagotavljanje kakovosti visokega šolstva na nacionalni (Nacionalna agencija RS za kakovost v visokem šolstvu) in mednarodni ravni (ENQA, EUA, EFMD).

Cilji doseganja kakovosti na DOBA Fakulteti so vezani na vsa delovna področja fakultete, ki so predmet presoje kakovosti: delovanje visokošolskega zavoda (izobraževalna dejavnost, znanstvenoraziskovalno delo), vpetost v okolje, kadri, študenti, materialni pogoji, zagotavljanje kakovosti, inovativnosti in razvojne dejavnosti.

DOBA Fakulteta delo načrtuje s srednjeročnimi načrti in letnimi poslovnimi načrti. Izvajanje načrtov fakulteta redno spremi in sproti sprejema potrebne ukrepe. Za vsako študijsko leto pripravi letno samoevalvacijsko poročilo, ki je izhodišče za hitrejše prilagajanje spremembam ter uvajanje izboljšav in novosti. Poročilo poleg analize in evalvacije obstoječega stanja vsebuje tudi predloge ukrepov za izboljšanje delovanja fakultete.

V postopkih za spremljanje in zagotavljanje kakovosti DOBA Fakulteta skrbi za:

- oblikovanje in izvajanje strateških usmeritev in postopkov na področju kakovosti;
- ustrezone postopke za potrjevanje, spremljanje in ocenjevanje študijskih programov;
- ustrezeno preverjanje in ocenjevanje znanja študentov;
- zagotavljanje kakovosti visokošolskih učiteljev in sodelavcev ter drugega osebja, da so pripravljeni in usposobljeni za podporo študentom pri študiju;

- priznavanje prispevka vsakogar izmed osebja, ki se izkazuje s posebno odličnostjo dosežkov, poznanjem strokovnega področja in zavzetostjo za delo;
- ustrezne razmere za pedagoško delo in študij ter službe, ki pomagajo študentom;
- ustrezen informacijski sistem;
- ustrezen obveščanje javnosti o študijskih programih in dejavnosti DOBA Fakultete;
- izvajanje strokovne dejavnosti skladno s strateškim načrtom in nacionalnimi ter evropskimi usmeritvami in standardi;
- povezovanje raziskovanja z drugimi dejavnostmi ter uporabo rezultatov znanstveno raziskovalne in strokovne dejavnosti fakultete pri poučevanju;
- spodbujanje zaposlenih, da se ugotovitve raziskovalne in strokovne dejavnosti redno objavljujo ter za vodenje ustrezne evidence objav;
- zagotavljanje prenosa znanja v prakso.

### **Mehanizmi za spremljanja in zagotavljanja kakovosti**

Izvedba spremljanja in zagotavljanja kakovosti temelji na uporabi mehanizmov, usmerjenih k različnim ciljnim deležnikom (študenti, diplomanti, visokošolski učitelji in sodelavci, strokovne službe, delodajalci) ter zavodu in študijskim programom:

- anketiranje študentov po zaključku uvodnih dni;
- anketiranje študentov po izvedbi predmeta;
- anketiranje učiteljev po zaključku predmeta;
- anketiranje online mentorjev po zaključku predmeta;
- anketiranje študentov ob zaključku študijskega leta;
- anketiranje študentov ob zaključku študija;
- follow up anketiranje diplomantov 6 mesecev po zaključku študija;
- follow up anketiranje diplomantov 2 leti po zaključku študija;
- anketiranje delodajalcev;
- evalvacisce razgovore ob zaključku predmeta z visokošolskimi učitelji;
- anketiranje zaposlenih strokovnih in administrativnih delavcev DOBA Fakultete;
- analiza uspešnosti in prehodnosti študentov;
- analiza informiranja in svetovanja ter vpisa;
- analiza marketinških aktivnosti;
- interni benchmarking;
- fokusne skupine;
- razgovori;
- podatkovno skladišče fakultete.

### **Spremljanje zagotavljanja kakovosti in realizacije ciljev**

V skladu s politiko kakovosti DOBA Fakulteta periodično pregleduje realizacijo letnih ciljev:

- pregled izvajanja pedagoškega procesa;
- pregled dela raziskovalne skupine;
- mesečna operativna koordinacija procesov;
- priprava realizacije letnih načrtov dela;
- celovit pregled realizacije letnega načrta;
- pregled izvajanja funkcijskih nalog;
- predstavitev uspehov preteklega leta in ciljev za novo koledarsko leto;
- obravnavo letnega poročila;
- komisija za kakovost;
- pregled in analiza prvih prijav;
- obravnavo letnega finančnega poročila;
- priprava letnega programa dela;
- pregled dela na internih projektih;
- optimizacija procesov;
- pregled uresničevanja ključnih kazalnikov letnega plana;
- pregled vodenja evidenc in urejanje dokumentacije;
- analize anket študentov in diplomantov;
- priprava individualnih letnih načrtov dela;

- pregled in analiza vpisa, osipa in prehodnosti.

Ob periodičnih pregledih realizacije letnih ciljev v skladu s strateškimi cilji fakulteta izvaja priložnostne samoevalvacije. Na podlagi ugotovitev iz poročil pristojni oziroma odgovorni na fakulteti predlagajo ukrepe za izboljšanje delovanja. Ukrepe uresničuje fakulteta sproti in spremlja njihovo realizacijo oziroma jih po potrebi vključi v program dela za naslednje študijsko leto.

### **Samoevalvacija**

Samoevalvacija je eden ključnih pristopov v okviru sistema spremeljanja in zagotavljanja kakovosti na DOBA Fakulteti.

Samoevalvacija na fakulteti se izvaja periodično, in sicer vsako leto, ter obsega vsa področja dejavnosti fakultete. Samoevalvacija poteka v skladu z Zakonom o visokem šolstvu, Merili za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov, s standardi in smernicami za zagotavljanje kakovosti v evropskem visokošolskem prostoru ter e-izobraževanju in v skladu s Politiko zagotavljanja kakovosti ter Pravili zagotavljanja kakovosti na DOBA Fakulteti.

DOBA Fakulteta je periodično (5 let) z namenom preverjanja izpolnjevanja z zakonom določenih pogojev za opravljanje visokošolske dejavnosti ter kakovosti visokošolskega zavoda in študijskih programov na podlagi Meril za akreditacijo in zunanjo evalvacijo visokošolskih zavodov in študijskih programov, presojana z obvezno nacionalno akreditacijo, ki jo izvajajo zunanji presojevalci Nacionalne agencije za kakovost v visokem šolstvu po sedmih področjih presoje. DOBA Fakulteta si prizadeva za pridobitev tudi mednarodnih akreditacij (evalvacij), kjer tuja inštitucija izvede zunanjo presojo po standardih kakovosti, ki veljajo za relevantno mednarodno akreditacijsko ustanovo.

## **1.1 Ključni kazalniki kakovosti**

Fakulteta za učinkovito spremeljanje zagotavljanja kakovosti temeljnih področij delovanja v poslovнем načrtu za posamezno študijsko leto opredeli ključne kazalnike kakovosti in ciljne vrednosti.

Ciljne vrednosti so opredeljene v procentih (%) oziroma z numerično vrednostjo. Zadovoljstvo fakulteta meri s sedemstopenjsko lestvico, kjer je ena (1) najnižja in sedem (7) najvišja vrednost. Doseganje ključnih kazalnikov kakovosti je predstavljeno v nadaljevanju poročila.

**Preglednica 75: Ključni kazalniki kakovosti in ciljne vrednosti na področju izobraževalne dejavnosti**

Kazalnik kakovosti	Ciljne vrednosti 2019	Realizacija
Uspešnost študentov na izpitu	85 %	90,8 %
Prehodnost dodiplomskih študentov v višji letnik		
• čista generacija:	80 %	82,4%
• skupaj s ponavljavci	85 %	85,5 %
Prehodnost podiplomskih magistrskih študentov v višji letnik		
• čista generacija:	80 %	87,5 %
• skupaj s ponavljavci	85 %	87,5 %
Zadovoljstvo študentov:		
• s predmetom v celoti	5,9	6,0
• z izvajalci	5,9	6,2
Zadovoljstvo študentov s kompetencami ob zaključku študija	5,9	6,3
Delež diplomantov:		
• dodiplomski programi	70 %	67,2 %
• podiplomski magistrski programi	70 %	60,7 %
Povprečno število let trajanja študija:		
• dodiplomski programi	3,5	3,3
• podiplomski magistrski programi	2,5	2,5
Zadovoljstvo diplomantov z razvitim kompetencami 6 mesecev po zaključku študija:		
• dodiplomski programi	5,9	6,4
• podiplomski magistrski programi	5,9	6,5
Zadovoljstvo diplomantov z razvitim kompetencami 2–3 leta po zaključku študija:		
• dodiplomski programi	5,9	6,0

• podiplomski magistrski programi	5,9	6,1
Zadovoljstvo delodajalcev z razvitetimi kompetencami diplomantov	5,9	5,9

**Preglednica 76: Ključni kazalniki kakovosti in ciljne vrednosti za znanstvenoraziskovalno in razvojno dejavnost**

Kazalnik kakovosti	Ciljne vrednosti 2019	Realizacija
Število mednarodnih projektov (prijavljenih/dobljenih) – prijavitelji visokošolski učitelji • Kot nosilci • Kot partnerji	1/1 2/1	/ /
Število mednarodnih projektov (prijavljenih/dobljenih) – prijavitelji strokovni delavci • Kot nosilci • Kot partnerji	1/1 3/1	/ 1/1
Število nacionalnih projektov (prijavljenih/dobljenih)	1/1	1/1
Število večjih internih razvojnih projektov	8	8
Število zaposlenih učiteljev, vključenih v projekte (mednarodne, nacionalne)	3	5
Minimalno število točk v SICRIS-u na podlagi znanstvenih objav	2100	1613,15
Število študentov, vključenih v znanstvenoraziskovalno delo	4	2

**Preglednica 77: Ključni kazalniki kakovosti in ciljne vrednosti za področje vpetosti v okolje**

Kazalnik kakovosti	Ciljne vrednosti 2019	Realizacija
Število projektov z gospodarstvom/negospodarstvom	2/program	1/program
Število strokovnih dogodkov za širšo javnost	2	4
Število družbeno odgovornih dogodkov	2	5

**Preglednica 78: Ključni kazalniki kakovosti in ciljne vrednosti za področje mednarodnega sodelovanja**

Kazalnik kakovosti	Ciljne vrednosti 2019	Realizacija
Število visokošolskih učiteljev, vključenih v programe fizične mobilnosti	1	1
Število visokošolskih učiteljev, vključenih v programe virtualne mobilnosti	5	5
Število osebja, vključenega v programe fizične mobilnosti	1	1
Število študentov, vključenih v programe fizične mobilnosti (strokovna praksa, študij)	3	3
Število študentov, vključenih v programe virtualne mobilnosti	250	290

**Preglednica 79: Ključni kazalniki kakovosti in ciljne vrednosti za področje kadrov**

Kazalnik kakovosti	Ciljne vrednosti 2019	Realizacija
Zadovoljstvo zaposlenih	6,1	6,2
Zadovoljstvo zaposlenih z možnostmi razvoja kompetenc	6,0	6,0
Zadovoljstvo visokošolskih učiteljev	6,0	6,6
Zadovoljstvo online mentorjev	6,0	6,9
Inoviranje:		
• Število predlogov izboljšav študentov	60	59
• Število uvedenih predlogov izboljšav študentov	25	21
• Število predlogov izboljšav visokošolskih učiteljev	40	38
• Število uvedenih izboljšav visokošolskih učiteljev	15	12
• Število predlogov izboljšav na zaposlenega	25	22
• Število uvedenih izboljšav na zaposlenega	10	8

**Preglednica 80: Ključni kazalniki kakovosti in ciljne vrednosti za področje tržne dejavnosti v letu 2019**

Kazalnik kakovosti	Ciljne vrednosti 2019	Realizacija
Število študentov	1120	1079
• Dodiplomski programi:	851	835
- od tega prvič vpisani	432	427
• Podiplomski programi:	249	244
- od tega prvič vpisani	162	153
Količnik kapitalske pokritosti sredstev	0,70	0,74
Donosnost kapitala	6,0	20,0
Delež presežka prihodka v prihodku	5,0 %	18,0%
Delež donacij od celotnih prihodkov	0,3 %	0,16%
Delež sredstev v prihodkih namenjen za razvoj*	5,0 %	4,2%
Sredstva, namenjena razvoju na študenta*	146 EUR	154 EUR
Stroški študija:	zniževanje povprečnih stroškov na študenta vseh programov za 5%	tega cilja nismo uspeli doseči predvsem zaradi nižje rasti števila študentov od načrtovane
Poslovanje magistrskih programov in vseh programov na tujem (srbskem) trgu	doseči rentabilno poslovanje pri večini magistrskih programov in pri programih na srbskem trgu	pri magistrskih programih z izjemo Srbije dosegamo rentabilno poslovanje

\*Sredstva in njihov delež so nižji zaradi drugačne metodologije prikazovanja.

Ciljne vrednosti zelo presegamo pri najpomembnejših kazalnikih: količniku kapitalske pokritosti sredstev, donosnosti kapitala, presežka prihodkov nad odhodki in pri višini sredstev za razvoj na študenta. Nekoliko nižji od ciljnih sta le kazalnika delež sredstev za razvoj v prihodku in delež donacij, vendar s tendenco naraščanja, kar velja zlasti za delež donacij v prihodkih.

## 2 Standardizacijski okvir modela e-izobraževanja na DOBA Fakulteti

Septembra 2019 je v odsotnosti slovenskih standardov za kakovost e-izobraževanja DOBA Fakulteta kot nosilka razvoja in izvajanja e-izobraževanja v Sloveniji v okviru internega sistema spremljanja in zagotavljanja kakovosti na podlagi mednarodne standardizacije oblikovala standardizacijski okvir modela e-izobraževanja na DOBA Fakulteti, ki ga je sprejel senat na svoji 4. redni seji 12. 9. 2019.

## 3 Nacionalne in mednarodne akreditacije

V letu 2019 DOBA Fakulteta ni imela nacionalnih ali mednarodnih akreditacij/reakreditacij ali zunanjih evalvacij.

Senat DOBA Fakultete je maja 2019 sprejel spremembe visokošolskega strokovnega programa prve stopnje Marketing, družbeni mediji in odnosi z javnostmi (uvedbo 2 novih izbirnih predmetov: Trendi v digitalnem komuniciranju in Nevromarketing ter preimenovanje predmeta Kreativno sporočanje v Ustvarjanje vsebin in pripovedovanje zgodb). Fakulteta je v zakonskem roku o spremembah programa seznanila Nacionalno agencijo RS za kakovost v visokem šolstvu.

Skladno s pozivom Nacionalne agencije RS za kakovost v visokem šolstvu smo vnesli zadnje akreditirano stanje vseh študijskih programov fakultete v nov sistem e-NAKVIS.

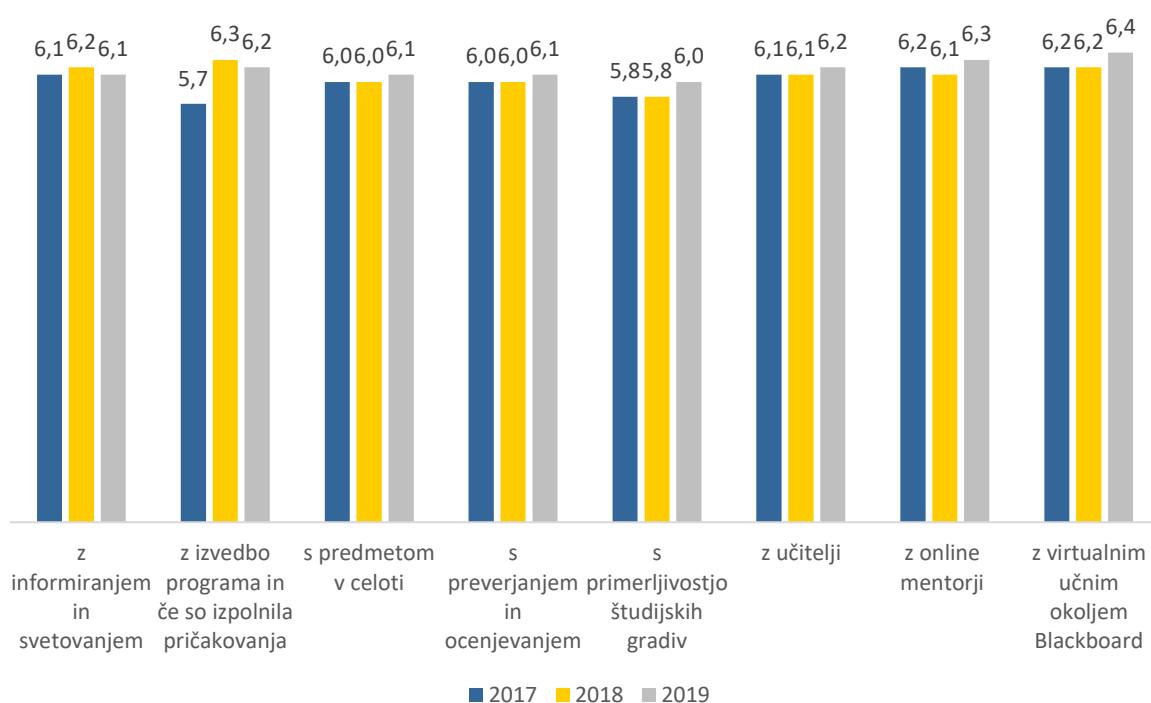
## 4 Zadovoljstvo študentov, diplomantov, visokošolskih učiteljev, online mentorjev in strokovnih delavcev

Samoevalvacija DOBA Fakultete poteka nenehno, sistematično in strukturirano. Odraža se v nenehnem spremeljanju načrtovanja in izvajanja študijskega procesa, usposobljenosti izvajalcev študijskega procesa, zagotavljanju pogojev za izvajanje programa, notranji organiziranosti, primerljivosti študijskih dosežkov, znanstvenoraziskovalnem in razvojnem delu, aktivnem sodelovanju z okoljem in stalnem uvajanju izboljšav.

Samoevalvacijski podatki razen zadovoljstva deležnikov so podrobneje predstavljeni v poglavjih od I do VI. Rezultate zadovoljstva deležnikov pa podrobneje predstavljamo v tem poglavju.

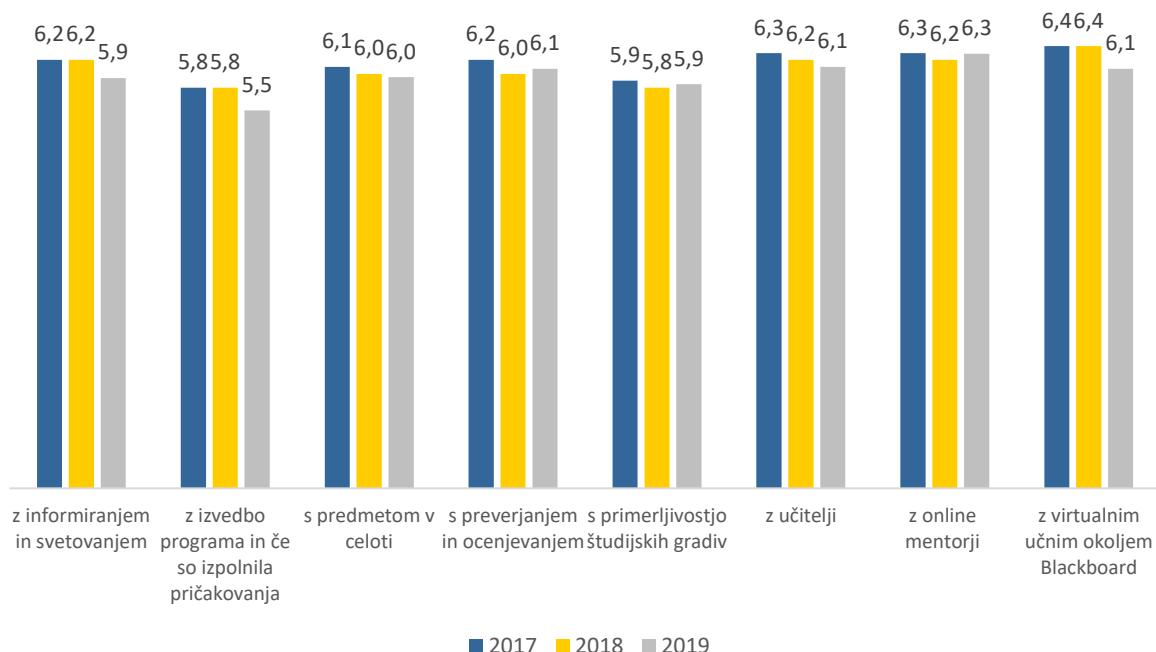
### 4.1 Zadovoljstvo študentov

**Graf 15: Povprečno zadovoljstvo študentov z izvedbo dodiplomskih visokošolskih strokovnih programov ob zaključku študijskega leta**



Zadovoljstvo študentov dodiplomskih visokošolskih strokovnih programov ob zaključku študijskega leta kaže stabilnost in trend visokega zadovoljstva. Praviloma v vseh parametrih dosega oziroma presega zastavljene kazalnike kakovosti 5,9 in kaže na ustreznost modela podpore in spremeljanja študentov ter primerno kakovost pedagoške izvedbe dodiplomskih visokošolskih strokovnih programov.

**Graf 16: Povprečno zadovoljstvo študentov z izvedbo podiplomskih magistrskih programov ob zaključku študijskega leta**



Zadovoljstvo študentov podiplomskih magistrskih programov praviloma presega ciljno vrednost 5,9. Izjema je parameter izvedbe programa, kjer je nižji od ciljnega kazalnika in tudi nižji kot pretekla leta. Analiza je pokazala, da študenti želijo večjo raven individualizacije študija. Sicer je zadovoljstvo študentov visoko in stabilno.

#### Izbor naj učitelja in naj online mentorja

Svoje zadovoljstvo z visokošolskimi učitelji in online mentorji so študenti izrazili tudi v obliki izbora naj visokošolskega učitelja in naj online mentorja.

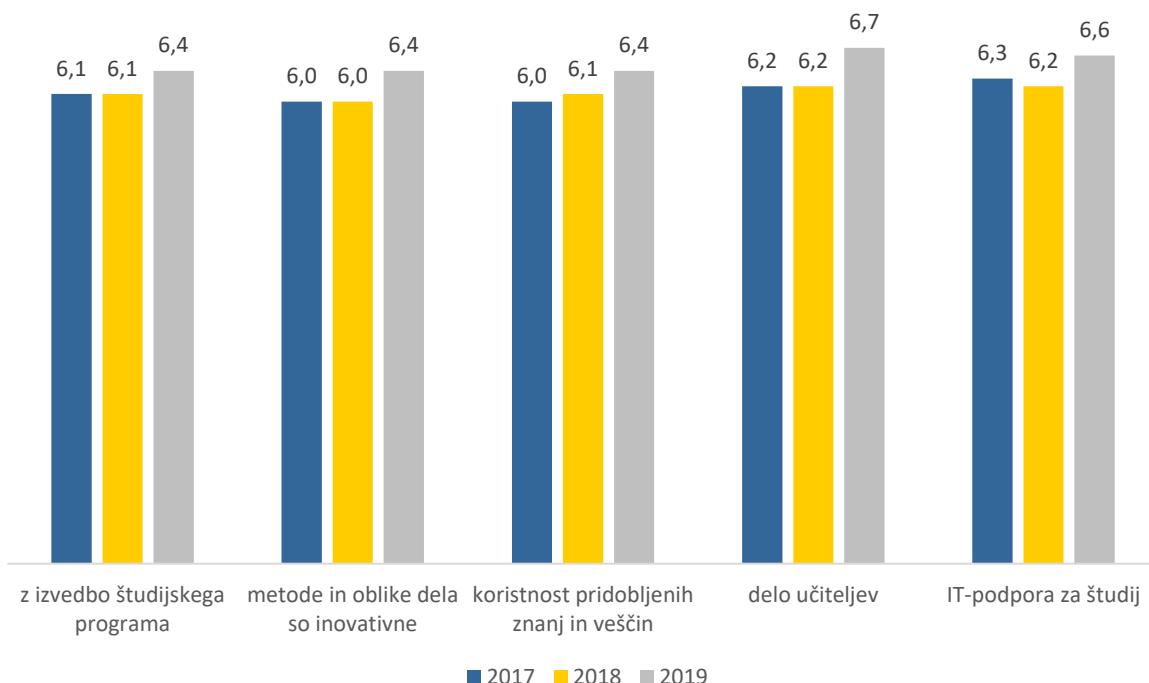
Za najboljšega visokošolskega učitelja v dodiplomskih visokošolskih strokovnih programih v Sloveniji in v tujini so v tem letu študenti izbrali izr. prof. dr. Andreja Kovačiča. Naj visokošolski učitelj podiplomskih magistrskih programov je postal doc. dr. Tomislav Rozman.

Online mentorje so študenti izbirali po trgih za dodiplomski in podiplomski študij skupaj. Naj online mentor po izboru slovenskih študentov je v tem letu Zineta Vilman, po izboru hrvaških študentov mag. Natalija Mijaljević, naj mentor po izboru srbskih študentov dr. Miljan Vojnović.

## 4.2 Zadovoljstvo diplomantov

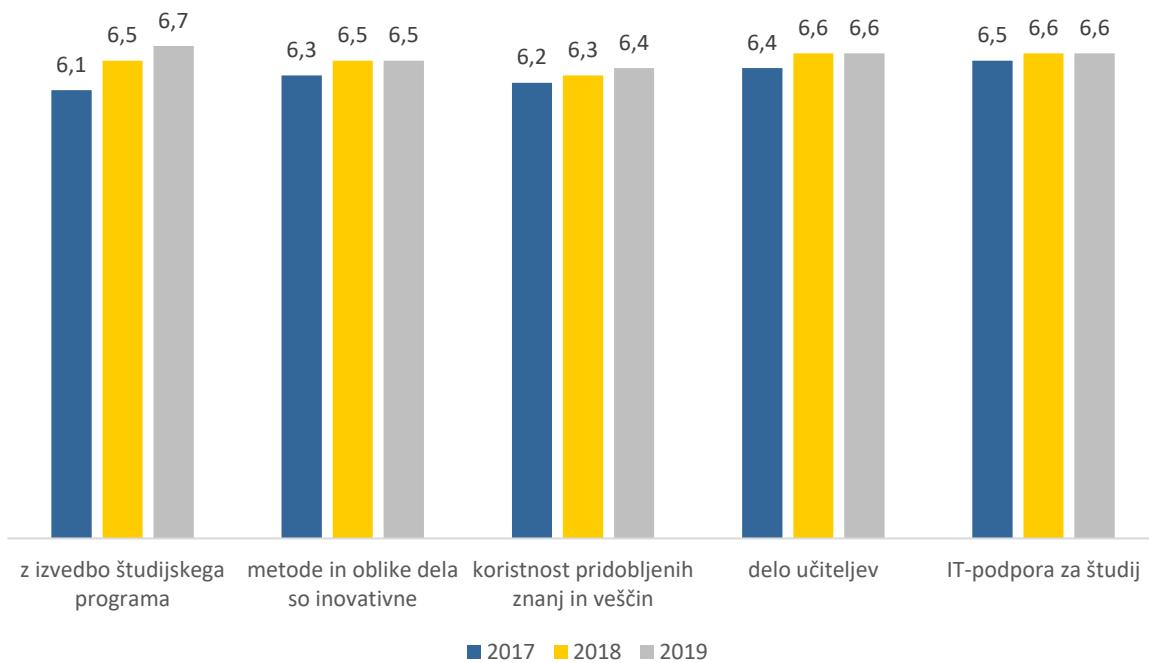
Diplomanti dodiplomskih visokošolskih strokovnih programov visoko ocenjujejo vse kategorije pri izvajanju študijskih programov, ki jih fakulteta meri. Rezultati presegajo ciljno vrednost 5,9 na sedemstopenjski lestvici. Najvišje diplomanti ocenjujejo izvedbo študijskega programa.

**Graf 17: Povprečno zadovoljstvo diplomantov z izvedbo dodiplomskih visokošolskih strokovnih programov ob zaključku študija**



Diplomanti podiplomskih magistrskih programov zelo visoko ocenjujejo vse pomembne kazalnike o izvedbi študijskih programov. Pri vseh parametrih fakulteta dosega ciljno vrednost 5,9. Najvišje - z oceno 6,7 – je ocenjena izvedba študijskega programa.

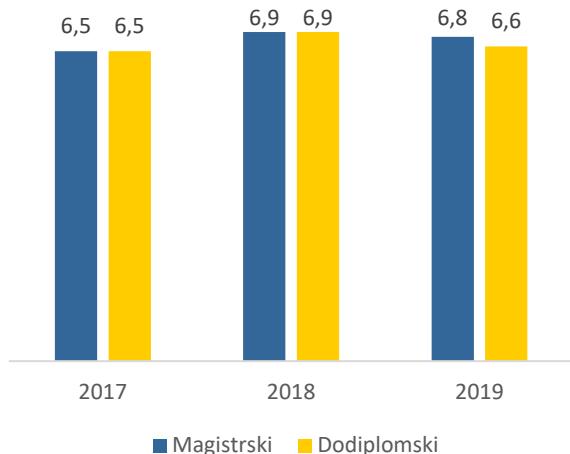
**Graf 18: Povprečno zadovoljstvo diplomantov z izvedbo podiplomskih magistrskih študijskih programov ob zaključku študija**



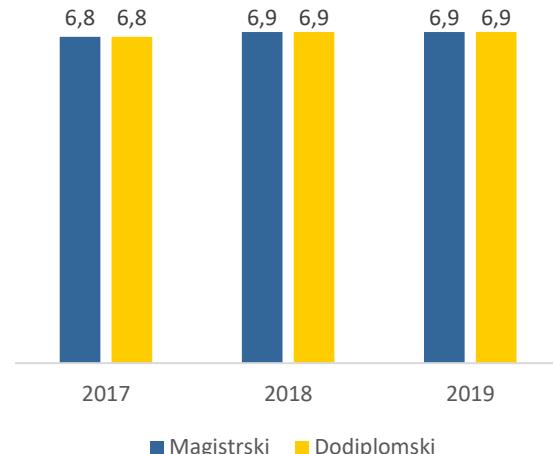
## 4.3 Zadovoljstvo visokošolskih učiteljev in online mentorjev

Grafa prikazujeta zadovoljstvo visokošolskih učiteljev in online mentorjev v študijskih programih.

**Graf 19: Zadovoljstvo visokošolskih učiteljev na sedemstopenjski lestvici**



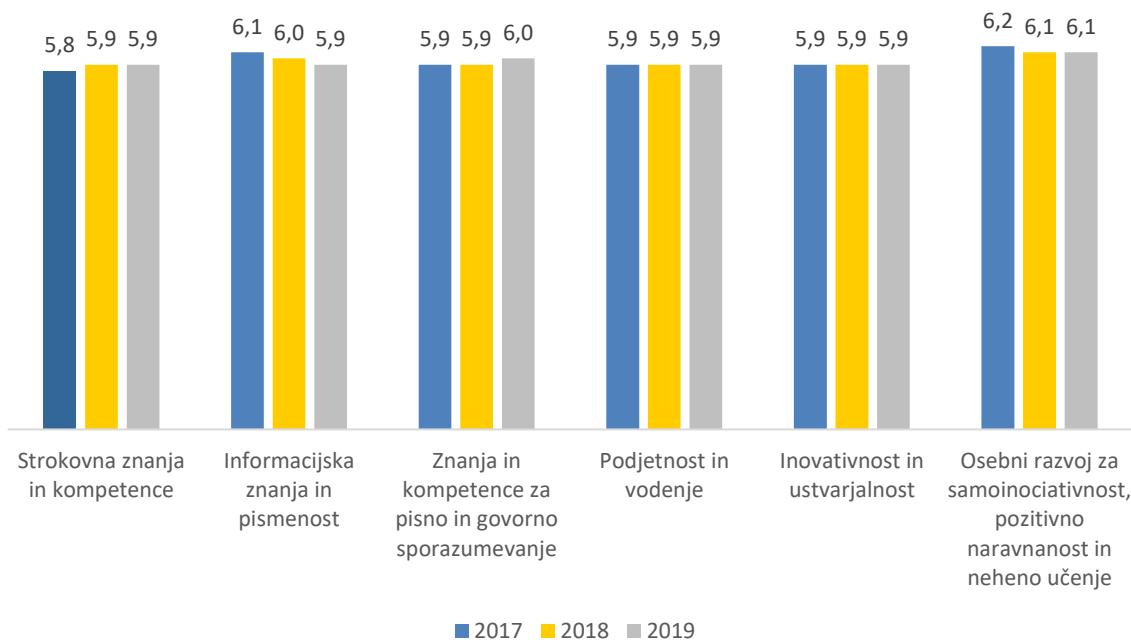
**Graf 20: Zadovoljstvo online mentorjev na sedemstopenjski lestvici**



Pri visokošolskih učiteljih in online mentorjih fakulteta dosega in ohranja visoke vrednosti, kar kaže na ustreznost modela podpore visokošolskim učiteljem in online mentorjem, ki jih fakulteta zagotavlja.

## 4.4 Zadovoljstvo delodajalcev

**Graf 21: Zadovoljstvo delodajalcev**



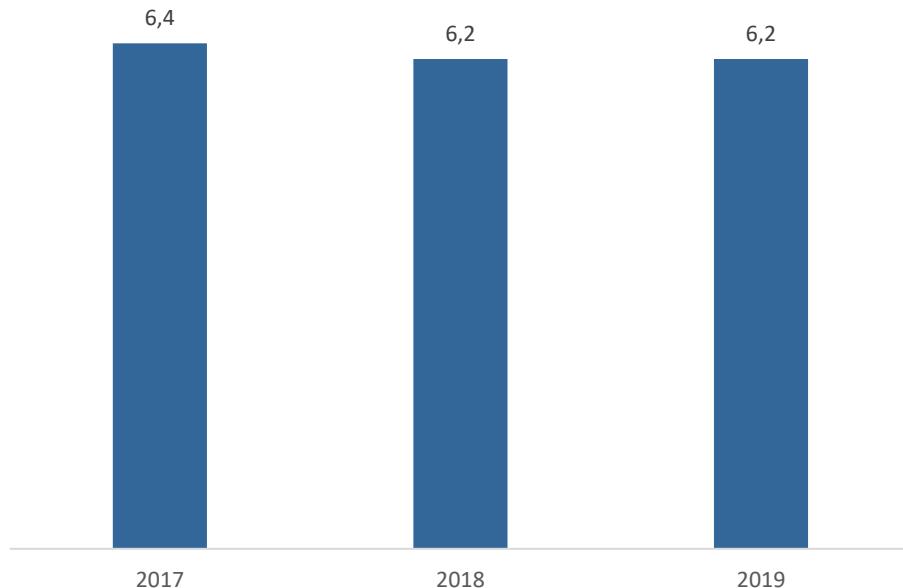
Zadovoljstvo delodajalcev z razvitostjo kompetenc diplomantov fakultete, ki ga fakulteta meri enkrat letno v obliki online anketiranja, dosega in ohranja visoke vrednosti, kar kaže, da profil diplomantov ustreza potrebam trga dela in delodajalcev. Tudi v letu 2019 je najvišje (6,1) ocenjena kompetenca

»Osebni razvoj za samoiniciativnost, pozitivno naravnost in nenehno učenje«. V povprečju je ocena kompetenc 6,0 na 7-stopenjski lestvici, kar je enako kot v lanskem letu.

## 4.5 Zadovoljstvo zaposlenih

DOBA Fakulteta meri in spremišča zadovoljstvo zaposlenih. Zadovoljstvo zaposlenih je vsa leta visoko in stabilno.

**Graf 22: Zadovoljstvo zaposlenih**



## 5 Inoviranje na DOBA Fakulteti

Za spodbujanje trajnega inoviranja na DOBA Fakulteti od leta 2012 teče projekt DOBA - Ideja, ki vidi dlje, v katerega so vključeni naslednji deležniki: študenti, visokošolski učitelji, online mentorji, zaposleni. V letu 2019 je fakulteta revidirala projekt in ga nadgradila skladno z ugotovitvami iz dosedanjega izvajanja le-tega.

Za zbiranje predlogov izboljšav skozi vse leta je fakulteta za vse ciljne skupine razvila posebno aplikacijo, kamor lahko posameznik vpše svoj predlog izboljšave, informiranje predlagatelja o statusu predloga je avtomatizirano. Predloge izboljšav fakulteta periodično pregleduje in jih glede na njihovo relevantnost uvrsti v letne programe dela.

Enkrat letno fakulteta izbere inovacijo leta zaposlenih, za katero podeli nagrado direktorica. Enkrat letno fakulteta izbere najbolj inovativno magistrsko nalogo na DOBA Fakulteti, nagrado zanjo podelita dekan in direktorica na svečani podelitvi diplom.

DOBA Fakulteta je vzpostavila sistem za spodbujanje pedagoškega inoviranja, ki vključuje različne mehanizme nagrajevanja za prepoznano pedagoško inoviranje. **V študijskem letu 2019 je 21 visokošolskih učiteljev uvedlo pedagoške inovacije in bilo zanje nagrajenih.**

## 6 Stanje in usmeritve na področju zagotavljanja kakovosti

### Stanje in dosežki

- Sprejem standardizacijskega okvira modela e-izobraževanja na DOBA Fakulteti.
- Posodobitev dodiplomskega visokošolskega strokovnega programa Marketing, družbeni mediji in odnosi z javnostmi.
- Posodobljeni poslovni procesi v skladu z novo organiziranostjo.
- Izboljšan sistem spremljanja predlogov izboljšav.
- Zagotavljanje spremljanja in izvajanja sistema kakovosti.
- Prisotnost inoviranja, še posebej pedagoškega inoviranja (21 pedagoških inovacij).
- Visoko zadovoljstvo vseh deležnikov in visok delež doseganje ciljnih vrednosti kazalnikov kakovosti na vseh temeljnih področjih delovanja.
- Odložili smo postopke za pridobitev mednarodne akreditacije ustanove.

### Izzivi in usmeritve

- Priprava na mednarodno reakreditacijo EOCCS EFMD.
- Priprava na nacionalno akreditacijo vzorca – podiplomski magistrski program Marketing in prodaja.
- Razvoj in akreditacija dodiplomskega visokošolskega strokovnega in podiplomskega magistrskega programa s področja psihologije.
- Priprava enotnih smernic za izvajanje samoevalvacije študijskih programov na vseh treh stopnjah študija.
- Nadaljevanje spodbud za udejanjanje pedagoških inovacij pri predmetih.
- Hitrejše in intenzivnejše posodabljanje vsebin pri delu predmetov s ciljem še bolj učinkovito slediti potrebam trga dela.
- Večanje povezave vsebin predmetov znotraj programov.
- Aktivnosti za nadaljnje uvajanje učnih analistik v predmete.
- Skrb za večjo individualizacijo študija na magistrski ravni.
- Spremljanje izvajanja prvega leta doktorskega študija.



## IX. ZAKLJUČEK

Skladno z vizijo, strateškimi usmeritvami DOBA Fakultete do leta 2020, strateškimi cilji za njihovo uresničevanje, ter operativnimi cilji letnega plana fakultete, je le-ta skrbela za njihovo udejanjanje ter dodatno usmerjala svoje napore v nenehno skrb za kakovost na vseh področjih delovanja ter trajnost poslovanja fakultete.

**V letu 2019 na področju dejavnosti in delovanja DOBA Fakultete izpostavljamo naslednje ključne premike:**

DOBA Fakulteta je konec leta 2019 oblikovala  **novo srednjeročno strategijo za obdobje 2020-2025**. V okviru le-te je fakulteta posodobila tudi vizijo, poslanstvo in vrednote. V večmesečni proces oblikovanja nove srednjeročne strategije so bili vključeni vsi deležniki fakultete.

V letu 2019 se je DOBA Fakulteta kot nosilka razvoja in izvajanja e-izobraževanja v Sloveniji v odsotnosti slovenskih standardov za kakovost e-izobraževanja v okviru internega sistema spremjanja in zagotavljanja kakovosti naslonila na mednarodne standardizacije ter **oblikovala standardizacijski okvir modela e-izobraževanja na DOBA Fakulteti, ki ga je sprejel senat fakultete na svoji 4. redni seji 12. 9. 2019.**

Fakulteta je pod okriljem Smart DOBA, ki je namenjen spodbujanju raziskovalnega in razvojnega dela s področij delovanja fakultete, izvedla raziskovalni projekt **Okvirni načrt za nadaljnji razvoj modela online študija za obdobje 2020–2025 na DOBA Fakulteti**, ki predstavlja strateška izhodišča za razvoj online študija nove generacije na fakulteti in bo predstavljen deležnikom v letu 2020.

Fakulteta je pripravila **Memorandum o srednjeročnem razvoju e-revije do leta 2022**, ki ga je sprejel senat DOBA Fakultete.

Ob obeleženju 20-letnice izvajanja online študija je fakulteta 7. novembra 2019 izvedla **mednarodno strokovno konferenco z naslovom »Advancing Education – People, Institutions, Technology«**. Zagotovila je vrhunske vabljene govorce s področja e-izobraževanja.

Senat DOBA Fakulteta je sprejel **spremembe visokošolskega strokovnega programa Marketing, družbeni mediji in odnosi z javnostmi** ter s spremembami seznanil NAKVIS.

Fakulteta je v letu uspešno kandidirala na razpisu in pridobila sredstva iz naslova **ciljnih raziskovalnih programov ARSS**.

V okviru internalnih razvojnih projektov je **prenovila sistem za upravljanje s strankami**.

Uspela je povečati **mednarodno naravnost in prepoznavnost revije** z oblikovanjem širokega mednarodnega uredniškega odbora, delež tujih prispevkov v reviji in domišljenim recenzijskim postopkom.

V okviru knjižnice je fakulteta pridobila dostop do **baze EBSCO**.

V letu 2019 fakulteta prvič **izvaja doktorski študij**, in sicer je vanj vpisanih 11 študentov.

Fakulteta je v letu 2019 **za naročnika SPIRIT in Ministrstvo za gospodarski razvoj in tehnologijo** pripravila in izvedla **tri projekte**:

- raziskavo Opredelitev profila mestnega menedžerja z vidika potrebnih kompetenc.
- prvo 4-tedensko usposabljanje za mestne menedžerje v Sloveniji.
- MOOC usposabljanje ABC podjetništva za ženske.

Fakulteta je z novimi pristopi nenehno bogatila projekte virtualne mobilnosti z uglednimi tujimi visokošolskimi partnerji in tako postala **prejemnica nagrade Jabolko kakovosti 2019** v segmentu visokošolskih ustanov, ki jo za izjemne dosežke na področju mednarodnega sodelovanja podeljujeta Center Republike Slovenije za mobilnost in evropske programe izobraževanja in usposabljanja (CMEPIUS) ter Ministrstvo za izobraževanje, znanost in šport RS.

DOBA Fakulteta je tudi prejemnica Slovenske **nagrade za družbeno odgovornost HORUS 2019** v kategoriji majhnih neprofitnih pravnih oseb. Nagrado podeljuje IRDO – Inštitut za razvoj družbene odgovornosti v sodelovanju s podpornimi partnerji.

DOBA Fakulteta si bo tudi v prihodnje prizadevala, da na vse bolj zapolnjenem akademskem prizorišču pusti svoj unikaten pečat. Razvoj in izvajanje visoko kakovostnega in mednarodno primerljivega online študija zagotovo ostaja njena ključna strateška usmeritev in tudi prednost, v ohranjanje katere bo fakulteta usmerila vse svoje napore. Hkrati se fakulteta zaveda, da je za njen trajni obstoj potrebna odličnost in uravnotežen razvoj vseh ključnih področij dejavnosti fakultete. V novi srednjeročni strategiji za obdobje 2020-2025 si je fakulteta tako zastavila več kot smele cilje na vseh področjih delovanja fakultete. Hkrati se z novimi strateškimi usmeritvami fakulteta odziva na spreminjajočo se družbo znanja in v spreminjajočem se okolju sprejema odgovornost, ki jo narekujeta gospodarski in družbeni razvoj. Ob tem se fakulteta zaveda, da je njena strategija dobra le toliko, kot je dobra njena sposobnost, da jo udejanji. S pozornim in proaktivnim odnosom, ustvarjalnim sodelovanjem vseh deležnikov ter ob upoštevanju sistema kakovosti se fakulteta zavezuje k odgovornemu uresničevanju nadaljnega razvoja DOBA Fakultete.

## Priloga 1: Bibliografija ustanove

Izpis vseh bibliografskih enot učiteljev, raziskovalcev in strokovnih sodelavcev DOBA Fakultete v letu 2019

---

### ČLANKI IN DRUGI SESTAVNI DELI

#### 1.01 Izvirni znanstveni članek

1. PILDNER-STEINBURG, Thomas, MAČEK, Anita, LINDITSCH, Claudia, MURG, Michael. Na kaj naj bodo banke pozorne pri ponudbi online bančništva?. *Bančni vestnik : revija za denarništvo in bančništvo*, ISSN 0005-4631. [Tiskana izd.], 2019, letn. 68, št. 7/8, str. 41-45. [https://www.zbs-giz.si/bancni-vestnik/e-archiv/2019-7-8/na-kaj-naj-bodo-banke-pozorne-pri-ponudbi-online-banke%C4%8Dni%C5%A1tva](https://www.zbs-giz.si/bancni-vestnik/e-archiv/2019-7-8/na-kaj-naj-bodo-banke-pozorne-pri-ponudbi-online-banke-%C4%8Dni%C5%A1tva). [COBISS.SI-ID [513086512](#)]  
kategorija: 1C (Z); uvrstitev: MBP; tip dela še ni verificiran  
točke: 7.5, št. avtorjev: 1/4
2. JAGRIČ, Timotej, OVIN, Rasto, MUN, Johnathan, FISTER, Dušan. Financial cycles : a monetary policy indicator. *Bančni vestnik : revija za denarništvo in bančništvo*, ISSN 0005-4631. [Tiskana izd.], nov. 2019, vol. 68, no. 11, str. 16-24, graf. prikaz, tabele. [COBISS.SI-ID [13438236](#)]  
kategorija: 1C (Z); uvrstitev: MBP; tip dela še ni verificiran  
točke: 7.5, št. avtorjev: 1/4
3. BOBEK, Vito, BRADLER, Sarah Anna, MAČEK, Anita, HORVAT, Tatjana. Differences in leadership in Austria and Taiwan : a cross-cultural analysis focusing on leadership and discrimination. *Ekonomski misao i praksa : časopis Fakulteta za turizam i vanjsku trgovinu Dubrovnik*, ISSN 1330-1039, 2019, god. 28, br. 2, str. 21-37. [https://hrcak.srce.hr/index.php?show=clanak&id\\_clanak\\_jezik=335117](https://hrcak.srce.hr/index.php?show=clanak&id_clanak_jezik=335117). [COBISS.SI-ID [13528348](#)], [WoS do 12. 1. 2020: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0]  
kategorija: 1C (Z); uvrstitev: MBP; tip dela je verificiral OSICD  
točke: 15, št. avtorjev: 2/4
4. BAJI, Petra, PREVOLNIK RUPEL, Valentina, et al. The burden of informal caregiving in Hungary, Poland and Slovenia : results from national representative surveys. *The European journal of health economics*, ISSN 1618-7598, [in press]  
2019. <https://link.springer.com/content/pdf/10.1007%2Fs10198-019-01058-x.pdf>,  
doi: [10.1007/s10198-019-01058-x](https://doi.org/10.1007/s10198-019-01058-x). [COBISS.SI-ID [1926030](#)], [JCR, SNIP, WoS do 15. 6. 2019: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0, Scopus do 5. 6. 2019: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0]  
kategorija: 1A1 (Z, A", A', A1/2); uvrstitev: SSCI, Scopus (d), Scopus, MBP; tip dela še ni verificiran  
točke: 14.7, št. avtorjev: 1/7
5. ZRUBKA, Zsombor, PREVOLNIK RUPEL, Valentina, et al. A comparison of European, Polish, Slovenian and British EQ-5D-3L value sets using a Hungarian sample of 18 chronic diseases. *The European journal of health economics*, ISSN 1618-7598, [in press]  
2019. <https://link.springer.com/content/pdf/10.1007%2Fs10198-019-01069-8.pdf>,  
doi: [10.1007/s10198-019-01069-8](https://doi.org/10.1007/s10198-019-01069-8). [COBISS.SI-ID [1927310](#)], [JCR, SNIP, WoS do 12. 1. 2020: št. citatov (TC): 1, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0, Scopus do 14. 6. 2019: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0]  
kategorija: 1A1 (Z, A", A', A1/2); uvrstitev: SSCI, Scopus (d), Scopus, MBP; tip dela še ni verificiran  
točke: 10.29, št. avtorjev: 1/10
6. PREVOLNIK RUPEL, Valentina, et al. EQ-5D studies in nervous system diseases in eight Central and East European countries : a systematic literature review. *The European journal of health economics*, ISSN 1618-7598, [in press] 2019, doi: [10.1007/s10198-019-01068-9](https://doi.org/10.1007/s10198-019-01068-9). [COBISS.SI-ID [1926286](#)], [JCR, SNIP, WoS do 15. 6. 2019: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu):

- 0, Scopus do 5. 6. 2019: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0  
kategorija: 1A1 (Z, A'', A', A1/2); uvrstitev: SSCI, Scopus (d), Scopus, MBP; tip dela še ni verificiran  
točke: 8.98, št. avtorjev: 1/14
- 7.** ZRUBKA, Zsombor, PREVOLNIK RUPEL, Valentina, et al. Towards a Central-Eastern European EQ-5D-3L population norm : comparing data from Hungarian, Polish and Slovenian population studies. *The European journal of health economics*, ISSN 1618-7598, [in press] 2019. <https://link.springer.com/content/pdf/10.1007%2Fs10198-019-01071-0.pdf>, doi: [10.1007/s10198-019-01071-0](https://doi.org/10.1007/s10198-019-01071-0). [COBISS.SI-ID [1927054](#)], [JCR, SNIP, WoS] do 16. 6. 2019: št. citatov (TC): 1, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0, Scopus do 14. 6. 2019: št. citatov (TC): 1, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0  
kategorija: 1A1 (Z, A'', A', A1/2); uvrstitev: SSCI, Scopus (d), Scopus, MBP; tip dela še ni verificiran  
točke: 12.86, št. avtorjev: 1/8
- 8.** JERMAN-BLAŽIČ, Borka, KLOBUČAR, Tomaž. Removing the barriers in cross-border crime investigation by gathering e-evidence in an interconnected society. *Information & communications technology law*, ISSN 1360-0834, [in press] 2019, 17 str., doi: [10.1080/13600834.2020.1705035](https://doi.org/10.1080/13600834.2020.1705035). [COBISS.SI-ID [33000231](#)], [SNIP, WoS] do 10. 1. 2020: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0, Scopus do 8. 1. 2020: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0  
kategorija: 1A3 (Z, A', A1/2); uvrstitev: Scopus (d), Scopus, MBP; tip dela še ni verificiran  
točke: 39.96, št. avtorjev: 1/2
- 9.** KOVAČIČ, Andrej, MACUH, Bojan, RASPOR, Andrej, SRAKA, Marko. Media exposure and secondary school delinquency. *Innovative issues and approaches in social sciences*, ISSN 1855-0541, maj 2019, vol. 12, no. 2, str. 24-44, tabele. <http://www.iiass.com/pdf/IIASS-2019-no2-art2.pdf>. [COBISS.SI-ID [17396275](#)]  
kategorija: 1C (Z); uvrstitev: MBP; tip dela je verificiral OSICD  
točke: 7.5, št. avtorjev: 1/4
- 10.** BURBÖCK, Birgit, KUBLI, Viktoria, MAČEK, Anita, BOBEK, Vito. Effects of different types of framing in advertising messages on human decision behaviour. *International journal of diplomacy and economy*, ISSN 2049-0887, 2019, vol. 5, no. 1, str. 27-41. [COBISS.SI-ID [13332764](#)]  
kategorija: 1C (Z); uvrstitev: MBP; tip dela je verificiral OSICD  
točke: 15, št. avtorjev: 2/4
- 11.** ADZOVIĆ, Almin, PURG, Danica, VUKASOVIČ, Tina. Decision making theories in medicine reimbursement. *International journal of Euro-Mediterranean studies*, ISSN 1855-3362. [Print ed.], 2019, vol. 12, no. 2, str. 67-92, ilustr. [COBISS.SI-ID [40347653](#)], [SNIP]  
kategorija: 1A4 (Z); uvrstitev: Scopus (h), Scopus (d), MBP; tip dela še ni verificiran  
točke: 19.82, št. avtorjev: 1/3
- 12.** VIDMAR, Urška, VUKASOVIČ, Tina. A model for a successful approach to applying for Horizon 2020. *International journal of value chain management*, ISSN 1741-5357, 2019, vol. 10, no. 1, str. 26-52, ilustr. <http://www.inderscience.com/info/ingeneral/forthcoming.php?jcode=ijvcm>, doi: [10.1504/IJVCM.2019.10016701](https://doi.org/10.1504/IJVCM.2019.10016701). [COBISS.SI-ID [39756805](#)], [SNIP, WoS] do 8. 11. 2019: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0  
kategorija: 1A4 (Z); uvrstitev: Scopus (d), Scopus, MBP; tip dela je verificiral OSICD  
točke: 24.93, št. avtorjev: 1/2
- 13.** JERMAN-BLAŽIČ, Borka, KLOBUČAR, Tomaž. Investigating crime in an interconnected society : will the new and updated EU judicial environment remove the barriers to justice?. *International review of law computers & technology*, ISSN 1360-0869, [in press] 2019, 15 str., doi: [10.1080/13600869.2019.1700434](https://doi.org/10.1080/13600869.2019.1700434). [COBISS.SI-ID [32947239](#)], [SNIP, Scopus] do 31. 12. 2019: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0  
kategorija: 1A3 (Z, A', A1/2); uvrstitev: Scopus (d), Scopus, MBP; tip dela še ni verificiran  
točke: 34.92, št. avtorjev: 1/2
- 14.** RASPOR, Andrej, MACUH, Bojan. Aktivno staranje v slovenskih domovih za starejše : prostočasne dejavnosti starostnikov. *Izzivi prihodnosti*, ISSN 2463-9281, 2019, letn. 4, št. 1, str. 52-67,

tabele. [http://www.fos-unm.si/media/pdf/IP/Macuh\\_doc.pdf](http://www.fos-unm.si/media/pdf/IP/Macuh_doc.pdf). [COBISS.SI-ID 17158963]

kategorija: 1C (Z); uvrstitev: MBP; tip dela je verificiral OSICD

točke: 15, št. avtorjev: 1/2

**15.** PIVEC, Maja, MAČEK, Anita. Employment background influence on social media usage in the field of European project management and communication. *Journal of business research*, ISSN 0148-2963. [Print ed.], Jan. 2019, vol. 94, str. 280-289, doi: [10.1016/j.jbusres.2018.03.021](https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2018.03.021). [COBISS.SI-ID 513053488], [JCR, SNIP, WoS] do 9. 6. 2019: št. citatov (TC): 2, čistih citatov (CI): 2, čistih citatov na avtorja (CIAu): 1.00, [Scopus] do 29. 12. 2019: št. citatov (TC): 4, čistih citatov (CI): 4, čistih citatov na avtorja (CIAu): 2.00]

kategorija: 1A1 (Z, A'', A', A1/2); uvrstitev: Scopus (d), SSCI, MBP; tip dela je verificiral OSICD  
točke: 58.89, št. avtorjev: 1/2

**16.** SANDLER, Manuela, BOBEK, Vito, MAČEK, Anita, HORVAT, Tatjana. Greenfield investment vs. merger and acquisition as an entry strategy in Mexico - the case of Austrian companies. *Journal of international business and entrepreneurship development*, ISSN 1747-6763, 2019, vol. 12, no. 1, str. 6-21. <https://www.inderscience.com/info/inarticle.php?artid=103363>, doi: [10.1504/JIBED.2019.103363](https://doi.org/10.1504/JIBED.2019.103363). [COBISS.SI-ID 13437980], [WoS] do 22. 11. 2019: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0, [Scopus] do 24. 11. 2019: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0]

kategorija: 1A4 (Z); uvrstitev: Scopus (d), MBP; tip dela je verificiral OSICD  
točke: 20, št. avtorjev: 2/4

**17.** MAČEK, Anita, KROS, Johanna, BOBEK, Vito. International franchising in the fashion industry from the franchisor perspective. *Journal of international business and entrepreneurship development*, ISSN 1747-6763, 2019, vol. 12, no. 1, str. 49-66. <https://www.inderscience.com/offer.php?id=103364>, doi: [10.1504/JIBED.2019.10024889](https://doi.org/10.1504/JIBED.2019.10024889). [COBISS.SI-ID 13433372]

kategorija: 1A4 (Z); uvrstitev: Scopus (d), MBP; tip dela je verificiral OSICD  
točke: 26.67, št. avtorjev: 2/3

**18.** STANOVNIK, Peter, URŠIČ, Sonja. Raziskovalno-razvojna vlaganja kot osnova za tehnološki razvoj v Sloveniji = Research and development as a basis for technological development in Slovenia. *Mednarodno inovativno poslovanje : strokovno-znanstvena revija za področje poslovanja in poslovnega izobraževanja*, ISSN 1855-6175, 2019, letn. 11, št. 1, str. 16-

24. <https://journal.doba.si/OJS/index.php/jimb/article/view/2019-11-1-3>, doi: [10.32015/JIMB/2019-11-1-3](https://doi.org/10.32015/JIMB/2019-11-1-3). [COBISS.SI-ID 513082160]

kategorija: 1C (Z); uvrstitev: MBP; tip dela je verificiral OSICD  
točke: 15, št. avtorjev: 1/2

**19.** ŠTEVANČEC, Darko, FINK GRUBAČEVIĆ, Iris. Assessment of a method for usability testing by determining usability of the online learning platform = Preverjanje ustreznosti spletne učne platforme z lastno metodo testiranja uporabljivosti. *Mednarodno inovativno poslovanje : strokovno-znanstvena revija za področje poslovanja in poslovnega izobraževanja*, ISSN 1855-6175, 2019, letn. 11, št. 3 [Posebna tematska številka o onilne študiju], str. 35-

41. <https://journal.doba.si/OJS/index.php/jimb/article/view/2019-11-3-4/202>, doi: [10.32015/JIMB/2019-11-3-4](https://doi.org/10.32015/JIMB/2019-11-3-4). [COBISS.SI-ID 513099568]

kategorija: 1C (Z); uvrstitev: MBP; tip dela še ni verificiran  
točke: 15, št. avtorjev: 1/2

**20.** DUMIČIĆ, Ksenija, BREGAR, Lea, NOVKOVSKA, Blagica. Adult participation in learning in digital age : profiles of clustered European Union countries. *Mednarodno inovativno poslovanje : strokovno-znanstvena revija za področje poslovanja in poslovnega izobraževanja*, ISSN 1855-6175, 2019, letn. 11, št. 3, str. 20-34. <https://journal.doba.si/OJS/index.php/jimb/article/view/2019-11-3-3>, doi: [10.32015/JIMB/2019-11-3-3](https://doi.org/10.32015/JIMB/2019-11-3-3). [COBISS.SI-ID 25476326]

kategorija: 1C (Z); uvrstitev: MBP; tip dela še ni verificiran  
točke: 10, št. avtorjev: 1/3

**21.** DIVJAK, Marko, PREVOLNIK RUPEL, Valentina, BARTOLJ, Tjaša. The impact of personality dimensions on study behaviour and study attitudes of online students = Vpliv dimenzij osebnosti na

učno vedenje in učna stališča online študentov. *Mednarodno inovativno poslovanje : strokovno-znanstvena revija za področje poslovanja in poslovnega izobraževanja*, ISSN 1855-6175, 2019, letn. 11, št. 3, str. 42-52. <https://journal.doba.si/OJS/index.php/jimb/article/view/2019-11-3-5/203>, doi: [10.32015/JIBM/2019-11-3-5](https://doi.org/10.32015/JIBM/2019-11-3-5). [COBISS.SI-ID [1950350](#)]

kategorija: 1C (Z); uvrstitev: [MBP](#); tip dela še ni verificiran

točke: 20, št. avtorjev: 2/3

**22.** ROZMAN, Tomislav, DONATH, Liliana. The current state of the gamification in e-learning: a literature review of literature reviews = Trenutno stanje igrifikacije v e-učenju: pregled literature o pregledih literature. *Mednarodno inovativno poslovanje : strokovno-znanstvena revija za področje poslovanja in poslovnega izobraževanja*, ISSN 1855-6175, 2019, letn. 11, št. 3, [Posebna tematska številka o onilne študiju], str. 5-19. <https://journal.doba.si/OJS/index.php/jimb/article/view/2019-11-3-2/200>, doi: [10.32015/JIBM/2019-11-3-2](https://doi.org/10.32015/JIBM/2019-11-3-2). [COBISS.SI-ID [513099312](#)]

kategorija: 1C (Z); uvrstitev: [MBP](#); tip dela še ni verificiran

točke: 15, št. avtorjev: 1/2

**23.** JAGRIČ, Timotej, LEŠNIK, Tomaž, GRBENIC, Stefan O., JAGRIČ, Vita. The fulfilment of tax obligation in case of Slovenian tax residents working in other countries. *Naše gospodarstvo : revija za aktualna gospodarska vprašanja*, ISSN 0547-3101. [Tiskana izd.], 2019, letn. 65, št. 4, str. 27-34, ilustr. <http://dx.doi.org/10.2478/ngoe-2019-0017>, <https://content.sciendo.com/view/journals/ngoe/65/4/article-p27.xml>, doi: [10.2478/ngoe-2019-0017](https://doi.org/10.2478/ngoe-2019-0017). [COBISS.SI-ID [13564700](#)]

kategorija: 1C (Z); uvrstitev: [MBP](#); tip dela še ni verificiran

točke: 7.5, št. avtorjev: 1/4

**24.** FORJANIČ, Miran, DERMOL, Valerij, PREVOLNIK RUPEL, Valentina. Factors affecting dental services accessibility : a qualitative study = Dejavniki dostopnosti zobozdravstvenih storitev : kvalitativna analiza. *Obzornik zdravstvene nege : strokovno glasilo Zveze društev medicinskih sester in zdravstvenih tehnikov Slovenije*, ISSN 1318-2951, letn. 53, št. 4, str. 269-279. <https://obzornik.zbornica-zveza.si/index.php/ObzorZdravNeg/issue/view/233/Celotna%20%C5%A1tevilka>. [COBISS.SI-ID [1949070](#)]

kategorija: 1C (Z); uvrstitev: [MBP](#); tip dela je verificiral OSICM

točke: 10, št. avtorjev: 1/3

**25.** MAYR, Branko, GORENC, Mateja, ROBNIK, Lidija. Nenamenska poraba javnih sredstev kot oblika nezakonite porabe javnih sredstev = Non-intended use of public funds as a form of illegal use of public funds. *Poslovodno računovodstvo*, ISSN 1855-4032, sep. 2019, letn. 12, št. 3/4, str. 5-34. [COBISS.SI-ID [1024368973](#)]

kategorija: 1D (Z); uvrstitev: [druge revije](#); tip dela še ni verificiran

točke: 6.67, št. avtorjev: 1/3

**26.** JAGODIČ, Gregor, VUKASOVIČ, Tina. Uticaj medija na ponašanje kupaca = Media influence on consumer buying behaviour. *Serbian Journal of Engineering Management*, ISSN 2466-4693, 2019, vol. 4, no. 2, str. 39-48, ilustr., doi: [10.5937/SJEM1902039J](https://doi.org/10.5937/SJEM1902039J). [COBISS.SI-ID [40240645](#)]

kategorija: 1NK (S); tip dela je verificiral OSICD

točke: 2.5, št. avtorjev: 1/2

## 1.02 Pregledni znanstveni članek

**27.** BOBEK, Vito, MAIER-KROS, Johanna, MAČEK, Anita, HORVAT, Tatjana. International franchising in the fashion industry - the franchisee and franchise store managers perspective. *Ekonomika misao i praksa : časopis Fakulteta za turizam i vanjsku trgovinu Dubrovnik*, ISSN 1330-1039, 2019, god. 28, br. 1, str. 359-379. [https://hrcak.srce.hr/index.php?show=clanak&id\\_clanak\\_jezik=322682](https://hrcak.srce.hr/index.php?show=clanak&id_clanak_jezik=322682). [COBISS.SI-ID [13340444](#)], [[WoS](#) do 30. 6. 2019: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIaU): 0]

kategorija: 1C (Z); uvrstitev: [MBP](#); tip dela je verificiral OSICT

točke: 15, št. avtorjev: 2/4

**28.** MAČEK, Anita, OVIN, Rasto, STARC PECENY, Urška. Smart cities marketing and its conceptual grounds. *Naše gospodarstvo : revija za aktualna gospodarska vprašanja*, ISSN 0547-3101. [Tiskana izd.], 2019, vol. 65, no. 4, str. 110-

116. <https://content.sciendo.com/view/journals/ngoe/65/4/article-p110.xml>, doi: [10.2478/ngoe-2019-0024](https://doi.org/10.2478/ngoe-2019-0024). [COBISS.SI-ID [513106992](#)]

kategorija: 1C (Z); uvrstitev: MBP; tip dela je verificiral OSICD

točke: 20, št. avtorjev: 2/3

#### 1.04 Strokovni članek

**29.** ČERNETIČ, Miha. Zberi se v srcu : čuječnost v krščanski duhovnosti in v vsakdanjiku. *Božje okolje*, ISSN 1318-9328, 2019, letno 44, št. 3, str. 30-31, ilustr. <https://potnaprej.si/gradiva/zberi-se-v-srcu.pdf>. [COBISS.SI-ID [2048596540](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 5, št. avtorjev: 1/1

**30.** ROBNIK, Lidija. Tvegani kapital - vir za financiranje za ustanovitev in zagon podjetij = Venture capital - source of funding for the establishment and startup of enterprises. *Poslovodno računovodstvo*, ISSN 1855-4032, mar. 2019, letn. 12, št. 1, str. 26-42. [COBISS.SI-ID [1024363597](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 5, št. avtorjev: 1/1

**31.** MURGEL, Jasna, CVETKO, Žiga. Imenovanje skrbnika pri izreku ukrepa omejitve starševske skrbi. *Pravna praksa : PP*, ISSN 0352-0730. [Tiskana izd.], 28. nov. 2019, letno 38, št. 46, str. 16-18, z avtorj. sl. [COBISS.SI-ID [17048401](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 2.5, št. avtorjev: 1/2

**32.** MURGEL, Jasna. Zgodnja obravnava otrok s posebnimi potrebami v Sloveniji. *Socialno delo*, ISSN 0352-7956, jan.-mar. 2019, letn. 58, št. 1, str. 57-70. <https://www.revija-socialnodeло.si/mma/Zgodnja-2019-1.pdf/2019053014563897/>. [COBISS.SI-ID [5137509](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 5, št. avtorjev: 1/1

**33.** OVIN, Rasto. Evro, teorija optimalnega valutnega območja in produkcijska funkcija. *Svet kapitala*, ISSN 2386-0073. [Tiskana izd.], 11. 1. 2019, št. 117, str. 19, ilustr. [COBISS.SI-ID [513054256](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 5, št. avtorjev: 1/1

**34.** GRBENIC, Stefan O., JAGRIČ, Timotej, OVIN, Rasto. Bewertung von Startups mittels Realoptionen. *WING-business : die Wirtschaftsingenieure*, 2019, jg. 52, nr. 4, str. 23-28, graf. prikaz, tabele. [COBISS.SI-ID [13554972](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1.67, št. avtorjev: 1/3

#### 1.05 Poljudni članek

**35.** HORVAT, Tatjana, SAVIČ, Sanja, ZORKO, Nadja, BOBEK, Vito, ROBNIK, Lidija, MANČEK, Urša. Zmagovalci so svoje poslovne zgodbe podprli s številkami in inovativnimi elementi : komisija o ocenjevanju letnih poročil. *Finance*, ISSN 1318-1548. [Tiskana izd.], 25. nov. 2019, št. 225, str. 14. [COBISS.SI-ID [13522460](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1.67, št. avtorjev: 2/6

#### 1.08 Objavljeni znanstveni prispevek na konferenci

**36.** VUKASOVIČ, Tina. Functional foods : consumption habits and perceptions. V: PAŽUN, Brankica (ur.). *Book of Proceedings*, The Second International Scientific Conference Circular and Bioeconomy, Belgrade, 2019. Belgrade: School of Engineering Management. 2019, str. 180-191, preglednici. [COBISS.SI-ID [40207109](#)]

kategorija: 4C (Z); tip dela je verificiral OSICD

točke: 25, št. avtorjev: 1/1

**37.** VUKASOVIČ, Tina. Spletno oglaševanje v visokošolskem prostoru - analiza izbranih tujih fakultet = Web advertising in higher education - analysis of selected foreign faculties. V: BEVANDA, Vuk (ur.). *Economics & Management: How to Cope With Disrupted Times : conference proceedings.* Belgrade [etc.]: Association of Economists and Managers of the Balkans [etc.]. 2019, str. 473-481, ilustr. [https://www.scribd.com/document/431038516/draft-eman-2019-conference-proceedings?secret\\_password=nuzmCiQKFNR8kNcCAvRP](https://www.scribd.com/document/431038516/draft-eman-2019-conference-proceedings?secret_password=nuzmCiQKFNR8kNcCAvRP). [COBISS.SI-ID [40318213](#)]

kategorija: 4C (Z); tip dela je verificiral OSICD

točke: 25, št. avtorjev: 1/1

**38.** RASPOR, Andrej, BULATOVIĆ, Iva, STRANJANČEVIĆ, Ana, LACMANOVIĆ, Darko. How important is gambling in national gdp: case study from Austria, Croatia, Italy and Slovenia. *Economics*, ISSN 2303-5013, 2019, vol. 7, no. 1, str. 31-49. <http://oikosinstitut.org/wp-content/uploads/2019/06/ECONOMICS-JUN-2019-20.06.pdf>, doi: [10.2478/eoik-2019-0004](#).

[COBISS.SI-ID [513081136](#)]

kategorija: 4NK (S); zbornik nerecenziranih prispevkov; tip dela še ni verificiran

točke: 1.25, št. avtorjev: 1/4

**39.** VUKOVIČ, Goran, PEROZZI, Evelina, RASPOR, Andrej. Izobraževanje v senci, kot podpora formalnemu izobraževalnemu sistemu : timsko ali individualno delo? = Shadow education as a support to the formal education system. V: ŠPRAJC, Polona (ur.), et al. *Ekosistem organizacij v dobi digitalizacije : konferenčni zbornik* = [Ecosystem of organizations in the digital age : conference proceedings, 38th International Conference on Organizational Science Development. 1. izd. Maribor: Univerzitetna založba Univerze. 2019, str. 1217-1241, ilustr. <http://press.um.si/index.php/ump/catalog/book/397>. [COBISS.SI-ID [8096531](#)]

kategorija: 4C (Z); tip dela je verificiral OSICD

točke: 8.33, št. avtorjev: 1/3

**40.** JERMAN-BLAŽIČ, Borka, KLOBUČAR, Tomaž. Advancement in cybercrime investigation : the new European legal instruments for collecting cross-border E-evidence. V: ROCHA, Álvaro (ur.), FERRÁS, Carlos (ur.), PAREDES, Manolo (ur.). *Information Technology Systems : proceedings of of ICITS 2019, [International Conference on InformationTechnology & Systems, February 68, 2019, Quito, Ecuador]*, (Advances in intelligent systems and computing, ISSN 2194-5357, Vol. 918). Cham: Spgringer. 2019, vol. 918, str. 858-867. [COBISS.SI-ID [32074023](#)], [[SNIP](#)]

kategorija: 1B (Z); uvrstitev: [Scopus](#), MBP; tip dela je verificiral OSICT

točke: 20, št. avtorjev: 1/2

**41.** RODICA, Barbara, BOBEK, Vito. Regionalna inovacijska politika. V: STARC, Jasmina (ur.). *Izzivi globalizacije in družbeno-ekonomsko okolje EU : zbornik prispevkov : mednarodna znanstvena konferenca* = Globalisation challenges and the social-economic environment of the EU : conference proceedings : international scientific conference, Novo mesto, 17. maj 2018. Novo mesto: Univerza v Novem mestu, Fakulteta za ekonomijo in informatiko: = University of Novo mesto, Faculty of Economics and Informatics: Univerza v Novem mestu, Fakulteta za poslovne in upravne vede: = University of Novo mesto, Faculty of Business and Management Sciences. [2019], str. 417-426, tabele, graf. prikazi, barvne sl. [https://fei.uni-nm.si/uploads/FPUV\\_pripone/odprte\\_vsebine/raziskovanje/zborniki/zbornik\\_prispevkov\\_2018.pdf](https://fei.uni-nm.si/uploads/FPUV_pripone/odprte_vsebine/raziskovanje/zborniki/zbornik_prispevkov_2018.pdf).

[COBISS.SI-ID [514836343](#)]

kategorija: 4C (Z); tip dela je verificiral OSICD

točke: 12.5, št. avtorjev: 1/2

**42.** LETONJA, Marina, DUH, Mojca. Innovativeness of family SMEs : knowledge transfer during the succession process. V: SCHIUMA, Giovanni (ur.), DEMARTINI, Paola (ur.), YAN, Min-Ren (ur.). *Knowledge ecosystems and growth : proceedings*. [S. l.]: Institute of Knowledge Asset Management. 2019, str. 1065-

1076. [https://www.dropbox.com/sh/13or1ed37vjm26a/AAC7PuG2MfOjxUm0Br4fvo1Ca?dl=0&previe=IFKAD2019\\_PROCEEDINGS\\_eBOOK.pdf](https://www.dropbox.com/sh/13or1ed37vjm26a/AAC7PuG2MfOjxUm0Br4fvo1Ca?dl=0&previe=IFKAD2019_PROCEEDINGS_eBOOK.pdf). [COBISS.SI-ID [13339164](#)]

kategorija: 4C (Z); tip dela je verificiral OSICD

točke: 12.5, št. avtorjev: 1/2

**43.** KLOBUČAR, Tomaž. Facilitating access to cross-border learning services and environments with eIDAS. V: ZAPHIRIS, Panayiotis (ur.), IOANNOU, Andri (ur.). *Learning and collaboration technologies, Ubiquitous and virtual environments for learning and collaboration : 6th International Conference, LCT 2019 held as part of the 21st HCI International Conference, HCII 2019 Orlando, FL, USA, July 26-31, 2019 : proceedings. Part II*, (Lecture notes in computer science, ISSN 0302-9743, LNCS 11591). Cham: Springer. 2019, INCI 11591, str. 329-342. [COBISS.SI-ID [32515111](#)], [[SNIP](#)]

kategorija: 1B (Z); uvrstitev: Scopus, MBP; tip dela je verificiral OSICN

točke: 40, št. avtorjev: 1/1

**44.** BOBEK, Vito, SCHLACHER, Alexander, SKOKO, Hazbo, MAČEK, Anita. Elderflower syrup as a product niche in health and wellness beverage market. V: *Problemy sovremennoj agrarnoj nauki : materialy meždunarodnoj naučnoj konferencii, Krasnojarsk, 15. oktjabrja 2019*. Krasnojarsk: Krasnojarskij gosudarstvennyj agrarnyj universitet. 2019, str. 111-119. <http://www.kgau.ru/new/all/konferenc/konferenc/2019/Agro2019.pdf>. [COBISS.SI-ID [13591324](#)]

kategorija: 4C (Z); tip dela še ni verificiran

točke: 12.5, št. avtorjev: 2/4

**45.** BOBEK, Vito, WANG, Lin, HORVAT, Tatjana. Trade with agricultural goods from EU to China after One Belt and One Road initiative. V: *Problemy sovremennoj agrarnoj nauki : materialy meždunarodnoj naučnoj konferencii, Krasnojarsk, 15. oktjabrja 2019*. Krasnojarsk: Krasnojarskij gosudarstvennyj agrarnyj universitet. 2019, str. 119-129. <http://www.kgau.ru/new/all/konferenc/konferenc/2019/Agro2019.pdf>. [COBISS.SI-ID [1541866436](#)]

kategorija: 4C (Z); tip dela še ni verificiran

točke: 8.33, št. avtorjev: 1/3

**46.** BOBEK, Vito, KLIMKIN, Dmitriy M., HORVAT, Tatjana. Improvement of the food security system of the Voronezh region based on the international experience. V: *Problemy sovremennoj agrarnoj nauki : materialy meždunarodnoj naučnoj konferencii, Krasnojarsk, 15. oktjabrja 2019*. Krasnojarsk: Krasnojarskij gosudarstvennyj agrarnyj universitet. 2019, str. 136-152. <http://www.kgau.ru/new/all/konferenc/konferenc/2019/Agro2019.pdf>. [COBISS.SI-ID [1541866692](#)]

kategorija: 4C (Z); tip dela še ni verificiran

točke: 8.33, št. avtorjev: 1/3

**47.** MAČEK, Anita, TOMICEK, Stefan, SKOKO, Hazbo, BOBEK, Vito. Marketing concept and entry strategy for start-ups in the beverage sector - case of Makava. V: *Problemy sovremennoj agrarnoj nauki : materialy meždunarodnoj naučnoj konferencii, Krasnojarsk, 15. oktjabrja 2019*. Krasnojarsk: Krasnojarskij gosudarstvennyj agrarnyj universitet. 2019, str. 152-164. <http://www.kgau.ru/new/all/konferenc/konferenc/2019/Agro2019.pdf>. [COBISS.SI-ID [13591580](#)]

kategorija: 4C (Z); tip dela še ni verificiran

točke: 12.5, št. avtorjev: 2/4

**48.** ROBNIK, Lidija. Fraud and error in the financial statements = Prevare in napake v računovodskih izkazih. V: WEIS, Lidija (ur.), KOVAL, Viktor (ur.). *Proceedings of the 1st International Scientific Conference Eastern European Conference of Management and Economics, May 24, 2019*. Ljubljana: Ljubljana School of Business. 2019, str. 65-69. [COBISS.SI-ID [2048473624](#)]

kategorija: 4C (Z); tip dela je verificiral OSICD

točke: 25, št. avtorjev: 1/1

**49.** VUKASOVIČ, Tina, JALEN, Nataša. Analysis of purchasing habits of consumers of food supplements. V: DERMOL, Valerij (ur.). *Thriving on future education, industry, business and society : proceedings of the MakeLearn and TIIM International Conference, 15-17 May 2019, Piran, Slovenia*, (MakeLearn, ISSN 2232-3309). Bangkok; Celje; Lublin: ToKnowPress. 2019, str. [1-7], graf.

prikazi. <http://www.toknowpress.net/ISBN/978-961-6914-25-3/papers/ML19-002.pdf>. [COBISS.SI-ID 40034053]

kategorija: 4C (Z); tip dela je verificiral OSICD

točke: 12.5, št. avtorjev: 1/2

**50.** VUKASOVIČ, Tina. The effects of changes in leadership on organisational climate. V: DERMOL, Valerij (ur.). *Thriving on future education, industry, business and society : proceedings of the MakeLearn and TIIM International Conference, 15-17 May 2019, Piran, Slovenia*, (MakeLearn, ISSN 2232-3309). Bangkok; Celje; Lublin: ToKnowPress. 2019, str. [1-8],

tabela. <http://www.toknowpress.net/ISBN/978-961-6914-25-3/papers/ML19-003.pdf>. [COBISS.SI-ID 40034565]

kategorija: 4C (Z); tip dela je verificiral OSICD

točke: 25, št. avtorjev: 1/1

**51.** KLOBUČAR, Tomaž. Improving cross-border educational services with eIDAS. V: ROCHA, Álvaro (ur.). *Trends and advances in information systems and technologies. Volume 1 : [presented at the 2019 World Conference on Information Systems and Technologies, (WorldCIST'19, Galicia, Spain, April 16-19, 2019)]*, (Advances in intelligent systems and computing, ISSN 2194-5357, volume 913). Cham: Springer. 2018, str. 932-938. [COBISS.SI-ID 32260903], [SNIP, Scopus do 9. 6. 2019: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0]

kategorija: 1B (Z); uvrstitev: Scopus, MBP; tip dela je verificiral OSICT

točke: 40, št. avtorjev: 1/1

#### **1.09 Objavljeni strokovni prispevek na konferenci**

**52.** RASPOR, Andrej. Prednosti in slabosti v načinih oskrbe potrošnikov s hrano. V: RASPOR, Peter (ur.). *Hrana, prehrana, zdravje : z zdravim prehranjevanjem za svet brez lakote : [večavtorska monografija]*. Ljubljana: Mednarodni inštitut ECPD za trajnostni razvoj, prostorsko načrtovanje in okoljske študije. 2019, str. 38-58, ilustr. [COBISS.SI-ID 5528315]

kategorija: SU (S)

točke: 5, št. avtorjev: 1/1

**53.** ROBNIK, Lidija. Financiranje za ustanovitev in zagon podjetij je tvegani kapital = Funding for the establishment and startup of enterprises is venture capital. V: ROVŠEK, Sabina (ur.). *Izobraževanje ranljivih ciljnih skupin za potrebe trga dela : zbornik prispevkov mednarodnega posveta = Education of vulnerable target groups for the needs of the labour market : [proceeding book]*. 1. natis. Litija: Izobraževalni center Geoss. 2019, str. 55-65. [COBISS.SI-ID 1024379981]

kategorija: SU (S)

točke: 5, št. avtorjev: 1/1

**54.** ROBNIK, Lidija. Goljufije v računovodske izkazih. V: *O računovodstvu, reviziji, davčinah in financah*, (Zbornik referatov, ISSN 1318-3230, 2019, 34). Maribor: Društvo računovodij, finančnikov in revizorjev; Ljubljana: Visoka šola za računovodstvo in finance. 2019, str. 91-106. [COBISS.SI-ID 1024374349]

kategorija: SU (S)

točke: 5, št. avtorjev: 1/1

**55.** ROBNIK, Lidija. Prevare pri obračunavanju in vrednotenju neopredmetenih sredstev = Change in the calculation and evaluation of intangible assets. *Poslovodno računovodstvo*, ISSN 1855-4032, sep. 2019, letn. 12, št. 3/4, str. 48-62. [COBISS.SI-ID 1024369485]

kategorija: SU (S)

točke: 5, št. avtorjev: 1/1

**56.** ŠTEVANČEC, Darko, KOŠAK, Mitja, FINK GRUBAČEVIĆ, Iris. Era digitalnega marketinga = The digital marketing era. V: FINK GRUBAČEVIĆ, Iris (ur.). *Priložnosti, potenciali, izzivi : zbornik recenziranih prispevkov = Opportunities, potentials, challenges = proceedings of reviewed papers*. Novo mesto: Fakulteta za industrijski inženiring: = Faculty of Industrial Engineering. 2019, str. 149-153, ilustr. [http://www.fini-unm.si/media/ZBORNIK\\_PRISPEVKOV\\_2019k.pdf](http://www.fini-unm.si/media/ZBORNIK_PRISPEVKOV_2019k.pdf). [COBISS.SI-ID 1628662]

kategorija: SU (S)  
točke: 1.67, št. avtorjev: 1/3

### **1.12 Objavljeni povzetek znanstvenega prispevka na konferenci**

**57.** GRIL, Alenka. Možnosti za spremeljanje družbenih učinkov prostovoljstva. V: *12. slovenski kongres prostovoljstva 2019 : Slovenski kongres prostovoljstva, Ljubljana, Hiša Evropske unije, 5. 12. 2019.*

Ljubljana: Slovenska filantropija, 2019. [COBISS.SI-ID [3492439](#)]

kategorija: SU (S)  
točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**58.** TURK, Eva, PREVOLNIK RUPEL, Valentina. Disease knowledge among older diabetic patients.

V: *Abstract book*. [S. l.: 2019], str. 82. [https://enterprise-mitingu-com.s3.amazonaws.com/uploads/account\\_asset/file/1075/00\\_Abstracts\\_Book\\_2019\\_Final.pdf](https://enterprise-mitingu-com.s3.amazonaws.com/uploads/account_asset/file/1075/00_Abstracts_Book_2019_Final.pdf).

[COBISS.SI-ID [512905272](#)]  
kategorija: SU (S)  
točke: 1, št. avtorjev: 1/2

**59.** SRAKAR, Andrej, PREVOLNIK RUPEL, Valentina, BARTOLJ, Tjaša. Program evaluation and causal inference for distributional and functional data : estimation of the effects of retirement on health outcomes. *IHEA - International Health Economics Association*. <https://healtheconomics.confex.com/healtheconomics/2019/meetingapp.cgi/Person/5487>. [COBISS.SI-ID [1935758](#)]

kategorija: SU (S)  
točke: 0.67, št. avtorjev: 1/3

**60.** RASPOR, Andrej, KLEINDIENST, Petra. The effectiveness of e-learning for acquiring students' online presentation competence. V: *Observing social transformations : national and transnational perspectives : booklet of abstracts*, 11th Slovenian Social Science Conference, Nova Gorica, Ljubljana, Slovenija, May 30-June 1 2019. [Ljubljana: s. n.]. 2019, 1 str. [COBISS.SI-ID [5447163](#)]

kategorija: SU (S)  
točke: 1, št. avtorjev: 1/2

**61.** PEKLAJ, Cirila, DEPOLLI STEINER, Katja, PUKLEK LEVPUŠČEK, Melita, GRIL, Alenka. Preizkusa za merjenje metakognitivnega znanja. V: *Povzetki s konference = Conference abstracts*, 8. mednarodni kongres psihologov Slovenije, Zreče, 19.-21. 9. 2019, (Psihološka obzorja, ISSN 2350-5141, Letn. 28, 2019). [Ljubljana]: Društvo psihologov Slovenije. 2019, letn. 28, str. 58. [http://psiholoska-obzorja.si/arhiv\\_clanki/2019/povzetki\\_kongres\\_psih\\_2019.pdf](http://psiholoska-obzorja.si/arhiv_clanki/2019/povzetki_kongres_psih_2019.pdf). [COBISS.SI-ID [70336354](#)], [SNIP]

kategorija: SU (S)  
točke: 0.5, št. avtorjev: 1/4

**62.** GRIL, Alenka. Koncepti učne motivacije skozi šolsko prakso. V: ŽAGAR, Igor Ž. (ur.), MLEKUŽ, Ana (ur.). *Raziskovanje v vzgoji in izobraževanju : mednarodni vidiki vzgoje in izobraževanja : zbornik povzetkov : 4. znanstvena konferenca, Ljubljana, 18. in 19. september 2019*. Ljubljana: Pedagoški inštitut. 2019, str. 30-31. [https://www.pei.si/wp-content/uploads/2019/09/zbornik\\_vsebina\\_2019.pdf](https://www.pei.si/wp-content/uploads/2019/09/zbornik_vsebina_2019.pdf). [COBISS.SI-ID [3441239](#)]

kategorija: SU (S)  
točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**63.** KLOBUČAR, Tomaž, GRAH, Danijel. Slovensko vozlišče EIDAS in varne čezmejne e-storitve = Slovenian EIDAS node and secure cross-border e-services. V: URH POPOVIČ, Špela (ur.), et al. *Slovenija 4.0 : zbornik*, 26. konferenca Dnevi slovenske informatike, 16. in 17. april 2019, Portorož. 1. izd. Ljubljana: Slovensko društvo Informatika. 2019, 1 str. [COBISS.SI-ID [32311079](#)]

kategorija: SU (S)  
točke: 1, št. avtorjev: 1/2

**64.** SRAKAR, Andrej, PREVOLNIK RUPEL, Valentina, BARTOLJ, Tjaša. Program evaluation and causal inference for distributional and functional data : estimation of the effects of retirement on health outcomes. V: *Understanding Ageing Societies*. Munich: SHARE-ERIC. cop. 2019, str. 30. <a href="http://www.share-</a>

[project.org/fileadmin/pdf\\_documentation/Sshare\\_Userconference\\_Budapest\\_Pension\\_Seminar\\_boooklet.pdf](http://project.org/fileadmin/pdf_documentation/Sshare_Userconference_Budapest_Pension_Seminar_boooklet.pdf). [COBISS.SI-ID [1941390](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 0.67, št. avtorjev: 1/3

### **1.13 Objavljeni povzetek strokovnega prispevka na konferenci**

**65.** ŠTEVANČEC, Darko, KOŠAK, Mitja, FINK GRUBAČEVIĆ, Iris. Era digitalnega marketinga = The digital marketing era. V: FINK GRUBAČEVIĆ, Iris (ur.). *Priložnosti, potenciali, izzivi : zbornik povzetkov = Opportunities, potentials, challenges : conference proceedings abstracts*. Novo mesto: Fakulteta za industrijski inženiring: = Faculty of Industrial Engineering. 2019, f. 47-48. [COBISS.SI-ID [1602806](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 0.33, št. avtorjev: 1/3

**66.** LUKŠIČ-HACIN, Marina, GRIL, Alenka, VIŽINTIN, Marijanca Ajša. Le z drugimi smo. V: SAGADIN BEDRAČ, Anja (ur.). *Vzgoja in izobraževanje v Republiki Sloveniji danes - kako pa jutri? : gradivo za udeležence*. Ljubljana: Šola za ravnatelje. 2019, str. 18. [COBISS.SI-ID [3487575](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 0.33, št. avtorjev: 1/3

**67.** LUKŠIČ-HACIN, Marina, GRIL, Alenka, VIŽINTIN, Marijanca Ajša. Le z drugimi smo. V: SAGADIN BEDRAČ, Anja (ur.). *Vzgoja in izobraževanje v Republiki Sloveniji danes - kako pa jutri? : gradivo za udeležence*. Ljubljana: Šola za ravnatelje. 2019, str. 24. [COBISS.SI-ID [3467863](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 0.33, št. avtorjev: 1/3

### **1.16 Samostojni znanstveni sestavek ali poglavje v monografski publikaciji**

**68.** LEŠNIK, Tomaž, JAGRIČ, Timotej, JAGRIČ, Vita. Davek od dohodkov pravnih oseb v Sloveniji - nekatere dileme = Corporate tax in Slovenia - some dilemmas. V: BEKŐ, Jani (ur.), et al. *Aktualne dileme fiskalne politike : [znanstvena monografija]*. Harlow [etc.]: Pearson. 2019, str. 101-117. [COBISS.SI-ID [13407516](#)]

kategorija: 3B (Z, A1/2); tip dela je verificiral OSICD

točke: 13.33, št. avtorjev: 1/3

**69.** ROZMAN, Tomislav. Virtual collaboration tools for project managers : a study of human and technological factors. V: MISRA, Sanjay (ur.), ADEWUMI, Adewole (ur.). *Handbook of research on the role of human factors in IT project management*. Hershey, PA: Business Science Reference. 2019, str. 368-395. <https://www.igi-global.com/chapter/virtual-collaboration-tools-for-project-managers/239475>, doi: [10.4018/978-1-7998-1279-1.ch021](https://doi.org/10.4018/978-1-7998-1279-1.ch021). [COBISS.SI-ID [513087280](#)]

kategorija: 3C (Z); tip dela še ni verificiran

točke: 20, št. avtorjev: 1/1

**70.** SRAKAR, Andrej, PREVOLNIK RUPEL, Valentina. Multiple chronic conditions in older people in European countries : a network analysis approach. V: BÖRSCH-SUPAN, Axel (ur.). *Health and socio-economic status over the life course : first results from SHARE waves 6 and 7*. Berlin; Boston: De Gruyter. cop.

2019. <https://www.degruyter.com/downloadpdf/books/9783110617245/9783110617245-031/9783110617245-031.pdf>. [COBISS.SI-ID [1931150](#)]

kategorija: 3C (Z); tip dela je verificiral OSICD

točke: 10, št. avtorjev: 1/2

**71.** MESARIČ, Julija Nikolaevna, MAKAROVA, Irina. Didaktičeskaja model' celevoj programmy dopolnitel'nogo obrazovaniya po russkomu jazyku dlja detej-bilingvov : (na primere russkoj školy v Slovenii). V: MEN'SIKOVA, Julija (ur.), PROTASOVA, E. Ju. (ur.). *Mnogojazyčie i obrazование*. Berlin: Retorika. 2019, str. 111-122. [COBISS.SI-ID [1541501636](#)]

kategorija: 3C (Z); tip dela je verificiral OSICD

točke: 10, št. avtorjev: 1/2

- 72.** RASPOR, Andrej. Motivacija in motivacijske teorije. V: RASPOR, Andrej, et al. *Od nagrajevanja za plačo do nagrajevanja s plačo*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1., e-izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje. 2020, str. 1-44. [http://www.andrejraspor.com/perfectus\\_zalozba](http://www.andrejraspor.com/perfectus_zalozba). [COBISS.SI-ID 513101360]  
kategorija: 3C (Z); tip dela je verificiral OSICD  
točke: 20, št. avtorjev: 1/1
- 73.** RASPOR, Andrej. Nagrajevanje sodelavcev. V: RASPOR, Andrej, et al. *Od nagrajevanja za plačo do nagrajevanja s plačo*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1., e-izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje. 2020, str. 97-124. [http://www.andrejraspor.com/perfectus\\_zalozba](http://www.andrejraspor.com/perfectus_zalozba). [COBISS.SI-ID 513101616]  
kategorija: 3C (Z); tip dela je verificiral OSICD  
točke: 20, št. avtorjev: 1/1
- 74.** RASPOR, Andrej. Inovativni in zavzeti sodelavci - da, vendar ne brez vlaganja v njihovo izobraževanje. V: RASPOR, Andrej, et al. *Od nagrajevanja za plačo do nagrajevanja s plačo*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1., e-izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje. 2020, str. 181-187. [http://www.andrejraspor.com/perfectus\\_zalozba](http://www.andrejraspor.com/perfectus_zalozba). [COBISS.SI-ID 513101872]  
kategorija: 3C (Z); tip dela je verificiral OSICD  
točke: 20, št. avtorjev: 1/1
- 75.** LABOVIĆ BEGOVIĆ, Dunja, RASPOR, Andrej. Dinamična sistemizacija dela se spreminja, kot se spreminja proces. V: RASPOR, Andrej (ur.), et al. *Od organizacije do kompetenc*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje.  
2019. [http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/20\\_OD\\_ORGANIZACIJE\\_DO\\_KO\\_MPETENC\\_\(E\)\\_28\\_3\\_2019.pdf](http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/20_OD_ORGANIZACIJE_DO_KO_MPETENC_(E)_28_3_2019.pdf). [COBISS.SI-ID 513074992]  
kategorija: 3C (Z); tip dela je verificiral OSICD  
točke: 10, št. avtorjev: 1/2
- 76.** RASPOR, Andrej. Oblikovanje poslovne strategije organizacije. V: RASPOR, Andrej (ur.), et al. *Od organizacije do kompetenc*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje.  
2019. [http://www.andrejraspor.com/perfectus\\_zalozba](http://www.andrejraspor.com/perfectus_zalozba). [COBISS.SI-ID 513070640]  
kategorija: 3C (Z); tip dela je verificiral OSICD  
točke: 20, št. avtorjev: 1/1
- 77.** RASPOR, Andrej, LABOVIĆ BEGOVIĆ, Dunja. Organizacija in delitev dela kot osnova sistemizacije dela. V: RASPOR, Andrej (ur.), et al. *Od organizacije do kompetenc*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje.  
2019. [http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/20\\_OD\\_ORGANIZACIJE\\_DO\\_KO\\_MPETENC\\_\(E\)\\_28\\_3\\_2019.pdf](http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/20_OD_ORGANIZACIJE_DO_KO_MPETENC_(E)_28_3_2019.pdf). [COBISS.SI-ID 513074736]  
kategorija: 3C (Z); tip dela je verificiral OSICD  
točke: 10, št. avtorjev: 1/2
- 78.** RASPOR, Andrej. Poslovne funkcije organizacije. V: RASPOR, Andrej (ur.), et al. *Od organizacije do kompetenc*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje. 2019. [http://www.andrejraspor.com/perfectus\\_zalozba](http://www.andrejraspor.com/perfectus_zalozba). [COBISS.SI-ID 513070896]  
kategorija: 3C (Z); tip dela je verificiral OSICD  
točke: 20, št. avtorjev: 1/1
- 79.** RASPOR, Andrej. Projektiranje organizacije. V: RASPOR, Andrej (ur.), et al. *Od organizacije do kompetenc*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje. 2019. [http://www.andrejraspor.com/perfectus\\_zalozba](http://www.andrejraspor.com/perfectus_zalozba). [COBISS.SI-ID 513071408]  
kategorija: 3C (Z); tip dela je verificiral OSICD  
točke: 20, št. avtorjev: 1/1

**80.** ROZMAN, Tomislav. S pomočjo procesnega pristopa k vodenju. V: RASPOR, Andrej (ur.), et al. *Od organizacije do kompetenc*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje.

2019. [http://www.andrejraspor.com/perfectus\\_zalozba](http://www.andrejraspor.com/perfectus_zalozba). [COBISS.SI-ID 513071664]

kategorija: 3C (Z); tip dela še ni verificiran

točke: 20, št. avtorjev: 1/1

**81.** RASPOR, Andrej. Teorije menedžmenta. V: RASPOR, Andrej (ur.), et al. *Od organizacije do kompetenc*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje. 2019. [http://www.andrejraspor.com/perfectus\\_zalozba](http://www.andrejraspor.com/perfectus_zalozba). [COBISS.SI-ID 513070384]

kategorija: 3C (Z); tip dela je verificiral OSICD

točke: 20, št. avtorjev: 1/1

**82.** RASPOR, Andrej. Preobrat podjetja v krizi. V: RASPOR, Andrej (ur.), et al. *Upravljanje organizacije in vodenje sodelavcev*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje.

2019. [http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/UPRAVLJANJE\\_ORGANIZACIJE\\_IN\\_VODENJE\\_SODELAVCEV\\_28\\_3\\_2019.pdf](http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/UPRAVLJANJE_ORGANIZACIJE_IN_VODENJE_SODELAVCEV_28_3_2019.pdf). [COBISS.SI-ID 513076528]

kategorija: 3C (Z); tip dela je verificiral OSICD

točke: 20, št. avtorjev: 1/1

**83.** RASPOR, Andrej. Reorganizacija dela. V: RASPOR, Andrej (ur.), et al. *Upravljanje organizacije in vodenje sodelavcev*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje.

2019. [http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/UPRAVLJANJE\\_ORGANIZACIJE\\_IN\\_VODENJE\\_SODELAVCEV\\_28\\_3\\_2019.pdf](http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/UPRAVLJANJE_ORGANIZACIJE_IN_VODENJE_SODELAVCEV_28_3_2019.pdf). [COBISS.SI-ID 513076016]

kategorija: 3C (Z); tip dela je verificiral OSICD

točke: 20, št. avtorjev: 1/1

**84.** MIŠE-ŠRAJLEHNER, Mirjana. Upravljanje organizacij po principu organizacijskih sistemskih postavitev. V: RASPOR, Andrej (ur.), et al. *Upravljanje organizacije in vodenje sodelavcev*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje.

2019. [http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/UPRAVLJANJE\\_ORGANIZACIJE\\_IN\\_VODENJE\\_SODELAVCEV\\_28\\_3\\_2019.pdf](http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/UPRAVLJANJE_ORGANIZACIJE_IN_VODENJE_SODELAVCEV_28_3_2019.pdf). [COBISS.SI-ID 513075760]

kategorija: 3C (Z); tip dela še ni verificiran

točke: 20, št. avtorjev: 1/1

**85.** RASPOR, Andrej. Uspešni smo lahko toliko, kolikor znamo upravljati s prioritetami. V: RASPOR, Andrej (ur.), et al. *Upravljanje organizacije in vodenje sodelavcev*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje.

2019. [http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/UPRAVLJANJE\\_ORGANIZACIJE\\_IN\\_VODENJE\\_SODELAVCEV\\_28\\_3\\_2019.pdf](http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/UPRAVLJANJE_ORGANIZACIJE_IN_VODENJE_SODELAVCEV_28_3_2019.pdf). [COBISS.SI-ID 513076784]

kategorija: 3C (Z); tip dela je verificiral OSICD

točke: 20, št. avtorjev: 1/1

## **1.17 Samostojni strokovni sestavek ali poglavje v monografski publikaciji**

**86.** ČERNETIČ, Miha. Pozitivni viri : koristna pomoč za življenje vsake družine. V: KRIŽAN LIPNIK, Andreja (ur.), et al. *Za srečo v družini : odkrivamo vire za učinkovitejšo vzgojo in uspešnejši razvoj otrok*, (Zbirka Modri planet). 1. izd. Murska Sobota: Založba Ajda, IBO Gomboc. 2019, str. 11-13.

[COBISS.SI-ID 2048597564]

kategorija: SU (S)

točke: 5, št. avtorjev: 1/1

**87.** ČERNETIČ, Miha. Čuječnost kot pripomoček za doseganje družinske sreče. V: KRIŽAN LIPNIK, Andreja (ur.), et al. *Za srečo v družini : odkrivamo vire za učinkovitejšo vzgojo in uspešnejši razvoj otrok*, (Zbirka Modri planet). 1. izd. Murska Sobota: Založba Ajda, IBO Gomboc. 2019, str. 28-31.

[COBISS.SI-ID [2048597308](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 5, št. avtorjev: 1/1

**88.** ČERNETIČ, Miha. Značajske vrline in moči : osebnostni kapital otroka in družine. V: KRIŽAN LIPNIK, Andreja (ur.), et al. *Za srečo v družini : odkrivamo vire za učinkovitejšo vzgojo in uspešnejši razvoj otrok*, (Zbirka Modri planet). 1. izd. Murska Sobota: Založba Ajda, IBO Gomboc. 2019, str. 32-37.

[COBISS.SI-ID [2048597052](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 5, št. avtorjev: 1/1

## **1.20 Predgovor, spremna beseda**

**89.** RASPOR, Andrej, NEŽIČ, Metka. Uvod h knjigi Od nagrajevanja za plačo do nagrajevanja s plačo. V: RASPOR, Andrej, et al. *Od nagrajevanja za plačo do nagrajevanja s plačo*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1., e-izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje. 2020, str. X-XII. [http://www.andrejraspor.com/perfectus\\_zalozba](http://www.andrejraspor.com/perfectus_zalozba). [COBISS.SI-ID [513116208](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/2

**90.** OVIN, Rasto. Predgovor. V: RASPOR, Andrej (ur.), et al. *Od organizacije do kompetenc*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje. 2019, str.

VIII. [http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/20\\_OD\\_ORGANIZACIJE\\_DO\\_KOMPETENC\\_\(E\)\\_28\\_3\\_2019.pdf](http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/20_OD_ORGANIZACIJE_DO_KOMPETENC_(E)_28_3_2019.pdf). [COBISS.SI-ID [513075248](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**91.** RASPOR, Andrej, NEŽIČ, Metka. Uvod h knjigi Od organizacije do kompetenc. V: RASPOR, Andrej (ur.), et al. *Od organizacije do kompetenc*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje. 2019, str. X-

XIII. [http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/20\\_OD\\_ORGANIZACIJE\\_DO\\_KOMPETENC\\_\(E\)\\_28\\_3\\_2019.pdf](http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/20_OD_ORGANIZACIJE_DO_KOMPETENC_(E)_28_3_2019.pdf). [COBISS.SI-ID [513075504](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/2

**92.** RASPOR, Andrej, NEŽIČ, Metka. Uvod h knjigi Upravljanje organizacije in vodenje sodelavcev. V: RASPOR, Andrej (ur.), et al. *Upravljanje organizacije in vodenje sodelavcev*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje. 2019, str. IX-

XII. [http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/UPRAVLJANJE\\_ORGANIZACIJE\\_IN\\_VODENJE\\_SODELAVCEV\\_28\\_3\\_2019.pdf](http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/UPRAVLJANJE_ORGANIZACIJE_IN_VODENJE_SODELAVCEV_28_3_2019.pdf). [COBISS.SI-ID [513077040](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/2

## **1.21 Polemika, diskusijski prispevek, komentar**

**93.** GRIL, Alenka, ŽMAVC, Janja, AUTOR, Sabina. Povzetek : nacionalni posvet o strategijah vključevanja otrok priseljencev v izobraževanje: Nove prakse večjezičnosti v inkluzivnem učnem okolju, Ljubljana, Hiša Evropske unije, 27. maj 2019. *Pedagoški inštitut*. [https://www.pei.si/wp-content/uploads/2019/04/4\\_povzetek-razprave.pdf](https://www.pei.si/wp-content/uploads/2019/04/4_povzetek-razprave.pdf). [COBISS.SI-ID [3474263](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 0.67, št. avtorjev: 1/3

**94.** OVIN, Rasto. Razlog za pravila. *Svet kapitala*, ISSN 2536-3387. [Spletna izd.], 12. julij 2019. <https://svetkapitala.delo.si/mnenja/razlog-za-pravila-205135>. [COBISS.SI-ID [513084208](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**95.** OVIN, Rasto. Smisel obstoja EU in evra : ali bomo za mizo ali pa na meniju. *Svet kapitala*, ISSN 2536-3387. [Spletna izd.], 17. jan. 2019. <https://svetkapitala.delo.si/mnenja/smisel-obstoja-eu-in-evra-ali-bomo-za-mizo-ali-pa-na-meniju-142100>. [COBISS.SI-ID 513054768]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**96.** OVIN, Rasto. Nihče ni popoln. *Svet kapitala*, ISSN 2536-3387. [Spletna izd.], 22. 3.

2019. <https://svetkapitala.delo.si/mnenja/nihce-ni-popoln-162916>. [COBISS.SI-ID 513072432]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**97.** OVIN, Rasto. Korporativna univerza ne, lov na čarownice da. *Svet kapitala*, ISSN 2536-3387.

[Spletna izd.], 25. okt. 2019. <https://svetkapitala.delo.si/mnenja/korporativna-univerza-ne-lov-na-carownice-da-241808>. [COBISS.SI-ID 513106480]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**98.** OVIN, Rasto. Uvoz sreče v EU?. *Svet kapitala*, ISSN 2386-0073. [Tiskana izd.], 31. maj 2019, št.

137, str. 16, ilustr. [COBISS.SI-ID 513080112]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

---

## MONOGRAFIJE IN DRUGA ZAKLJUČENA DELA

### 2.01 Znanstvena monografija

**99.** RASPOR, Andrej (avtor, urednik), NEŽIČ, Metka, KRIŽMAN, Andreja, DREŠAR, Aljoša, SUŠA, Klemen, PUKLAVEC, Danijel, NOVAK, Barbka, MACUH, Bojan, ŽEVLINA, Janez, GRAJŽL, Petra, NEŽIČ, Metka (urednik). *Dolgoročni razvoj sodelavcev in podjetja*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1., e-izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje, 2019. XXIX, 274 str., ilustr. ISBN 978-961-94549-4-

7. [http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/23\\_DRZP\\_Dolgorocni\\_rzvoj\\_sodelavcev\\_in\\_podjetja\\_28\\_3\\_2019.pdf](http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/23_DRZP_Dolgorocni_rzvoj_sodelavcev_in_podjetja_28_3_2019.pdf). [COBISS.SI-ID 299158272]

kategorija: 2B (Z); tip dela je verificiral OSICD

točke: 5, št. avtorjev: 1/10

**100.** RASPOR, Andrej. *Od teorije organizacije do sistemizacije in organizacije dela*, (Zbirka Znanstvene monografije). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje, 2019. Ilustr. ISBN 978-961-94549-6-1. [http://www.andrejraspor.com/perfectus\\_zalozba](http://www.andrejraspor.com/perfectus_zalozba). [COBISS.SI-ID 299756288]

kategorija: 2B (Z); tip dela je verificiral OSICD

točke: 50, št. avtorjev: 1/1

**101.** SLUGA, Anita, VUKASOVIČ, Tina. *Poprodajne aktivnosti kot konkurenčna prednost pri trženju izdelkov preko javnih naročil*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Marketing in prodaja). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, svetovanje in izobraževanje, 2019. ISBN 978-961-94549-7-

8. [http://www.andrejraspor.com/perfectus\\_zalozba](http://www.andrejraspor.com/perfectus_zalozba). [COBISS.SI-ID 300701440]

kategorija: 2B (Z); tip dela je verificiral OSICD

točke: 25, št. avtorjev: 1/2

**102.** RASPOR, Andrej. *Trajnostni turizem v zahodno balkanski regiji*, (Zbirka Znanstvene monografije). 1., e-izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje, 2019. ilustr. ISBN 978-961-94549-5-

4. [http://www.andrejraspor.com/perfectus\\_zalozba](http://www.andrejraspor.com/perfectus_zalozba). [COBISS.SI-ID 299161600]

kategorija: 2B (Z); tip dela je verificiral OSICD

točke: 50, št. avtorjev: 1/1

### 2.02 Strokovna monografija

**103.** STROPNIK, Nada, PREVOLNIK RUPEL, Valentina, MAJCEN, Boris. *ESPN thematic report on financing social protection : Slovenia 2019*. Brussels: European Commission, cop. 2019. 32 str., tabele, graf. prikazi. <https://ec.europa.eu/social/main.jsp?pager>.

[offset=30&advSearchKey=ESPN\\_financing2019&mode=advancedSubmit&catId=22&policyArea=0&policyAreaSub=0&country=0&year=0](#). [COBISS.SI-ID [1947790](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1.67, št. avtorjev: 1/3

**104.** ROZMAN, Tomislav, MAIO, Brunella, ALEXEEVA, Inna. *How to develop a course : a manual for trainers : IO6*. Version 0.9. Maribor: Succeed Project Team, 2019. ISBN 978-961-290-152-

3. <https://succeed.bicero.com/results/io6-manual>. [COBISS.SI-ID [299422720](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1.67, št. avtorjev: 1/3

**105.** RASPOR, Andrej. *Menedžment igralniško-zabaviščnega turizma : primeri in navodila iz prakse*, (Zbirka Strokovne monografije). 1.izd., e-izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje, 2019. ISBN 978-961-94549-1-6. [http://www.andrejraspor.com/perfectus\\_zalozba](http://www.andrejraspor.com/perfectus_zalozba). [COBISS.SI-ID [298371072](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 40, št. avtorjev: 1/1

**106.** RASPOR, Andrej, ŠUMER, Andrej, GOLJA, Tanja, CIGLIČ, Anja, KARAT, Arnela, LACMANOVIĆ, Jelena, KOSMAČ VRABEC, Manca, FURLAN, Leja, KEKA, Matej, PERŠIČ, Tjaša, RASPOR, Andrej (urednik). *Strategija za razvoj ribolovnega turizma v Sloveniji na rekah in jezerih*, (Zbirka Študije). 1., e-izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje, 2019. X, 206 str. ISBN 978-961-94549-9-2. [http://www.andrejraspor.com/perfectus\\_zalozba](http://www.andrejraspor.com/perfectus_zalozba). [COBISS.SI-ID [302976000](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 4, št. avtorjev: 1/10

**107.** RASPOR, Andrej. *Teorija preobrata podjetja v krizi s študijo primera*, (Zbirka Priročniki). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje, 2019. VIII, 132 str. ISBN 978-961-94549-8-

5. [http://www.andrejraspor.com/perfectus\\_zalozba](http://www.andrejraspor.com/perfectus_zalozba). [COBISS.SI-ID [300777984](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 40, št. avtorjev: 1/1

**108.** *Sodobna orodja vodenja*. ŠTULAR, Suzana (avtor, urednik), BERTONCELJ, Franka, BULC, Violeta, DEKLEVA, Alenka, GODNJAVAČ, Alenka, HARI, Ivan, HOUMARK, Nataša, RADETIČ, Sebastian, TERSEGLAV, Saša, WELSBY, Pam, ZALETAL, Aleš, ZUPANČIČ, Polona, MARĐONOVIĆ, Vesna, POTOČNIK, Miha, POLAJNAR, Dani, BREZNİK ALFIREV, Teja, TURK, Dunja, ZIRNSTEIN, Elizabeta, FRANCA, Valentina, GLOBOČNIK FABJAN, Alenka, MULEJ, Nastja, BUTINA, Darko, MARTINČIČ, Romana, ŠPRAJCAR, Danica, PRIJANOVIĆ, Dragana, ZUPANČIČ, Mina, PLUT, Valči, RUDMAN, Barbara, LOBNIK AMBROŽIČ, Simona, ŽIBRET, Klemen, LAPUH, Gregor, ŽIBRET, Klemen, VIŽINTIN, Vesna, BOGUNOVIĆ, Mina, GREGORIČ, Alex, KOŠNIK, Bojana, REPAR LAKOVIĆ, Joža, ŠTAMCAR, Jasna, ROBNIK, Lidijsa, BOHL ULČAR, Tanja. [Tiskana izd.]. Maribor: Forum Media, 2010-. ISSN 1855-9484. <http://www.e-prirocni.si/sodobna-orodja-vodenja.html>. [COBISS.SI-ID [252577792](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 2.5, št. avtorjev: 1/40

## 2.03 Univerzitetni, visokošolski ali višješolski učbenik z recenzijo

**109.** BOBEK, Vito. *Mednarodno poslovanje in financiranje*. Ljubljana: GEA College - Fakulteta za podjetništvo, 2019. 142 str., ilustr. ISBN 978-961-6347-68-6. [COBISS.SI-ID [302860544](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 50, št. avtorjev: 1/1

**110.** PREVOLNIK RUPEL, Valentina, SLABE ERKER, Renata. *Osnovni statistički pojmovi i analize : udžbenik predmeta Izrada samostalnog stručnog rada i Integrativni projekt*. Maribor: DOBA Fakulteta, 2019. Ilustr. ISBN 978-961-7061-04-

8. [https://www.doba.si/ftp/egradiva/Ucbenik\\_ISN\\_IP\\_HR\\_2019.pdf](https://www.doba.si/ftp/egradiva/Ucbenik_ISN_IP_HR_2019.pdf). [COBISS.SI-ID [302148352](#)]

kategorija: SU (S) (prevod)

točke: 12.5, št. avtorjev: 1/2

**111.** PREVOLNIK RUPEL, Valentina, SLABE ERKER, Renata. *Osnovni statistični pojmi in analize : učbenik pri predmetih Individualna strokovna naloga in Integrativni projekt*. Elektronska izdaja. Maribor: Doba Fakulteta, 2019. Ilustr. ISBN 978-961-7061-03-

1. [https://www.doba.si/ftp/egradiva/Ucbenik\\_ISN\\_IP\\_2019.pdf](https://www.doba.si/ftp/egradiva/Ucbenik_ISN_IP_2019.pdf). [COBISS.SI-ID 302147840]

kategorija: SU (S)

točke: 25, št. avtorjev: 1/2

**112.** MAKAROVA, Irina. *Ruščina v turizmu : začetna raven (A1/A2)*. Koper: Založba Univerze na Primorskem, 2019. 1 CD-ROM. ISBN 978-961-7055-70-2. [COBISS.SI-ID 301495040]

kategorija: SU (S)

točke: 50, št. avtorjev: 1/1

**113.** KRAMAR, Martin, CUGMAS, Alfonz. *Vojaška didaktika*. Elektronska izd. Ljubljana: Center vojaških šol, 2019. ISBN 978-961-6600-86-6. www. [COBISS.SI-ID 302686720]

kategorija: SU (S)

točke: 25, št. avtorjev: 1/2

**114.** PETRIN, Tea, DMITROVIČ, Tanja, PRETNAR, Bojan, ANTONČIČ, Boštjan. *Organizacija in struktura trga : skripta*, (EF, Skripta). Ljubljana: Ekonomski fakulteta, 1994-. Zv. <1>, graf. prikazi. [COBISS.SI-ID 47927552]

kategorija: SU (S)

točke: 12.5, št. avtorjev: 1/4

## 2.05 Drugo učno gradivo

**115.** GRIL, Alenka. *Le z drugimi smo, "Krepitev socialnih in državljanskih kompetenc strokovnih delavcev", Šolska kultura in razredna klima - oblikovanje inkluzivne učeče se skupnosti : predavanje*. [Ljubljana]: Pedagoški inštitut, 2019. [https://lezdrugimismo.si/uploads/files/E-u%C4%8Dilnica/Izro%C4%8Dki/2018-2019/PP-Le%20z%20drugimi%20smo\\_komunikacija\\_kultura\\_klima\\_inkluzivno%20u%C4%8Dno%20okolje%20Alenka%20Gril.pdf](https://lezdrugimismo.si/uploads/files/E-u%C4%8Dilnica/Izro%C4%8Dki/2018-2019/PP-Le%20z%20drugimi%20smo_komunikacija_kultura_klima_inkluzivno%20u%C4%8Dno%20okolje%20Alenka%20Gril.pdf). [COBISS.SI-ID 3378007]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**116.** VUKASOVIČ, Tina. *Marketing : učno gradivo - predavanja in vaje : 2019-2020*. Celje: Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije, [2019]. 391 str., ilustr. [COBISS.SI-ID 40306181]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**117.** VUKASOVIČ, Tina. *Menadžment proizvoda, usluga i robnih marki : e-učno gradivo : predavanja i vježbe*. Maribor: DOBA Fakulteta, 2019/2020. <https://blackboard.doba.si/>. [COBISS.SI-ID 513090096]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**118.** VUKASOVIČ, Tina. *Menadžment u prodaji i marketingu : učno gradivo : predavanja i vježbe*. Maribor: DOBA Fakulteta, 2019/20. <https://blackboard.doba.si/>. [COBISS.SI-ID 513105712]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**119.** VUKASOVIČ, Tina. *Menedžment izdelkov, storitev in blagovnih znamk : učno gradivo : predavanja in vaje*. Maribor: DOBA Fakulteta, 2019/20. <https://blackboard.doba.si/>. [COBISS.SI-ID 513106224]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**120.** VUKASOVIČ, Tina. *Menedžment v prodaji in marketingu : učno gradivo : predavanja in vaje*. Maribor: DOBA Fakulteta, 2019/20. <https://blackboard.doba.si/>. [COBISS.SI-ID 513105968]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**121.** VUKASOVIČ, Tina. *Obnašanje strank : e-učno gradivo : predavanja in vaje*. Maribor: DOBA Fakulteta, 2019/2020. <https://blackboard.doba.si/>. [COBISS.SI-ID 513090608]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**122.** VUKASOVIČ, Tina. *Ponašanje potrošača : e-učno gradivo : predavanja i vježbe.* Maribor: DOBA Fakulteta, 2019/2020. <https://blackboard.doba.si/>. [COBISS.SI-ID [513090352](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**123.** VUKASOVIČ, Tina. *Raziskovanje vedenja potrošnikov : učno gradivo - predavanja in vaje : 2019-2020.* Celje: Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije, [2019]. 63 str., ilustr. [COBISS.SI-ID [40306437](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**124.** MAKAROVA, Irina. *Ruščina 2 : skripta za predmet.* Koper: Univerza na Primorskem, Fakulteta za humanistične študije, 2019. [116] str., ilustr. [COBISS.SI-ID [1541141700](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**125.** MAKAROVA, Irina. *Slovenian language as a foreign, level A1 : the students' hand-outs.* Koper: Univerza na Primorskem, Fakulteta za humanistične študije, 2019. 1 zv. (loč. pag.), ilustr. [COBISS.SI-ID [1541144260](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**126.** VUKASOVIČ, Tina. *Marketing : učno gradivo - predavanja in vaje : 2018-2019.* Celje: Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije, 2018-2019. 436 str., ilustr. [COBISS.SI-ID [39806213](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**127.** VUKASOVIČ, Tina. *Osnove managementa blagovnih znamk : učno gradivo - predavanja in vaje : 2018-2019.* Celje: Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije, 2018-2019. 254 str., ilustr. [COBISS.SI-ID [39806469](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

## **2.06 Slovar, enciklopedija, leksikon, priročnik, atlas, zemljevid**

**128.** LETONJA, Marina (avtor, odgovorni urednik), BERGINC, Jordan, PUSTOTNIK, Nataša, SRABOTNIK, Marko, TOMŠIČ, Goran, ZELNIK, Sonja. *ABC podjetništva : izzivi podjetnic in podjetnikov ob ustanovitvi in zagonu poslovanja novih podjetij : priročnik za podjetnice in podjetnike začetnike ter bodoče podjetnice in podjetnike.* Maribor: Doba fakulteta, 2019. ISBN 978-961-7061-06-

2. [https://www.podjetniski-portal.si/uploads/gradiva/spot/eprirocnik\\_abc\\_podjetnistva\\_2020.pdf](https://www.podjetniski-portal.si/uploads/gradiva/spot/eprirocnik_abc_podjetnistva_2020.pdf).

[COBISS.SI-ID [303549696](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 8.33, št. avtorjev: 1/6

**129.** RASPOR, Andrej (avtor, urednik), KRMELJ, Matej, OPREŠNIK, Petra, HROVAT, Lea, MEDLE, Jana, GORIŠEK, Manca, BERCE, Jaro, et al.. *Analitika, odzivnost in avtomatizacija kadrovskih poslovnih procesov,* (Zbirka Priročniki, Podzbirka Organizacije in kadri). 1., e-izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje, 2019. ISBN 978-961-94894-0-

6. <http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/AnalitikaPoslovnihProcesov.pdf>.

[COBISS.SI-ID [302977536](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 4.8, št. avtorjev: 1/11

**130.** *Rusko-slovenski kolokacijski slovar za začetnike,* (Zbirka Termania). MAKAROVA, Irina (avtor, urednik), ZUPANČIČ, Neža, NOVOGRADEC, Marina, SMIRNOVA, Svetlana. Kamnik: Amebis, 2019-. ISSN 2670-7357. [https://www.termania.net/slovarji/243/Rusko\\_slovenski\\_slovar\\_za\\_zacetnike](https://www.termania.net/slovarji/243/Rusko_slovenski_slovar_za_zacetnike).

[COBISS.SI-ID [302201856](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 12.5, št. avtorjev: 1/4

**131.** *Slovensko-ruski kolokacijski slovar za začetnike*, (Zbirka Termania). MAKAROVA, Irina (avtor, urednik), ZUPANČIČ, Neža, LAH PETERNEL, Valerija. Kamnik: Amebis, 2019-. ISSN 2670-7365. [https://www.termania.net/slovarji/285/Slovensko\\_ruski\\_slovar\\_za\\_zacetnike](https://www.termania.net/slovarji/285/Slovensko_ruski_slovar_za_zacetnike). [COBISS.SI-ID 302202112]

kategorija: SU (S)

točke: 16.67, št. avtorjev: 1/3

**132.** *Priročnik za poslovne asistentke in sekretarke : praktične vsebine, konkretni vzorci in primeri dobre prakse za uspešno delo v tajništvu*. ZEVNIK, Suzi, BIZJAK, Evalda, ZAKLAN, Zorica, STERNAD ZABUKOVŠEK, Simona, DEŽELAK, Zdenko, LOBNIK AMBROŽIČ, Simona, ERKER LOZINŠEK, Alenka, ROBNIK, Lidija, ADEMOVIČ, Angelca, TOMŠIČ, Andrej, HOJS POTOČNIK, Jarmila, KOSI, Tatjana, PREVORČIČ, Sabina, MALEC, Marjeta, OBLAK, Marjeta, LEVA BUKOVNIK, Marjana, ŠERCER, Miha, GAJŠEK-KRAJNC, Aleksa, KLEMENC, Sonja, ZUPANČIČ, Polona, GLOBOČNIK FABJAN, Alenka, PRAĆA, Renata. Maribor: Forum media, 2007-. ISSN 1855-1947. [COBISS.SI-ID 236133376]

kategorija: SU (S)

točke: 3.72, št. avtorjev: 1/22

## **2.12 Končno poročilo o rezultatih raziskav**

**133.** VUKASOVIČ, Tina. *Analiza oglašavanja visokošolskih ustanova u Srbiji i Hrvatskoj : izvješće o istraživanju*. Maribor: Doba Fakulteta, 2019. 20 str., ilustr. [COBISS.SI-ID 513080624]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**134.** VUKASOVIČ, Tina. *Analiza spletne oglaševanja in spletne prisotnosti (on line) izbranih visokošolskih ustanov po svetu : poročilo raziskave*. Maribor: DOBA Fakulteta, 2019.

Ilustr. <http://www.doba.si/>. [COBISS.SI-ID 513074480]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**135.** BOLJKA, Urban, ROSIČ, Jasmina, NARAT, Tamara, MURGEL, Jasna, ISTENIČ, Aleš. *Implementing the child participation assessment tool in Slovenia*. Ljubljana: Inštitut Republike Slovenije za socialno varstvo, 2019. 62 str., graf. prikazi. [COBISS.SI-ID 5264485]

kategorija: SU (S)

točke: 0.4, št. avtorjev: 1/5

**136.** URŠIČ, Sonja, STANOVNIK, Peter, DRNOVŠEK, Mateja. *Spremljanje nacionalne konkurenčnosti po metodologiji WEF za leto 2019 : zaključno poročilo*. Ljubljana: Inštitut za ekonomska raziskovanja: Univerza v Ljubljani, Ekonomski fakulteta, 2019. 26 str., tabele, graf. prikazi. [COBISS.SI-ID 1950606]

kategorija: SU (S)

točke: 0.67, št. avtorjev: 1/3

**137.** URŠIČ, Sonja, DRNOVŠEK, Mateja, STANOVNIK, Peter. *Spremljanje nacionalne konkurenčnosti Slovenije po metodologiji IMD : poročilo 2019 : končno poročilo*. Ljubljana: Inštitut za ekonomska raziskovanja: Univerza v Ljubljani, Ekonomski fakulteta, 2019. I, 38 str., tabele, graf. prikazi.

[COBISS.SI-ID 1934222]

kategorija: SU (S)

točke: 0.67, št. avtorjev: 1/3

## **2.13 Elaborat, predštudija, študija**

**138.** BOBEK, Vito, HORVAT, Tatjana. *Analysis of locations in Slovenia and Croatia for founding a software development company : final version*. Maribor: Palemid, 2019. 1 zv. [COBISS.SI-ID 13351708]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/2

**139.** ŠTEVANČEC, Darko, LIPUŠ, Ines, FINK GRUBAČEVIC, Iris. *Zasnova analize možnosti razvoja prototipa EAGLE v končni izdelek : 1. delno poročilo partnerja FINI Novo mesto na projektu "EAGLE - Napredni senzorski sistem za 3D kontrolo geometrije kompleksnih predmetov v tovarnah prihodnosti" za obdobje november 2018 - februar 2019 : delovni sklop DS1, Analiza razvojnih izhodišč*. Novo mesto: Fakulteta za industrijski inženiring, 2019. 8 f., ilustr. [COBISS.SI-ID [1681398](#)]  
kategorija: SU (S)  
točke: 0.67, št. avtorjev: 1/3

## 2.19 Radijska ali televizijska oddaja

**140.** GRIL, Alenka (intervjuvanec). *Young Europe : Študent naj bo. Kaj to pomeni za denarnico?*. Koper: Radio Koper, 2019. <https://4d.rtvslo.si/arhiv/radio-bla-bla/174597895>. [COBISS.SI-ID [3371095](#)]  
kategorija: SU (S)  
točke: 2, št. avtorjev: 1/1

## 2.24 Patent

**141.** KEŽMAH, Boštjan, KEŽMAH, Urška, HERIČKO, Marjan. *Method and device for electronic service of certified electronic messages : EP 2365669 (B1), 2013-07-31*. Munich: Europäisches Patentamt = European Patent Office: = Office européen des brevets, 2013. [3] str. <https://register.epo.org/application?number=EP10002543&tab=main>. [COBISS.SI-ID [17615382](#)]  
patentna družina: EP 2365669 (A1), 2011-09-14; SI 2365669 (T1), 2014-01-31  
kategorija: 2E (Z, A", A', A1/2); tip dela je verificiral OSICT  
točke: 66.67, št. avtorjev: 1/3

---

## IZVEDENA DELA (DOGODKI)

### 3.11 Radijski ali TV dogodek

**142.** RASPOR, Andrej (intervjuvanec). *Približno 75 odstotkov Slovencev pusti napitnino : oddaja Nedeljsko jutro na Prvem, Radio Prvi, RTVSLO, 10. 11. 2019, Ljubljana*. <https://radioprvi.rtvslo.si/2019/11/priblizno-75-odstotkov-slovencev-pusti-napitnino/>. [COBISS.SI-ID [513089584](#)]  
kategorija: SU (S)  
točke: 2, št. avtorjev: 1/1

### 3.14 Predavanje na tuji univerzi

**143.** LETONJA, Marina. *Family business: innovative founders or successors : predavanje v okviru programa Erasmus+ na International staff week, UC-Leuven-Limburg, Faculty of Management, 2nd December 2019, Lueven, Belgium*. [COBISS.SI-ID [513102128](#)]  
kategorija: SU (S)  
točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**144.** LETONJA, Marina. *Family business: innovative founders or successors. 2. del : predavanje v okviru programa Erasmus+ na International staff week, UC-Leuven-Limburg, Faculty of Management, 6th December 2019, Lueven, Belgium*. [COBISS.SI-ID [513102384](#)]  
kategorija: SU (S)  
točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**145.** RASPOR, Andrej. *How to use open innovation in co-creating sustainable tourism strategy : lecture at the International School of Law and Business, Vilnius, May 6th to May 10th, 2019*. [COBISS.SI-ID [513792386](#)]  
kategorija: SU (S)  
točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**146.** RASPOR, Andrej. *Strategic planning in everyday life : lecture at the International School of Law and Business, Vilnius, May 6th to May 10th, 2019*. [COBISS.SI-ID [513792642](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

### **3.15 Prispevek na konferenci brez natisa**

**147.** ROZMAN, Tomislav. *Celostni pogled na pametna mesta : prispevek na konferenci Zlati kamen, 7.*

*3. 2019, Ljubljana*. <https://www.slideshare.net/tomirozman/celostni-pogled-na-pametna-mesta>.

[COBISS.SI-ID [513086000](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/1

**148.** RASPOR, Andrej, BULATOVIĆ, Iva, STRANJANČEVIĆ, Ana, LACMANOVIĆ, Darko. *How important is gambling in national GDP: case study from Austria, Croatia, Italy and Slovenia : lecture at 7th International Symposium "Digital Concept in the role of Creative Economy" Sutomore, Montenegro, May 16, 2019*. [COBISS.SI-ID [513079600](#)]

kategorija: SU (S) (izločeno iz točkanja)

točke: 0, št. avtorjev: 1/4

**149.** GRIL, Alenka. *Klima v razredu in kultura šole : predavanje na seminarju programa Le z drugimi smo "Spoštljiva komunikacija in reševanje konfliktnih situacij", Ljubljana, Gimnazija Moste, 15. 10. 2019*. [COBISS.SI-ID [3461719](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/1

**150.** GRIL, Alenka. *Kultura šole in klima v razredu : predavanje na seminarju programa Le z drugimi smo "Spoštljiva komunikacija in reševanje konfliktnih situacij", Idrija, Osnovna šola Idrija, 11. 11. 2019*. [COBISS.SI-ID [3483479](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/1

**151.** GRIL, Alenka. *Kultura šole in klima v razredu : predavanje na seminarju programa Le z drugimi smo "Spoštljiva komunikacija in reševanje konfliktnih situacij", Idrija, Osnovna šola Idrija, 18. 11. 2019*. [COBISS.SI-ID [3483991](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/1

**152.** GRIL, Alenka. *Kultura šole in klima v razredu : predavanje na seminarju programa Le z drugimi smo "Spoštljiva komunikacija in reševanje konfliktnih situacij", Odranci, Osnovna šola Odranci, 27. 11. 2019*. [COBISS.SI-ID [3476823](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/1

**153.** GRIL, Alenka. *Kultura šole in klima v razredu : predavanje na seminarju programa Le z drugimi smo "Spoštljiva komunikacija in reševanje konfliktnih situacij", Osnovna šola Karel Destovnik Kajuh Šoštanj, Šoštanj, 10. 1. 2019*. [COBISS.SI-ID [3347287](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/1

**154.** GRIL, Alenka. *Kultura šole in klima v razredu : predavanje na seminarju programa Le z drugimi smo "Spoštljiva komunikacija in reševanje konfliktnih situacij", Osnovna šola Karel Destovnik Kajuh Šoštanj, Šoštanj, 17. 1. 2019*. [COBISS.SI-ID [3348823](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/1

**155.** GRIL, Alenka. *Kultura šole in klima v razredu : predavanje na seminarju programa Le z drugimi smo "Spoštljiva komunikacija in reševanje konfliktnih situacij", Osnovna šola Rodica, Domžale, 23. 8. 2019*. [COBISS.SI-ID [3425623](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/1

**156.** GRIL, Alenka. *Kultura šole in klima v razredu : predavanje na seminarju programa Le z drugimi smo "Spoštljiva komunikacija in reševanje konfliktnih situacij"*, Osnovna šola Vižmarje Brod, Ljubljana, 24. 1. 2019. [COBISS.SI-ID [3346519](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/1

**157.** GRIL, Alenka. *Kultura šole in klima v razredu : predavanje na seminarju programa Le z drugimi smo "Spoštljiva komunikacija in reševanje konfliktnih situacij"*, Videm pri Ptuju, Osnovna šola Videm pri Ptuju, 13. 11. 2019. [COBISS.SI-ID [3482967](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/1

**158.** GRIL, Alenka. *Kultura šole in klima v razredu : predavanje na seminarju programa Le z drugimi smo "Spoštljiva komunikacija in reševanje konfliktnih situacij"*, Videm pri Ptuju, Osnovna šola Videm pri Ptuju, 25. 10. 2019. [COBISS.SI-ID [3482455](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/1

**159.** LUKŠIČ-HACIN, Marina, GRIL, Alenka, VIŽINTIN, Marijanca Ajša. *Le z drugimi smo : predstavitev projekta na XXV. strokovnem srečanju ravnateljic in ravnateljev vrtcev "Vzgoja in izobraževanje v Republiki Sloveniji danes - kako pa jutri?"*, 14. in 15. okt. 2019, Portorož. [COBISS.SI-ID [45631021](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 0.33, št. avtorjev: 1/3

**160.** LUKŠIČ-HACIN, Marina, GRIL, Alenka, VIŽINTIN, Marijanca Ajša. *Le z drugimi smo : predstavitev projekta na XXVIII. strokovnem srečanju ravnateljic in ravnateljev osnovnega šolstva "Vzgoja in izobraževanje v Republiki Sloveniji danes - kako pa jutri?"*, 4. in 5. nov. 2019, Portorož. [COBISS.SI-ID [45630765](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 0.33, št. avtorjev: 1/3

**161.** GRIL, Alenka. *Oblikovanje inkluzivnega učnega okolja : predavanje na seminarju programa Le z drugimi smo "Spoštljiva komunikacija in reševanje konfliktnih situacij"*, Idrija, Osnovna šola Idrija, 11. 11. 2019. [COBISS.SI-ID [3483735](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/1

**162.** GRIL, Alenka. *Oblikovanje inkluzivnega učnega okolja : predavanje na seminarju programa Le z drugimi smo "Spoštljiva komunikacija in reševanje konfliktnih situacij"*, Idrija, Osnovna šola Idrija, 18. 11. 2019. [COBISS.SI-ID [3484247](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/1

**163.** GRIL, Alenka. *Oblikovanje inkluzivnega učnega okolja : predavanje na seminarju programa Le z drugimi smo "Spoštljiva komunikacija in reševanje konfliktnih situacij"*, Odranci, Osnovna šola Odranci, 27. 11. 2019. [COBISS.SI-ID [3477079](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/1

**164.** GRIL, Alenka. *Oblikovanje inkluzivnega učnega okolja : predavanje na seminarju programa Le z drugimi smo "Spoštljiva komunikacija in reševanje konfliktnih situacij"*, Osnovna šola Karel Destovnik Kajuh Šoštanj, Šoštanj, 10. 1. 2019. [COBISS.SI-ID [3347543](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/1

**165.** GRIL, Alenka. *Oblikovanje inkluzivnega učnega okolja : predavanje na seminarju programa Le z drugimi smo "Spoštljiva komunikacija in reševanje konfliktnih situacij"*, Osnovna šola Karel Destovnik Kajuh Šoštanj, Šoštanj, 17. 1. 2019. [COBISS.SI-ID [3349079](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/1

**166.** GRIL, Alenka. *Oblikovanje inkluzivnega učnega okolja : predavanje na seminarju programa Le z drugimi smo "Spoštljiva komunikacija in reševanje konfliktnih situacij"*, Osnovna šola Rodica, Domžale, 23. 8. 2019. [COBISS.SI-ID [3425879](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/1

**167.** GRIL, Alenka. *Oblikovanje inkluzivnega učnega okolja : predavanje na seminarju programa Le z drugimi smo "Spoštljiva komunikacija in reševanje konfliktnih situacij"*, Osnovna šola Vižmarje Brod, Ljubljana, 24. 1. 2019. [COBISS.SI-ID [3346263](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/1

**168.** GRIL, Alenka. *Oblikovanje inkluzivnega učnega okolja : predavanje na seminarju programa Le z drugimi smo "Spoštljiva komunikacija in reševanje konfliktnih situacij"*, Videm pri Ptuju, Osnovna šola Videm pri Ptuju, 13. 11. 2019. [COBISS.SI-ID [3483223](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/1

**169.** GRIL, Alenka. *Oblikovanje inkluzivnega učnega okolja : predavanje na seminarju programa Le z drugimi smo "Spoštljiva komunikacija in reševanje konfliktnih situacij"*, Videm pri Ptuju, Osnovna šola Videm pri Ptuju, 25. 10. 2019. [COBISS.SI-ID [3482711](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/1

**170.** GRIL, Alenka. *Oblikovanje inkluzivnega učnega okolja v šoli : predavanje na seminarju programa Le z drugimi smo "Spoštljiva komunikacija in reševanje konfliktnih situacij"*, Ljubljana, Gimnazija Moste, 15. 10. 2019. [COBISS.SI-ID [3461975](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/1

**171.** GRIL, Alenka. *Socialna vključenost in zdrav življenjski slog : predavanje na seminarju programa Le z drugimi smo "Izzivi sodobne družbe in šola"*, Osnovna šola borcev za severno mejo, Maribor, 26. 8. 2019. [COBISS.SI-ID [3426903](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/1

---

## SEKUNDARNO AVTORSTVO

### Urednik

**172.** *Agricultural science*. Vukasović, Tina (član uredniškega odbora 2014-). Toronto, Ontario: Science and Education Centre of North America, [2013]-. ISSN 2291-4471. [COBISS.SI-ID [1536458180](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 10

**173.** *Balkan traveller*. Raspot, Andrej (urednik 2019). Vipava: CEATM, Poslovno svetovanje in turistično posredništvo, 2015-. ISSN 2630-2918. [http://www.ceatm.org/index.php?option=com\\_content&view=article&id=270&Itemid=218&lang=zh](http://www.ceatm.org/index.php?option=com_content&view=article&id=270&Itemid=218&lang=zh). [COBISS.SI-ID [296438784](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 10

**174.** *Croatian international relations review*. Stanovnik, Peter (član uredniškega sveta 2001-). Zagreb: Institute for Development and International Relations, 1995-2017. ISSN 1331-1182. [COBISS.SI-ID [62660608](#)]

kategorija: 2G (Z)

točke: 20

**175.** *Croatian review of economic, business and social statistics*. Bregar, Lea (član uredniškega sveta 2019-). Zagreb: Croatian Statistical Association, 2015-. ISSN 1849-8531. [COBISS.SI-ID [24847846](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 10

**176.** *Digitalna knjižnica, Documenta*. Gril, Alenka (odgovorni urednik 2010-). Ljubljana: Pedagoški inštitut, 2010-. ISSN 1855-9646. <http://193.2.222.157/Sifranti/StaticPage.aspx?id=46>. [COBISS.SI-ID [252536832](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 10

**177.** *Economic and business review*. Ovin, Rasto (član uredniškega odbora 1999-2014, urednik 2015-). Ljubljana: Ekonomski fakulteta: Zveza ekonomistov Slovenije, 1999-. ISSN 1580-0466. <http://www.ebrjournal.net>, <http://www.dlib.si/details/URN:NBN:SI:spr-THPLMJH3>. [COBISS.SI-ID [103864832](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 10

**178.** *IBS poročevalec*. Maček, Anita (urednik 2009-), Bobek, Vito (član uredniškega odbora 2010-). Ljubljana: IBS mednarodna poslovna šola, 2009-. ISSN 1855-8011. <http://porocevalem.ibs.si/>.

[COBISS.SI-ID [248561664](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 10

**179.** *Imago europæ*. Bobek, Vito (član uredniškega odbora 2007-). Firenze: Nerbini, 2007-. [COBISS.SI-ID [9384220](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 10

**180.** *International journal of integrative psychotherapy*. Černetič, Miha (član uredniškega odbora 2018-). [Kent, CT]: International Integrative Psychotherapy Association, 2010-. ISSN 2156-9703.

[COBISS.SI-ID [43449698](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 10

**181.** *International journal of management, knowledge and learning*. Vukasovič, Tina (član uredniškega odbora 2013-, 2013-). [Tiskana izd.]. Celje: Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije, 2012-. ISSN 2232-5107. <http://www.toknowpress.net/journals/ijmkl/>. [COBISS.SI-ID [259517440](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 10

**182.** *International journal of trade and global markets*. Bobek, Vito (član uredniškega odbora 2007-). [Olney]: Inderscience Enterprises, 2007-. ISSN 1742-7541. <http://www.inderscience.com/ijtgm>.

[COBISS.SI-ID [9292060](#)]

kategorija: 2G (Z)

točke: 20

**183.** *Journal of food products marketing*. Vukasovič, Tina (član uredniškega odbora 2014-).

Binghamton, NY: Food Products Press, cop. 1992-. ISSN 1045-

4446. <http://www.tandfonline.com/loi/wfpm20#U20Tf00U-mQ>, <http://firstsearch.oclc.org>, <http://firstsearch.oclc.org/journal=1045-4446;screen=info;ECOIP>.

[COBISS.SI-ID [512565273](#)]

kategorija: 2G (Z)

točke: 20

**184.** *Kairos : slovenska revija za psihoterapijo*. Černetič, Miha (član uredniškega odbora 2014-).

[Tiskana izd.]. Maribor: Slovenska krovna zveza za psihoterapijo, 2007-. ISSN 1854-

9373. <http://www.skzp.si/kairos/>. [COBISS.SI-ID [232506112](#)]

kategorija: 2G (Z)

točke: 20

**185.** *Magallat al-%ulum al-iqtisadiyyat wa-al-idariyyat*. Vukasovič, Tina (član uredniškega odbora 2014-). Al-%Ayn: Gami%at al-imarat al-%arabiyyat, Kulliyat al-%ulum al-iqtisadiyyat wa-al-idariyyat.

ISSN 1026-4116. [COBISS.SI-ID [518660121](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 10

**186.** *Management*. Vukasovič, Tina (gostujoči urednik 2016-). Koper: Fakulteta za management, 2006-. ISSN 1854-4231. <http://www.fm-kp.si/zalozba/ISSN/1854-4231.htm>. [COBISS.SI-ID [224377600](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 10

**187.** *Mednarodno inovativno poslovanje : strokovno-znanstvena revija za področje poslovanja in poslovnega izobraževanja*. Ovin, Rasto (glavni in odgovorni urednik 2014-), Bobek, Vito (član uredniškega odbora 2009-), Černetič, Miha (član uredniškega odbora 2015-), Vukasovič, Tina (član uredniškega odbora 2014-), Raspor, Andrej (član uredniškega odbora 2014-), Maček, Anita (urednik 2014-). Maribor: Doba Epis, 2009-. ISSN 1855-6175. <http://journal.doba.si/>. [COBISS.SI-ID [246176768](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 10

**188.** *Perfectus PRO*. Raspor, Andrej (glavni urednik 2017-). Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje, 2017-. ISSN 2591-1813. [COBISS.SI-ID [293508352](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 10

**189.** *Psihološka obzorja : slovenska znanstveno-strokovna psihološka revija*. Gril, Alenka (področni urednik 2013-). [Spletna izd.]. Ljubljana: Društvo psihologov Slovenije, 2000-. ISSN 2350-5141. <http://psiholoska-obzorja.si/>, [http://psy.ff.uni-lj.si/psiholoska\\_obzorja/](http://psy.ff.uni-lj.si/psiholoska_obzorja/). [COBISS.SI-ID [271603200](#)]

kategorija: 2G (Z)

točke: 20

**190.** *Šolsko polje : revija za teorijo in raziskave vzgoje in izobraževanja*. Gril, Alenka (urednik 2010-). [Tiskana izd.]. Ljubljana: Slovensko društvo raziskovalcev šolskega polja: Pedagoški inštitut, 2003-. ISSN 1581-6036. <https://www.pei.si/zaloznistvo/solsko-polje/>, <http://www.dlib.si/details/URN:NBN:SI:spr-QGFSTTZH>, <http://www.dlib.si/results/?query=%27srel%3d%C5%A0olsko+polje%27&pageSize=25>. [COBISS.SI-ID [122842112](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 10

**191.** *Zdravstveno varstvo : Slovenian journal of public health*. Prevolnik Rupel, Valentina (član uredniškega odbora 2011-). [Tiskana izd.]. Ljubljana: Zavod LRS za zdravstveno varstvo, Republiški zdravstveni center, 1962-. ISSN 0351-0026. <http://www.degruyter.com/view/j/sjph>, <http://www.dlib.si/results/?query=%27srel%3dZdravstveno+varstvo%27&pageSize=25>, <http://www.dlib.si/details/urn:nbn:si:spr-py0w571r>. [COBISS.SI-ID [3287810](#)]

kategorija: 2G (Z)

točke: 20

**192.** GRIL, Alenka (urednik), ŽMAVC, Janja (urednik), AUTOR, Sabina (urednik). *Nove prakse večjezičnosti v inkluzivnem učnem okolju : zbornik povzetkov*. E-izd. Ljubljana: Pedagoški inštitut, cop. 2019. ISBN 978-961-270-306-6. <https://www.pei.si/wp-content/uploads/2019/05/zbornikSIRIUS2019.pdf>, [https://www.pei.si/wp-content/uploads/2019/11/Zbornik\\_SIRIUS2019.pdf](https://www.pei.si/wp-content/uploads/2019/11/Zbornik_SIRIUS2019.pdf). [COBISS.SI-ID [300157184](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 0, št. avtorjev: 1/3

**193.** RASPOR, Andrej, NEŽIČ, Metka, ROZMAN, Tomislav, HAMLER, Jožica, PILIH, Goran, LABOVIĆ BEGOVIĆ, Dunja, ŽEZLINA, Janez, BOŽIČ, Andrej, RASPOR, Andrej (urednik), NEŽIČ, Metka (urednik). *Od organizacije do kompetenc*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje, 2019. Ilustr. ISBN 978-961-94549-2-

3. [http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/20\\_OD\\_ORGANIZACIJE\\_DO\\_KOMPETENC\\_E\\_28\\_3\\_2019.pdf](http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/20_OD_ORGANIZACIJE_DO_KOMPETENC_E_28_3_2019.pdf). [COBISS.SI-ID 298996992]

kategorija: SU (S); tip dela je verificiral OSICD

točke: 5, št. avtorjev: 1/2

**194.** RASPOR, Andrej, ŠUMER, Andrej, GOLJA, Tanja, CIGLIČ, Anja, KARAT, Arnela, LACMANOVIĆ, Jelena, KOSMAČ VRABEC, Manca, FURLAN, Leja, KEKA, Matej, PERŠIČ, Tjaša, RASPOR, Andrej (urednik). *Strategija za razvoj ribolovnega turizma v Sloveniji na rekah in jezerih*, (Zbirka Študije). 1., e-izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje, 2019. X, 206 str. ISBN 978-961-94549-9-2.

2. [http://www.andrejraspor.com/perfectus\\_zalozba](http://www.andrejraspor.com/perfectus_zalozba). [COBISS.SI-ID 302976000]

kategorija: SU (S)

točke: 10, št. avtorjev: 1/1

**195.** RASPOR, Andrej, NEŽIČ, Metka, KOHONT, Andrej, MIŠE-ŠRAJLEHNER, Mirjana, GAJŠT, Mitja, ŽELEZNIK, Gregor, MACUH, Bojan, PASCH MRVALJEVIĆ, Lili, RASPOR, Andrej (urednik), NEŽIČ, Metka (urednik). *Upravljanje organizacije in vodenje sodelavcev*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje, 2019. ISBN 978-961-94549-30.

[http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/UPRAVLJANJE\\_ORGANIZACIJE\\_IN\\_VODENJE\\_SODELAVCEV\\_28\\_3\\_2019.pdf](http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/UPRAVLJANJE_ORGANIZACIJE_IN_VODENJE_SODELAVCEV_28_3_2019.pdf). [COBISS.SI-ID 299000832]

kategorija: SU (S); tip dela je verificiral OSICD

točke: 5, št. avtorjev: 1/2

**196.** BIZJAK, Polona, ŽIVEC, Simona, MARTINI, Nataša, KRIŽE, Katja, OŠLAK, Martina, VILČNIK, Dominika, VUČAK, Marija, FLEGO, Jana, KRIŽAN LIPNIK, Andreja (urednik, avtor), VALENČAK, Katja (urednik, avtor), ČERNETIČ, Miha (urednik, avtor dodatnega besedila). *Za srečo v družini : odkrivamo vire za učinkovitejšo vzgojo in uspešnejši razvoj otrok*, (Zbirka Modri planet). 1. izd. Murska Sobota: Založba Ajda, IBO Gomboc, 2019. 89 str., ilustr. ISBN 978-961-7006-01-8. [COBISS.SI-ID 96017409]

kategorija: SU (S)

točke: 3.33, št. avtorjev: 1/3

**197.** KOVAČ, Tatjana (urednik, recenzent), CINGULA, Marijan (urednik, recenzent). *Znanje in poslovni izzivi globalizacije v letu 2019 : zbornik povzetkov referatov : 8. mednarodna znanstvena konferenca, Fakulteta za komercialne in poslovne vede, Celje, 15. november 2019 = Knowledge and business challenge of globalisation in 2019 : book of abstracts : international scientific conference, Faculty of Commercial and Business Sciences, Celje, 15th November 2019*. Celje: Fakulteta za komercialne in poslovne vede, 2019. 48 str. ISBN 978-961-6997-07-2. [COBISS.SI-ID 302435328]

kategorija: SU (S)

točke: 0, št. avtorjev: 1/3

**198.** KOVAČ, Tatjana (urednik, recenzent), CINGULA, Marijan (urednik, recenzent). *Znanje in poslovni izzivi globalizacije v letu 2019 : zbornik referatov : 8. mednarodna znanstvena konferenca, Fakulteta za komercialne in poslovne vede, Celje, 15. november 2019 = Knowledge and business challenge of globalisation in 2019 : conference proceedings : international scientific conference, Faculty of Commercial and Business Sciences, Celje, 15th November 2019*. Celje: Fakulteta za komercialne in poslovne vede, 2019. 1 optični disk (CD-ROM). ISBN 978-961-6997-08-9. [COBISS.SI-ID 302762752]

kategorija: SU (S); tip dela je verificiral OSICD

točke: 3.33, št. avtorjev: 1/3

#### Mentor pri magistrskih delih

**199.** POLANC, Gvido. *Študija izvedljivosti - kako povečati prihodke v podjetju IPOL d. o. o. : magistrsko delo*. Ljubljana: [G. Polanc], 2019. 61 str., ilustr. <http://revis.openscience.si/Dokument.php?id=5304>.

[COBISS.SI-ID 513791362]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**Mentor pri magistrskih delih (bolonjski študij)**

**200.** LORENCI, Matej. *Analiza izdelave in uporabe lastne IoT naprave za merjenje kakovosti zraka : magistrska naloga*. Maribor: [M. Lorenci], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513108272](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**201.** GORŠE, Vatroslav. *Analiza motivacije i zadovoljstva zaposlenika u organizaciji pomoću njihove međusobne komunikacije : magistrski rad*. Maribor: [V. Gorše], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513115184](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**202.** MILJEVIĆ, Mojca. *Analiza nakupnega procesa odločanja potrošnikov pri nakupu otroškega vozička : magistrsko delo*. Maribor: [M. Miljević], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513108528](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**203.** ČOVIĆ, Miranda. *Analiza organiziranja nagradnih igara na Facebooku na primjerima manjih poslovnih subjekata u Republici Hrvatskoj : magistrski rad*. Maribor: [M. Čović], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513097008](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**204.** BAJRAM, Dino. *Cena storitev implementacije in svetovanja v podjetju X : magistrsko delo*. Maribor: [D. Bajram], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513093680](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**205.** BEN-ASHUR, Mohamed. *Contribution to reduction of illegal migration from North Africa to Europe : master thesis*. Vienna: [M. Ben-Ashur], 2019. VII, 91 f., ilustr. [COBISS.SI-ID [13350684](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**206.** LISA-MARIE, Schicker. *Coordination process of a Horizon 2020 project proposal : the example of SHOW : master thesis*. Graz: [L.M. Schicker], 2019. II, 209 f., ilustr. [COBISS.SI-ID [13350940](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**207.** RECEK, Suzana. *Dejavniki vodenja uspešnih timov v javnih zavodih : magistrsko delo*. Maribor: [S. Recek], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513098032](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**208.** ŠAV, Suzana. *Dejavniki, ki vplivajo na zaposlovanje evidentiranih starejših brezposelnih oseb : študija primera ZRSZ OS Koper : magistrsko delo*. Maribor: [S. Šav], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513087792](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**209.** MLAKAR, Igor. *Digitalna preobrazba storitvenega procesa v visokotehnološkem informacijskem okolju : praktični prikaz vpeljave nove informacijske rešitve v proces tehnične podpore v izbranem podjetju : magistrska naloga*. Maribor: [I. Mlakar], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513088560](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**210.** MILENKOVIĆ, Marija. *Dobrovoljni povratak i reintegracija u Siriji : kulturno i socijalno antropološko istraživanje motiva za povratak migranata, vodeći računa o dobrovoljnoj prirodi povratka i važnosti mera reintegracije : magistrski rad*. Beč: [M. Milenković], 2019. <http://www.doba.si/diplome/1425160045.pdf>. [COBISS.SI-ID [513109040](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**211.** ZELIĆ, Srdjan. *Effect of FDI through big infrastructure projects on Belgrade's real estate market : Belgrade on waterfront : master's thesis*. Graz: [S. Zelić], 2019. VII, 88 f., ilustr. [COBISS.SI-ID [13523228](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**212.** WANG, Lin. *How can the lagging behind European Union regions and countries benefit from the trade under China "Belt and Road" initiative? : master thesis*. Graz: [L. Wang], 2019. VII, 91 f., ilustr. [COBISS.SI-ID [13351196](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**213.** ABRAMOVIĆ, Danijela. *ICT podrška procesu sljedivosti proizvoda u poduzeću Galoks - Dragija d.o.o. : magistarski rad*. Maribor: [D. Abramović], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513093936](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**214.** BAKOVIĆ, Lidija. *Implementacija mobilne aplikacije kao podrške digitalizaciji poslovnih konferencija : magistarski rad*. Maribor: [L. Baković], 2019. <http://www.doba.si/diplome>. [COBISS.SI-ID [513088816](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**215.** CRNJAK, Igor. *Inovacije u području uslužnih djelatnosti - digitalno bankarstvo : magistarski rad*. Maribor: [Igor Crnjak], 2019. <http://www.doba.si/diplome>. [COBISS.SI-ID [513122096](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**216.** PERIĆ, Bruno. *Inovativnost u sportu putem digitalizacije na primjeru Smart Bball : magistarski rad*. Maribor: [B. Perić], 2019. <http://www.doba.si/diplome>. [COBISS.SI-ID [513095728](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**217.** VRAGOVIĆ, Petar. *Izazovi uvođenja CRM platforme u preduzeću - komparativna analiza SalesForce prema Microsoft Dynamics : magistarski rad*. Maribor: [P. Vragović], 2019. <http://www.doba.si/diplome>. [COBISS.SI-ID [513107248](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**218.** ZLATARIĆ, Marin. *Izrada strategije digitalnog marketinga radi promocije agencije Aureus Consulting na hrvatskom tržištu : magistarski rad*. Maribor: [M. Zlatarić], 2019. <http://www.doba.si/diplome>. [COBISS.SI-ID [513097264](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**219.** SENIČ, Lidija. *Kako izboljšati sistem usposabljanja terenskih svetovalcev na Čebelarski zvezi Slovenije : magistrsko delo*. Maribor: [L. Senič], 2019. <http://www.doba.si/diplome>. [COBISS.SI-ID [513115440](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**220.** LENARDIČ, Zoran. *Kompetence bančnega svetovalca v prihodnosti z vidika digitalizacije bank : magistrsko delo*. Maribor: [Z. Lenardič], 2019. <http://www.doba.si/diplome>. [COBISS.SI-ID [513115952](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**221.** KNEHTL, Urška. *Komuniciranje Ljubljanskih mlekarn preko družbenega omrežja Facebook : magistrska naloga*. Maribor: [U. Knehtl], 2019. <http://www.doba.si/diplome>. [COBISS.SI-

ID [513096752](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**222.** SMOLIGOVETS, Anastasiia. *Measures of improving the efficiency of attracting foreign investment in the region (the example of the Voronezh region and the state of Styria) : master's thesis*. Graz: [A. Smoligovets], 2019. 75 f., ilustr. [COBISS.SI-ID [13522716](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**223.** LAINŠČEK, Vesna. *Merjenje zadovoljstva potrošnikov s ponudbo izdelkov podjetja : magistrska naloga*. Celje: [V. Lainšček], 2019. 89 f., 6 f. pril., ilustr. <http://revis.openscience.si/IzpisGradiva.php?id=5572>. [COBISS.SI-ID [513734460](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**224.** ČAS ŽELEZNIK, Janja. *Merjenje zadovoljstva potrošnikov s ponudbo storitev v podjetju PV Invest d.o.o. : magistrsko delo*. Maribor: [J. Čas Železnik], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513107504](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**225.** BALTIĆ, Azemina. *Methods and process description for preparation of Horizon 2020 big data research and innovation impact section : master thesis*. Graz: [A. Baltić], 2019. IX, 128 f., ilustr. [COBISS.SI-ID [13350428](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**226.** MILIN-UNGAR BUSCH, Ignacije. *Mjerenje zadovoljstva potrošača ponudom usluga u turističkim smještajnim kapacitetima Hrvatske : magistrski rad*. Maribor: [I. Milin-Ungar Busch], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513107760](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**227.** POLJANŠEK, Simona. *Mnenje Slovencev o uvedbi UTD : magistrsko delo*. Maribor: [S. Poljanšek], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513121072](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**228.** GRUŠKOVNJAK, Dominik. *Mobilni crowdsensing kot paradigma za pametna mesta in skupnosti v Sloveniji : magistrska naloga*. Maribor: [D. Gruškovnjak], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513108784](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**229.** BOBAŠ, Marija. *Odlučivanje i lojalnost potrošača prilikom kupnje mobilnih telefona : magistrski rad*. Maribor: [M. Bobaš], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513088048](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**230.** IVANČEVIĆ, Vlatka. *Odlučivanje i lojalnost potrošača prilikom odabira turističkog smještaja : magistrski rad*. Maribor: [V. Ivančević], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513095216](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**231.** LAUKO, Bojan. *Operativna odličnost: primerjalna analiza podjetja X s svetovno primerljivimi podjetji in priprava izboljšane strategije : magistrsko delo*. Maribor: [B. Lauko], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513115696](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**232.** AGREŠ, Maks. *Pospeševanje prodaje in učinki za podjetje Janus trade, d. o. o. : magistrsko delo.*

Ljubljana: [M. Agreš], 2019. 61 str., [6] str. pril.,

ilustr. <http://revis.openscience.si/Dokument.php?id=5910>. [COBISS.SI-ID [513824130](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**233.** PEĆANIN, Željka. *Prednosti zaposlovanja preko zaposlitvenih agencij : magistrsko delo.* Maribor: [Ž. Pećanin], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513121584](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**234.** MENCINGER, Anita. *Preprečevanje ovir v komunikaciji s strankami : magistrsko delo.* Maribor: [A. Mencinger], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513098544](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**235.** BUTINA, Andreja. *Primerjava slovenskega gospodarstva med letoma 1990 in 2017 s poudarkom na makroekonomskih kazalcih in kakovosti življenja : magistrska naloga.* Celje: [A. Butina Čalič], 2019. 109 f., 5 f. pril., ilustr. <http://revis.openscience.si/IzpisGradiva.php?id=6001>. [COBISS.SI-ID [513747260](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**236.** IRŠIČ, Tanja. *Pripravljenost zaposlenih za delo od doma v povezavi z njihovim zadovoljstvom pri delu v izbrani banki : magistrsko delo.* Maribor: [T. Iršič], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513094960](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**237.** SUBOTIČ, Franka. *Projekt stanovanjske zadruge sobivanja med generacijami v Mestni občini Koper : magistrsko delo.* Maribor: [F. Subotič], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513122864](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**238.** KOVAČ, Danijel. *Razvitost osebnih socialnih omrežij in njihov vpliv na odločanje v podjetju PROFICIO PS d.o.o. : magistrsko delo.* Maribor: [D. Kovač], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513121328](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**239.** TADIĆ, Borislav. *Savladavanje stresa kod zaposlenih u Republici Hrvatskoj pomoću tehnike autogenog treninga : magistarski rad.* Maribor: [B. Tadić], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513114928](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**240.** ČUDIĆ, Nena. *Savremeni razvoj teorije lobiranja : magistrsko delo.* Maribor: [N. Čudić], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513109296](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**241.** PAVLIČ, Brigita. *Sodobne turistične smernice in ustvarjalno izobraževanje za turizem : magistrsko delo.* Maribor: [B. Pavlič], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513095984](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**242.** ZAJC, Aleksandra. *Stališča potrošnikov do izdelkov LCA blagovne znamke Zelene doline : magistrsko delo.* Maribor: [A. Zajc], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513122352](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

- 243.** VIDOVIĆ, Ivana. *Stres na radu kod srednjoškolskih nastavnika Medicinske škole Ante Kuzmanića Zadar : magistrski rad*. Maribor: [I. Vidović], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID 513094448]  
kategorija: SU (S)  
točke: 3
- 244.** HIERZENHOFER, Martina. *SubuMAT : developing a knowledge platform for low-emission building materials : master thesis*. Graz: [M. Hierzenhofer], 2019. 169 f., ilustr. [COBISS.SI-ID 13325340]  
kategorija: SU (S)  
točke: 3
- 245.** MIHAČ, Vlaho. *Sustavi i trendovi u online prodaji hotelskog smještaja u Republici Hrvatskoj : magistrski rad*. Maribor: [V. Mihač], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID 513097776]  
kategorija: SU (S)  
točke: 3
- 246.** DEBELJAK, Drago. *Študija izvedljivosti razvoja in uvedbe nove tehnologije za reciklažo (razstavljenost) kompozitnih materialov v krožni ekonomiji - Dedra šport d. o. o. : magistrsko delo*. Ljubljana: [D. Debeljak], 2019. 77 str., ilustr. <http://revis.openscience.si/Dokument.php?id=5176>. [COBISS.SI-ID 513780610]  
kategorija: SU (S)  
točke: 3
- 247.** SAHORNIK, Janja. *Teoretične didaktične osnove in pogledi didaktičnih teorij na vzgojno-izobraževalni proces gibalno-umetniške dejavnosti = Theoretical didactic basic and views of didactic theories on the educational process of movement-artistic activity : magistrsko delo*. Maribor: [J. Sahornik], 2019. III, 113 f., tabele, ilustr. <https://dk.um.si/IzpisGradiva.php?id=73502>. [COBISS.SI-ID 24582920]  
kategorija: SU (S)  
točke: 3
- 248.** ŠTIMAC, Bruno. *Teorijski okviri spajanja i pripajanja na primjeru Republike Hrvatske : magistrski rad*. Maribor: [B. Štimac], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID 513096240]  
kategorija: SU (S)  
točke: 3
- 249.** KOLENC, Saša. *Težave govorcev makedonskega porekla pri predmetu slovenščina na Srednji šoli Izola : magistrsko delo*. Koper: [S. Kolenc], 2019. 89 str., [44] str. pril., ilustr., tabele. <https://repozitorij.upr.si/IzpisGradiva.php?id=12161>. [COBISS.SI-ID 1541758660]  
kategorija: SU (S)  
točke: 3
- 250.** JURMAN, Tomislav. *Učinki uporabe komplementarnih valut v gospodarstvu in lokalnih okoljih : magistrsko delo*. Maribor: [T. Jurman], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID 513087536]  
kategorija: SU (S)  
točke: 3
- 251.** KOCJANČIČ, Anika. *Upravljanje z raznolikostjo zaposlenih v organizaciji X : magistrsko delo*. Maribor: [A. Kocjančič], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID 513114672]  
kategorija: SU (S)  
točke: 3
- 252.** MATIJAŠEVIĆ, Petra. *Usporedna analiza stavova o studiju online studenata DOBA i Kineziološkog fakulteta : magistrski rad*. Maribor: [P. Matijašević], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID 513094192]  
kategorija: SU (S)  
točke: 3
- 253.** STRMČNIK BASTL, Sara. *Uvajanje nove storitve na izbrano tuje tržišče : magistrska naloga*. Celje: [S. Strmčnik Bastl], 2019. VII, 61 str., [2] str. uvezanih pril., ilustr. [COBISS.SI-ID 15532193]  
kategorija: SU (S)  
točke: 3

- 254.** KOSTIĆ, Dalibor. *Uvođenje vazdušnih kondenzatora na tržište termoenergetike : magisterski rad.* Maribor: [D. Kostić], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513095472](#)]  
kategorija: SU (S)  
točke: 3
- 255.** PETZ, Astrid. *Vloga empatije pri reševanju konfliktov v prodajnih situacijah : magistrsko delo.* Maribor: [A. Petz], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513098800](#)]  
kategorija: SU (S)  
točke: 3
- 256.** PERMOZER, Simon. *Vodenje in motivacija projektnih timov v podjetju SILIKO, d. o. o. : magistrsko delo.* Maribor: [S. Permozer], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513088304](#)]  
kategorija: SU (S)  
točke: 3
- 257.** JASHARI, Ben. *Vpliv liberalizacije v železniškem prometu na trženje storitev prevozov : magistrska naloga.* Celje: [B. Jashari], 2019. 96 f., 5 f. pril., ilustr. <http://revis.openscience.si/IzpisGradiva.php?id=5921>. [COBISS.SI-ID [513744444](#)]  
kategorija: SU (S)  
točke: 3
- 258.** ČERVEK, Liljana. *Vpliv uporabe e-redovalnice in uporabnosti e-govorilnih ur za starše, učitelje in učence v osnovnih in srednjih šolah v Pomurju : magistrska naloga.* Maribor: [L. Červek], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513108016](#)]  
kategorija: SU (S)  
točke: 3
- 259.** WORNING, Denise. *Youth in Austria : implementation is next! : master thesis.* Graz: [D. Wornig], 2019. 142 f., ilustr. [COBISS.SI-ID [13351452](#)]  
kategorija: SU (S)  
točke: 3
- 260.** TOMIĆ, Ljubica. *Značaj upravljanja događajima i njihov uticaj na efikasnost poslovanja kompanije : magistrsko delo.* Maribor: [L. Tomić], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513122608](#)]  
kategorija: SU (S)  
točke: 3

#### **Mentor pri diplomskih delih (bolonjski študij 1. stopnje)**

- 261.** KOLER, Filip David. *Ali lahko trgovinska vojna med ZDA in Kitajsko pozitivno vpliva na evropsko gospodarstvo : diplomska delo.* Ljubljana: [F. D. Koler], 2019. 46 str., ilustr. <http://revis.openscience.si/Dokument.php?id=5194>. [COBISS.SI-ID [513779074](#)]  
kategorija: SU (S)  
točke: 1
- 262.** MURATTI DELAVEGA, Katharina. *Analiza kazalnikov bonitetne ocene v izbranih podjetjih : diplomska delo.* Ljubljana: [K. Muratti Delavega], 2019. [9], 28 f., ilustr. [COBISS.SI-ID [2048049522](#)]  
kategorija: SU (S)  
točke: 1
- 263.** BRUS, Sara. *Analiza poslovanja in rast podjetja Hyla d. o. o. : diplomska delo.* Ljubljana: [S. Brus], 2019. 41 str., 7 str. pril., ilustr. <http://revis.openscience.si/Dokument.php?id=5920>. [COBISS.SI-ID [513811842](#)]  
kategorija: SU (S)  
točke: 1
- 264.** ŠTRUS, Matjaž. *Analiza poslovanja podjetja Bapos d. o. o. v dejavnosti IT : diplomska delo.* Ljubljana: [M. Štrus], 2019. 44 str., ilustr. <http://revis.openscience.si/Dokument.php?id=5715>. [COBISS.SI-ID [513800322](#)]  
kategorija: SU (S)  
točke: 1

**265.** OBRUL, Uroš. *Elektronsko trgovanje s finančnimi produkti kot poslovna priložnost : diplomsko delo*. Ljubljana: [U. Obrul], 2019. 40 str., ilustr. <http://revis.openscience.si/Dokument.php?id=5174>. [COBISS.SI-ID [513780098](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1

**266.** ŠKETA, Diana. *Načrtovanje rasti podjetja ISI d. o. o. : diplomsko delo*. Ljubljana: [D. Šketa], 2019. 43 str., ilustr. <http://revis.openscience.si/Dokument.php?id=5296>. [COBISS.SI-ID [513790850](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1

**267.** PEVEC, Gregor. *Načrtovanje rasti proizvodnega podjetja v Sloveniji : diplomsko delo*. Ljubljana: [G. Pevec], 2019. 44 str., ilustr. <http://revis.openscience.si/Dokument.php?id=5295>. [COBISS.SI-ID [513791106](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1

**268.** KALAN, Nataša. *Nasledstvo v družinskih podjetjih - primer Klas Metal, d. o. o. : diplomsko delo*. Ljubljana: [N. Kalan], 2019. 37 str., ilustr. <http://revis.openscience.si/Dokument.php?id=5716>. [COBISS.SI-ID [513800578](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1

**269.** ZAJC, Tina. *Ocena rasti podjetja Filc d. o. o. : diplomsko delo*. Ljubljana: [T. Zajc], 2019. 51 str., ilustr. <http://revis.openscience.si/Dokument.php?id=6210>. [COBISS.SI-ID [513842818](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1

**270.** OBRADOVIĆ, Sandra. *Poslovni bonton v slovenskih mikro, malih in srednje velikih podjetjih (MSP) : diplomsko delo*. Ljubljana: [S. Obradović], 2019. 43 str., ilustr. <http://revis.openscience.si/Dokument.php?id=5166>. [COBISS.SI-ID [513779586](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1

**271.** ČUFER MUROVEC, Simona. *Prodaja podjetja: predstavitev prodajnega postopka na primeru izbranega podjetja : diplomsko delo*. Ljubljana: [S. Čufer Murovec], 2019. 40 str., ilustr. <http://revis.openscience.si/Dokument.php?id=5914>. [COBISS.SI-ID [513821826](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1

**272.** KRAPEŽ, Samo. *Sistemi kakovosti po ISO 9001 v podjetju Sinter d. o. o. : diplomsko delo*. Ljubljana: [S. Krapež], 2019. 62 str., ilustr. <http://revis.openscience.si/Dokument.php?id=6211>. [COBISS.SI-ID [513842562](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1

**273.** PRAPROTKNIK, Nejc. *Strategija rasti podjetja Alpina d.o.o. : diplomsko delo*. Ljubljana: [N. Praprotnik], 2019. 40 str., ilustr. [COBISS.SI-ID [513792898](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1

**274.** NOVAK, Jure. *Strategije rasti podjetja Potokar d. o. o. : diplomsko delo*. Ljubljana: [J. Novak], 2019. 40 str., ilustr. <http://revis.openscience.si/Dokument.php?id=5911>. [COBISS.SI-ID [513821570](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1

**275.** IVANUŠA, Bojan. *Uporaba verige podatkovnih blokov za trgovanje z nepremičninami = Use of blockchain technology for real estate transactions : delo diplomskega projekta*. Maribor: [B. Ivanuša], 2019. II, 27 str., graf. prikazi. <https://dk.um.si/IzpisGradiva.php?id=74585>. [COBISS.SI-ID [13504796](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1

**276.** KRČUM, Danko. *Utjecaj content marketinga na stavove potrošača : završni stručni rad*. Maribor:

[D. Krčum], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513074224](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1

**277.** MILOJEVIĆ, Sanja. *Utjecaj marketinga modnih marki na ponašanje kupaca : završni stručni rad*.

Maribor: [S. Milojević], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513089840](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1

**278.** STRAŽIŠAR, Robert. *Vpliv kulture in organizacijske klime na rast podjetja : diplomsko delo*.

Ljubljana: [R. Stražišar], 2019. 39 str., ilustr. <http://revis.openscience.si/Dokument.php?id=5854>.  
[COBISS.SI-ID [513820290](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1

### **Prevajalec**

**279.** FRLIC, Metod (avtor, fotograf). *Moralna je za ovce : Galerija mesta Ptuj, 17. maj - 30. junij = Morality is for sheep : Ptuj City Gallery, 17th May - 30th June*. Ptuj: Mestna občina, 2019. 44 str., ilustr. [COBISS.SI-ID [96892673](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1.33, št. avtorjev: 1/3

**280.** JERIN, Anja (urednik), PUKL, Adela (urednik). *Nesnovna kulturna dediščina Slovenije na Unescovih seznamih = Intangible cultural heritage of Slovenia on the UNESCO lists : (2016-2018)*. Ljubljana: Slovenski etnografski muzej, 2019. 32 str., ilustr. ISBN 978-961-6388-73-3. [COBISS.SI-ID [302264064](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1.5, št. avtorjev: 1/2

**281.** SIMONIČ ROŠKAR, Monika. *The reverse glass paintings collection at Ptuj Castle*. Ptuj: Ptuj - Ormož Regional Museum, 2019. [14] str., ilustr. ISBN 978-961-6438-76-6. [COBISS.SI-ID [97143041](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/1

**282.** TUŠEK, Ivan (avtor, fotograf). *Rimska vojska v republiki in cesarstvu ter rimski vojaški nagrobniki iz Petovione*. Ptuj: Zgodovinsko društvo "Poetovio 69", 2019. 199 str., ilustr. ISBN 978-961-290-340-4. [COBISS.SI-ID [300597504](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 6.33, št. avtorjev: 1/3

**283.** FIŠER, Dušan. *Volunteer : Galerija mesta Ptuj, 17. maj - 30. junij = Ptuj City Gallery, 17th May - 30th June*. Ptuj: Mestna občina, 2019. 36 str., ilustr. [COBISS.SI-ID [96896513](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/3

### **Somentor pri doktorskih disertacijah**

**284.** KRAJNC, Milan. *Dinamični model vodenja lokalnih upravnih sistemov : doktorska disertacija*.

Beograd: [M. Krajnc], 2019. XV, 291 f., tabele, graf. prikazi. [COBISS.SI-ID [513117232](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 4

**285.** NOVAK-CHEREPNALKOVSKA, Maja. *Market possibilities for event industry in the Republic of North Macedonia : doctoral dissertation*. Skopje: [M. Novak-Cherepnalkovska], 2019. 244 f., ilustr.

[COBISS.SI-ID [513116720](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 4

### **Somentor pri magistrskih delih (bolonjski študij)**

**286.** SAVARIN, Katerina. *Slovenščina rusko govorečih priseljencev : analiza intervjujev in pisnih izdelkov : magistrsko delo*. Koper: [K. Savarin], 2019. 86 str. [89] str. pril., ilustr., tabele. <https://repozitorij.upr.si/IzpisGradiva.php?id=12158>. [COBISS.SI-ID [1541765060](#)]  
kategorija: SU (S)  
točke: 1

Izpis bibliografskih enot: znanstvena in strokovna dela (Z, S)  
Izbrani format bibliografske enote: ISO 690

Vir bibliografskih zapisov: Vzajemna baza podatkov COBISS.SI/COBIB.SI, 16. 2. 2020  
Datum ažuriranja baze JCR (letno): 13. 9. 2019  
Datum ažuriranja baze SNIP (letno): 13. 9. 2019  
Datum ažuriranja povezav med zapisi v COBIB.SI in WoS ter števila citatov (dnevno): 16. 2. 2020  
Datum ažuriranja povezav med zapisi v COBIB.SI in Scopus ter števila citatov (dnevno): 16. 2. 2020

## Priloga 2: Raziskovalna skupina DOBA Fakultete

Izpis vseh bibliografskih enot za člane raziskovalne skupine razvrščeni po tipologiji za leto 2019

Kategorizacija po metodologiji ARRS - družboslovje (2019)																
Šifra	Ime in priimek	Upoš. tč.	A"	A'	A <sup>1/2</sup>	A <sub>1</sub>	CI1 0	Clma x	h- indeks	A <sub>32</sub>	A <sub>31</sub>	A <sub>33</sub>	A <sub>34</sub>	A <sub>35</sub>	A <sub>36</sub>	
37635	Ašanin Gole Pedja	17.65	0	0	0	0.05	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30389	Dr. Divjak Marko	11.76	0	0	0	0.03	2	2	1	0	0	0	0	0	0	0
22633	Dominko Baloh Jasna	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
04089	Dr. Letonja Marina	14.71	0	0	0	0.04	13	7	2	0	0	0	0	0	0	0
33442	Dr. Maček Anita	158.50	58.89	58.89	58.89	0.54	12	5	2	0	0	0	0	0	0	0
02543	Dr. Ovin Rasto	20.59	0	0	0	0.05	19	9	3	0.23	0	0	0	0	0.23	0
35741	Dr. Raspor Andrej	760.98	0	336.00	576.00	2.63	9	3	2	0	0	0	0	0	0	0
39529	Dr. Veingerl Čič Živana	20.00	0	0	13.33	0.06	2	2	1	0	0	0	0	0	0	0
24635	Dr. Vukasović Tina	273.24	0	80.00	80.00	0.83	96	21	6	0	0.07	0	0	0	0.07	0
53440	Žibret Klemen	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Skupaj</b>		1277.43	58.89	474.89	728.22	4.23	145	21	6	0.23	0.07	0	0	0.30	0	0

---

### ČLANKI IN DRUGI SESTAVNI DELI

#### 1.01 Izvirni znanstveni članek

**1.** PILDNER-STEINBURG, Thomas, MAČEK, Anita, LINDITSCH, Claudia, MURG, Michael. Na kaj naj bodo banke pozorne pri ponudbi online bančništva?. *Bančni vestnik : revija za denarništvo in bančništvo*, ISSN 0005-4631. [Tiskana izd.], 2019, letn. 68, št. 7/8, str. 41-45. <https://www.zbs-giz.si/bancni-vestnik/e-archiv/2019-7-8/na-kaj-naj-bodo-banke-pozorne-pri-ponudbi-online-banke-%C4%8Dni%C5%A1tva>. [COBISS.SI-ID [513086512](#)]

kategorija: 1C (Z); uvrstitev: MBP; tip dela še ni verificiran  
točke: 7.5, št. avtorjev: 1/4

**2.** JAGRIČ, Timotej, OVIN, Rasto, MUN, Johnathan, FISTER, Dušan. Financial cycles : a monetary policy indicator. *Bančni vestnik : revija za denarništvo in bančništvo*, ISSN 0005-4631. [Tiskana izd.], nov. 2019, vol. 68, no. 11, str. 16-24, graf. prikaz, tabele. [COBISS.SI-ID [13438236](#)]

kategorija: 1C (Z); uvrstitev: MBP; tip dela še ni verificiran

točke: 7.5, št. avtorjev: 1/4

**3.** BOBEK, Vito, BRADLER, Sarah Anna, MAČEK, Anita, HORVAT, Tatjana. Differences in leadership in Austria and Taiwan : a cross-cultural analysis focusing on leadership and discrimination. *Ekonomski misao i praksa : časopis Fakulteta za turizam i vanjsku trgovinu Dubrovnik*, ISSN 1330-1039, 2019, god. 28, br. 2, str. 21-37. [https://hrcak.srce.hr/index.php?show=clanak&id\\_clanak\\_jezik=335117](https://hrcak.srce.hr/index.php?show=clanak&id_clanak_jezik=335117). [COBISS.SI-ID [13528348](#)], [WoS do 12. 1. 2020: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0]

kategorija: 1C (Z); uvrstitev: MBP; tip dela je verificiral OSICD

točke: 7.5, št. avtorjev: 1/4

**4.** KOVAČIĆ, Andrej, MACUH, Bojan, RASPOR, Andrej, SRAKA, Marko. Media exposure and secondary school delinquency. *Innovative issues and approaches in social sciences*, ISSN 1855-0541, maj 2019, vol. 12, no. 2, str. 24-44, tabele. <http://www.iiass.com/pdf/IIASS-2019-no2-art2.pdf>. [COBISS.SI-ID [17396275](#)]

kategorija: 1C (Z); uvrstitev: MBP; tip dela je verificiral OSICD

točke: 7.5, št. avtorjev: 1/4

**5.** BURBÖCK, Birgit, KUBLI, Viktoria, MAČEK, Anita, BOBEK, Vito. Effects of different types of framing in advertising messages on human decision behaviour. *International journal of diplomacy and economy*, ISSN 2049-0887, 2019, vol. 5, no. 1, str. 27-41. [COBISS.SI-ID [13332764](#)]

kategorija: 1C (Z); uvrstitev: MBP; tip dela je verificiral OSICD

točke: 7.5, št. avtorjev: 1/4

**6.** ADZOVIĆ, Almin, PURG, Danica, VUKASOVIĆ, Tina. Decision making theories in medicine reimbursement. *International journal of Euro-Mediterranean studies*, ISSN 1855-3362. [Print ed.], 2019, vol. 12, no. 2, str. 67-92, ilustr. [COBISS.SI-ID [40347653](#)], [SNIP]

kategorija: 1A4 (Z); uvrstitev: Scopus (h), Scopus (d), MBP; tip dela še ni verificiran

točke: 19.82, št. avtorjev: 1/3

**7.** VIDMAR, Urška, VUKASOVIĆ, Tina. A model for a successful approach to applying for Horizon 2020. *International journal of value chain management*, ISSN 1741-5357, 2019, vol. 10, no. 1, str. 26-52, ilustr. <http://www.inderscience.com/info/ingeneral/forthcoming.php?jcode=ijvcm>, doi: [10.1504/IJVCM.2019.10016701](https://doi.org/10.1504/IJVCM.2019.10016701). [COBISS.SI-ID [39756805](#)], [SNIP, WoS do 8. 11. 2019: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0]

kategorija: 1A4 (Z); uvrstitev: Scopus (d), Scopus, MBP; tip dela je verificiral OSICD

točke: 24.93, št. avtorjev: 1/2

**8.** RASPOR, Andrej, MACUH, Bojan. Aktivno staranje v slovenskih domovih za starejše : prostočasne dejavnosti starostnikov. *Izzivi prihodnosti*, ISSN 2463-9281, 2019, letn. 4, št. 1, str. 52-67, tabele. [http://www.fos-unm.si/media/pdf/IP/Macuh\\_doc.pdf](http://www.fos-unm.si/media/pdf/IP/Macuh_doc.pdf). [COBISS.SI-ID [17158963](#)]

kategorija: 1C (Z); uvrstitev: MBP; tip dela je verificiral OSICD

točke: 15, št. avtorjev: 1/2

**9.** PIVEC, Maja, MAČEK, Anita. Employment background influence on social media usage in the field of European project management and communication. *Journal of business research*, ISSN 0148-2963. [Print ed.], Jan. 2019, vol. 94, str. 280-289, doi: [10.1016/j.jbusres.2018.03.021](https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2018.03.021). [COBISS.SI-ID [513053488](#)], [JCR, SNIP, WoS do 9. 6. 2019: št. citatov (TC): 2, čistih citatov (CI): 2, čistih citatov na avtorja (CIAu): 1.00, Scopus do 29. 12. 2019: št. citatov (TC): 4, čistih citatov (CI): 4, čistih citatov na avtorja (CIAu): 2.00]

kategorija: 1A1 (Z, A'', A', A1/2); uvrstitev: Scopus (d), SSCI, MBP; tip dela je verificiral OSICD

točke: 58.89, št. avtorjev: 1/2

**10.** SANDLER, Manuela, BOBEK, Vito, MAČEK, Anita, HORVAT, Tatjana. Greenfield investment vs. merger and acquisition as an entry strategy in Mexico - the case of Austrian companies. *Journal of international business and entrepreneurship development*, ISSN 1747-6763, 2019, vol. 12, no. 1, str. 6-21. [https://www.inderscience.com/info/inarticle.php?artid=103363](http://www.inderscience.com/info/inarticle.php?artid=103363), doi: [10.1504/JIBED.2019.103363](https://doi.org/10.1504/JIBED.2019.103363). [COBISS.SI-ID [13437980](#)], [WoS do 22. 11. 2019: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0, Scopus do 24. 11. 2019: št. citatov (TC): 0, čistih

citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0]

kategorija: 1A4 (Z); uvrstitev: Scopus (d), MBP; tip dela je verificiral OSICD

točke: 10, št. avtorjev: 1/4

**11.** MAČEK, Anita, KROS, Johanna, BOBEK, Vito. International franchising in the fashion industry from the franchisor perspective. *Journal of international business and entrepreneurship development*, ISSN 1747-6763, 2019, vol. 12, no. 1, str. 49-66. <https://www.inderscience.com/offer.php?id=103364>, doi: [10.1504/JIBED.2019.10024889](https://doi.org/10.1504/JIBED.2019.10024889). [COBISS.SI-ID 13433372]

kategorija: 1A4 (Z); uvrstitev: Scopus (d), MBP; tip dela je verificiral OSICD

točke: 13.33, št. avtorjev: 1/3

**12.** AŠANIN GOLE, Pedja, KOREN MIRKOVIĆ, Emina. Analiza uspešnosti določenih javnih komunikacijskih kampanj na področju varnosti v cestnem prometu v Slovenij = Analysis of the performance of certain public communication campaigns in the field of road safety in Slovenia. *Mednarodno inovativno poslovanje : strokovno-znanstvena revija za področje poslovanja in poslovnega izobraževanja*, ISSN 1855-6175, 2019, letn. 11, št. 1, str. 39-51. <https://journal.doba.si/OJS/index.php/jimb/article/view/2019-11-1-5>, doi: [10.32015/JIMB/2019-11-1-5](https://doi.org/10.32015/JIMB/2019-11-1-5). [COBISS.SI-ID 513082672]

kategorija: 1C (Z); uvrstitev: MBP; tip dela je verificiral OSICD

točke: 15, št. avtorjev: 1/2

**13.** DIVJAK, Marko, PREVOLNIK RUPEL, Valentina, BARTOLJ, Tjaša. The impact of personality dimensions on study behaviour and study attitudes of online students = Vpliv dimenzij osebnosti na učno vedenje in učna stališča online študentov. *Mednarodno inovativno poslovanje : strokovno-znanstvena revija za področje poslovanja in poslovnega izobraževanja*, ISSN 1855-6175, 2019, letn. 11, št. 3, str. 42-52. <https://journal.doba.si/OJS/index.php/jimb/article/view/2019-11-3-5/203>, doi: [10.32015/JIMB/2019-11-3-5](https://doi.org/10.32015/JIMB/2019-11-3-5). [COBISS.SI-ID 1950350]

kategorija: 1C (Z); uvrstitev: MBP; tip dela še ni verificiran

točke: 10, št. avtorjev: 1/3

**14.** JAGODIČ, Gregor, VUKASOVIČ, Tina. Uticaj medija na ponašanje kupaca = Media influence on consumer buying behaviour. *Serbian Journal of Engineering Management*, ISSN 2466-4693, 2019, vol. 4, no. 2, str. 39-48, ilustr., doi: [10.5937/SJEM1902039](https://doi.org/10.5937/SJEM1902039). [COBISS.SI-ID 40240645]

kategorija: 1NK (S); tip dela je verificiral OSICD

točke: 2.5, št. avtorjev: 1/2

## 1.02 Pregledni znanstveni članek

**15.** BOBEK, Vito, MAIER-KROS, Johanna, MAČEK, Anita, HORVAT, Tatjana. International franchising in the fashion industry - the franchisee and franchise store managers perspective. *Ekonomski misao i praksa : časopis Fakulteta za turizam i vanjsku trgovinu Dubrovnik*, ISSN 1330-1039, 2019, god. 28, br. 1, str. 359-379. [https://hrcak.srce.hr/index.php?show=clanak&id\\_clanak\\_jezik=322682](https://hrcak.srce.hr/index.php?show=clanak&id_clanak_jezik=322682). [COBISS.SI-ID 13340444], [WoS do 30. 6. 2019: št. citatov (TC): 0, čistih citatov (CI): 0, čistih citatov na avtorja (CIAu): 0]

kategorija: 1C (Z); uvrstitev: MBP; tip dela je verificiral OSICT

točke: 7.5, št. avtorjev: 1/4

**16.** MAČEK, Anita, OVIN, Rasto, STARC PECENY, Urška. Smart cities marketing and its conceptual grounds. *Naše gospodarstvo : revija za aktualna gospodarska vprašanja*, ISSN 0547-3101. [Tiskana izd.], 2019, vol. 65, no. 4, str. 110-

[116. https://content.sciendo.com/view/journals/ngoe/65/4/article-p110.xml](https://content.sciendo.com/view/journals/ngoe/65/4/article-p110.xml), doi: [10.2478/ngoe-2019-0024](https://doi.org/10.2478/ngoe-2019-0024). [COBISS.SI-ID 513106992]

kategorija: 1C (Z); uvrstitev: MBP; tip dela je verificiral OSICD

točke: 20, št. avtorjev: 2/3

## 1.04 Strokovni članek

**17.** DOMINKO-BALOH, Jasna. Dvajset let online učenja na Dobi. *E-novičke*, ISSN 1855-5942, 8. april 2019. <https://enovicke.acs.si/20-let-online-ucenja-na-dobi/>. [COBISS.SI-ID 513078832]

kategorija: SU (S)

točke: 5, št. avtorjev: 1/1

**18.** OVIN, Rasto. Evro, teorija optimalnega valutnega območja in produkcijska funkcija. *Svet kapitala*, ISSN 2386-0073. [Tiskana izd.], 11. 1. 2019, št. 117, str. 19, ilustr. [COBISS.SI-ID [513054256](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 5, št. avtorjev: 1/1

**19.** GRBENIC, Stefan O., JAGRIČ, Timotej, OVIN, Rasto. Bewertung von Startups mittels Realoptionen. *WING-business : die Wirtschaftsingenieure*, 2019, jg. 52, nr. 4, str. 23-28, graf. prikaz, tabele. [COBISS.SI-ID [13554972](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1.67, št. avtorjev: 1/3

### **1.05 Poljudni članek**

**20.** DOMINKO-BALOH, Jasna. 20 let online izobraževanja na Dobi. *AS. Andragoška spoznanja : prva slovenska revija za izobraževanje odraslih*, ISSN 1318-5160. [Tiskana izd.], 2019, letn. 25, [št.] 3, str. 161-165. <https://revije.ff.uni-lj.si/AndragoskaSpoznanja/article/view/8465>, doi: [10.4312/as.25.3.161-165](#). [COBISS.SI-ID [70370914](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 5, št. avtorjev: 1/1

### **1.08 Objavljeni znanstveni prispevek na konferenci**

**21.** VUKASOVIČ, Tina. Functional foods : consumption habits and perceptions. V: PAŽUN, Brankica (ur.). *Book of Proceedings*, The Second International Scientific Conference Circular and Bioeconomy, Belgrade, 2019. Belgrade: School of Engineering Management. 2019, str. 180-191, preglednici. [COBISS.SI-ID [40207109](#)]

kategorija: 4C (Z); tip dela je verificiral OSICD

točke: 25, št. avtorjev: 1/1

**22.** VUKASOVIČ, Tina. Spletno oglaševanje v visokošolskem prostoru - analiza izbranih tujih fakultet = Web advertising in higher education - analysis of selected foreign faculties. V: BEVANDA, Vuk (ur.). *Economics & Management: How to Cope With Disrupted Times : conference proceedings*. Belgrade [etc.]: Association of Economists and Managers of the Balkans [etc.]. 2019, str. 473-481, ilustr. [https://www.scribd.com/document/431038516/draft-eman-2019-conference-proceedings?secret\\_password=nuzmCiQKFNR8kNcCAvRP](https://www.scribd.com/document/431038516/draft-eman-2019-conference-proceedings?secret_password=nuzmCiQKFNR8kNcCAvRP). [COBISS.SI-ID [40318213](#)]

kategorija: 4C (Z); tip dela je verificiral OSICD

točke: 25, št. avtorjev: 1/1

**23.** RASPOR, Andrej, BULATOVIĆ, Iva, STRANJANČEVIĆ, Ana, LACMANOVIĆ, Darko. How important is gambling in national gdp: case study from Austria, Croatia, Italy and Slovenia. *Economics*, ISSN 2303-5013, 2019, vol. 7, no. 1, str. 31-49. <http://oikosinstitut.org/wp-content/uploads/2019/06/ECONOMICS-JUN-2019-20.06.pdf>, doi: [10.2478/eoik-2019-0004](#). [COBISS.SI-ID [513081136](#)]

kategorija: 4NK (S); zbornik nerecenziranih prispevkov; tip dela še ni verificiran

točke: 1.25, št. avtorjev: 1/4

**24.** VUKOVIČ, Goran, PEROZZI, Evelina, RASPOR, Andrej. Izobraževanje v senci, kot podpora formalnemu izobraževalnemu sistemu : timsko ali individualno delo? = Shadow education as a support to the formal education system. V: ŠPRAJC, Polona (ur.), et al. *Ekosistem organizacij v dobi digitalizacije : konferenčni zbornik* = [Ecosystem of organizations in the digital age : conference proceedings, 38th International Conference on Organizational Science Development. 1. izd. Maribor: Univerzitetna založba Univerze. 2019, str. 1217-1241, ilustr. <http://press.um.si/index.php/ump/catalog/book/397>. [COBISS.SI-ID [8096531](#)]

kategorija: 4C (Z); tip dela je verificiral OSICD

točke: 8.33, št. avtorjev: 1/3

**25.** LETONJA, Marina, DUH, Mojca. Innovativeness of family SMEs : knowledge transfer during the succession process. V: SCHIUMA, Giovanni (ur.), DEMARTINI, Paola (ur.), YAN, Min-Ren (ur.). *Knowledge ecosystems and growth : proceedings*. [S. l.]: Institute of Knowledge Asset Management. 2019, str. 1065-

1076. [https://www.dropbox.com/sh/13or1ed37vjm26a/AAC7PuG2MfOjxUm0Br4fvo1Ca?dl=0&previeew=IFKAD2019\\_PROCEEDINGS\\_eBOOK.pdf](https://www.dropbox.com/sh/13or1ed37vjm26a/AAC7PuG2MfOjxUm0Br4fvo1Ca?dl=0&previeew=IFKAD2019_PROCEEDINGS_eBOOK.pdf). [COBISS.SI-ID [13339164](#)]

kategorija: 4C (Z); tip dela je verificiral OSICD

točke: 12.5, št. avtorjev: 1/2

**26.** BOBEK, Vito, SCHLACHER, Alexander, SKOKO, Hazbo, MAČEK, Anita. Elderflower syrup as a product niche in health and wellness beverage market. V: *Problemy sovremennoj agrarnoj nauki : materialy meždunarodnoj naučnoj konferencii, Krasnojarsk, 15. oktjabrja 2019*. Krasnojarsk: Krasnojarskij gosudarstvennyj agrarnyj universitet. 2019, str. 111-

119. <http://www.kgau.ru/new/all/konferenc/konferenc/2019/Agro2019.pdf>. [COBISS.SI-ID [13591324](#)]

kategorija: 4C (Z); tip dela še ni verificiran

točke: 6.25, št. avtorjev: 1/4

**27.** MAČEK, Anita, TOMICEK, Stefan, SKOKO, Hazbo, BOBEK, Vito. Marketing concept and entry strategy for start-ups in the beverage sector - case of Makava. V: *Problemy sovremennoj agrarnoj nauki : materialy meždunarodnoj naučnoj konferencii, Krasnojarsk, 15. oktjabrja 2019*. Krasnojarsk: Krasnojarskij gosudarstvennyj agrarnyj universitet. 2019, str. 152-

164. <http://www.kgau.ru/new/all/konferenc/konferenc/2019/Agro2019.pdf>. [COBISS.SI-ID [13591580](#)]

kategorija: 4C (Z); tip dela še ni verificiran

točke: 6.25, št. avtorjev: 1/4

**28.** VUKASOVIČ, Tina, JALEN, Nataša. Analysis of purchasing habits of consumers of food supplements. V: DERMOL, Valerij (ur.). *Thriving on future education, industry, business and society : proceedings of the MakeLearn and TIIM International Conference, 15-17 May 2019, Piran, Slovenia*, (MakeLearn, ISSN 2232-3309). Bangkok; Celje; Lublin: ToKnowPress. 2019, str. [1-7], graf.

prikazi. <http://www.toknowpress.net/ISBN/978-961-6914-25-3/papers/ML19-002.pdf>. [COBISS.SI-ID [40034053](#)]

kategorija: 4C (Z); tip dela je verificiral OSICD

točke: 12.5, št. avtorjev: 1/2

**29.** VUKASOVIČ, Tina. The effects of changes in leadership on organisational climate. V: DERMOL, Valerij (ur.). *Thriving on future education, industry, business and society : proceedings of the MakeLearn and TIIM International Conference, 15-17 May 2019, Piran, Slovenia*, (MakeLearn, ISSN 2232-3309). Bangkok; Celje; Lublin: ToKnowPress. 2019, str. [1-8],

tabela. <http://www.toknowpress.net/ISBN/978-961-6914-25-3/papers/ML19-003.pdf>. [COBISS.SI-ID [40034565](#)]

kategorija: 4C (Z); tip dela je verificiral OSICD

točke: 25, št. avtorjev: 1/1

### **1.09 Objavljeni strokovni prispevek na konferenci**

**30.** RASPOR, Andrej. Prednosti in slabosti v načinih oskrbe potrošnikov s hrano. V: RASPOR, Peter (ur.). *Hrana, prehrana, zdravje : z zdravim prehranjevanjem za svet brez lakote : [večavtorska monografija]*. Ljubljana: Mednarodni inštitut ECPD za trajnostni razvoj, prostorsko načrtovanje in okoljske študije. 2019, str. 38-58, ilustr. [COBISS.SI-ID [5528315](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 5, št. avtorjev: 1/1

### **1.12 Objavljeni povzetek znanstvenega prispevka na konferenci**

**31.** RASPOR, Andrej, KLEINDIENST, Petra. The effectiveness of e-learning for acquiring students' online presentation competence. V: *Observing social transformations : national and transnational*

*perspectives : booklet of abstracts*, 11th Slovenian Social Science Conference, Nova Gorica, Ljubljana, Slovenija, May 30-June 1 2019. [Ljubljana: s. n.]. 2019, 1 str. [COBISS.SI-ID [5447163](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/2

**32.** OKAY, Ayla, AŠANIN GOLE, Pedja, OKAY, Aydemir. Building trust on twitter in healthcare: content analysis in Turkey and Slovenia. V: VERČIČ, Dejan (ur.), TKALAC VERČIČ, Ana (ur.), SRIRAMESH, Krishnamurthy (ur.). *Trust and reputation : book of abstracts of the 26th International Public Relations Research Symposium BledCom*. Ljubljana: Faculty of Social Sciences. 2019, str. 122-123. <https://www.bledcom.com/asset/CJLMmvSgiPcne3sc9>. [COBISS.SI-ID [513081392](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 0.67, št. avtorjev: 1/3

### **1.16 Samostojni znanstveni sestavek ali poglavje v monografski publikaciji**

**33.** VEINGERL ČIČ, Živa, MULEJ, Matjaž, ŠAROTAR ŽIŽEK, Simona. Six intelligences making the employees' values systems by knowledge-cum-values management and social responsibility values. V: BARILE, Sergio (ur.), et al. *Cybernetics and systems : social and business decisions*, (Routledge-Giappichelli systems management). 1st ed. Abingdon; New York: Routledge. 2019, str. 25-31. [COBISS.SI-ID [13265436](#)]

kategorija: 3C (Z); tip dela je verificiral OSICD

točke: 6.67, št. avtorjev: 1/3

**34.** ŠAROTAR ŽIŽEK, Simona, VEINGERL ČIČ, Živa, MUMEL, Damijan. Samodeterminacija zaposlenih kot dejavnik dobrega počutja na delovnem mestu. V: ŠAROTAR ŽIŽEK, Simona (ur.), et al. *Izzivi in management na področju sociale in zdravja v moderni informacijski družbi : ponudniki in iskalci zdravstvenih in socialnih storitev v moderni družbi*. 1. izd. Harlow [etc.]: Pearson. 2019, str. 70-90. [COBISS.SI-ID [13333788](#)]

kategorija: 3B (Z, A1/2); tip dela je verificiral OSICD

točke: 13.33, št. avtorjev: 1/3

**35.** RASPOR, Andrej. Motivacija in motivacijske teorije. V: RASPOR, Andrej, et al. *Od nagrajevanja za plačo do nagrajevanja s plačo*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1., e-izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje. 2020, str. 1-

[44. http://www.andrejraspor.com/perfectus\\_zalozba](http://www.andrejraspor.com/perfectus_zalozba). [COBISS.SI-ID [513101360](#)]

kategorija: 3A (Z, A1/2); tip dela je verificiral OSICD

točke: 60, št. avtorjev: 1/1

**36.** RASPOR, Andrej. Nagrajevanje sodelavcev. V: RASPOR, Andrej, et al. *Od nagrajevanja za plačo do nagrajevanja s plačo*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1., e-izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje. 2020, str. 97-

[124. http://www.andrejraspor.com/perfectus\\_zalozba](http://www.andrejraspor.com/perfectus_zalozba). [COBISS.SI-ID [513101616](#)]

kategorija: 3B (Z, A1/2); tip dela je verificiral OSICD

točke: 40, št. avtorjev: 1/1

**37.** RASPOR, Andrej. Inovativni in zavzeti sodelavci - da, vendar ne brez vlaganja v njihovo izobraževanje. V: RASPOR, Andrej, et al. *Od nagrajevanja za plačo do nagrajevanja s plačo*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1., e-izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje. 2020, str. 181-187. [http://www.andrejraspor.com/perfectus\\_zalozba](http://www.andrejraspor.com/perfectus_zalozba). [COBISS.SI-ID [513101872](#)]

kategorija: 3C (Z); tip dela je verificiral OSICD

točke: 20, št. avtorjev: 1/1

**38.** LABOVIĆ BEGOVIĆ, Dunja, RASPOR, Andrej. Dinamična sistemizacija dela se spreminja, kot se spreminja proces. V: RASPOR, Andrej (ur.), et al. *Od organizacije do kompetenc*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje.

2019. [http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/20\\_OD\\_ORGANIZACIJE\\_DO\\_KOMPETENC\\_\(E\)\\_28\\_3\\_2019.pdf](http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/20_OD_ORGANIZACIJE_DO_KOMPETENC_(E)_28_3_2019.pdf). [COBISS.SI-ID [513074992](#)]

kategorija: 3B (Z, A1/2); tip dela je verificiral OSICD

točke: 20, št. avtorjev: 1/2

**39.** RASPOR, Andrej. Oblikovanje poslovne strategije organizacije. V: RASPOR, Andrej (ur.), et al. *Od organizacije do kompetenc*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje.

2019. [http://www.andrejraspor.com/perfectus\\_zalozba](http://www.andrejraspor.com/perfectus_zalozba). [COBISS.SI-ID [513070640](#)]

kategorija: 3B (Z, A1/2); tip dela je verificiral OSICD

točke: 40, št. avtorjev: 1/1

**40.** RASPOR, Andrej, LABOVIĆ BEGOVIĆ, Dunja. Organizacija in delitev dela kot osnova sistemizacije dela. V: RASPOR, Andrej (ur.), et al. *Od organizacije do kompetenc*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje.

2019. [http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/20\\_OD\\_ORGANIZACIJE\\_DO\\_KOMPETENC\\_\(E\)\\_28\\_3\\_2019.pdf](http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/20_OD_ORGANIZACIJE_DO_KOMPETENC_(E)_28_3_2019.pdf). [COBISS.SI-ID [513074736](#)]

kategorija: 3B (Z, A1/2); tip dela je verificiral OSICD

točke: 20, št. avtorjev: 1/2

**41.** RASPOR, Andrej. Poslovne funkcije organizacije. V: RASPOR, Andrej (ur.), et al. *Od organizacije do kompetenc*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje. 2019. [http://www.andrejraspor.com/perfectus\\_zalozba](http://www.andrejraspor.com/perfectus_zalozba).

[COBISS.SI-ID [513070896](#)]

kategorija: 3C (Z); tip dela je verificiral OSICD

točke: 20, št. avtorjev: 1/1

**42.** RASPOR, Andrej. Projektiranje organizacije. V: RASPOR, Andrej (ur.), et al. *Od organizacije do kompetenc*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje. 2019. [http://www.andrejraspor.com/perfectus\\_zalozba](http://www.andrejraspor.com/perfectus_zalozba).

[COBISS.SI-ID [513071408](#)]

kategorija: 3C (Z); tip dela je verificiral OSICD

točke: 20, št. avtorjev: 1/1

**43.** RASPOR, Andrej. Teorije menedžmenta. V: RASPOR, Andrej (ur.), et al. *Od organizacije do kompetenc*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje. 2019. [http://www.andrejraspor.com/perfectus\\_zalozba](http://www.andrejraspor.com/perfectus_zalozba).

[COBISS.SI-ID [513070384](#)]

kategorija: 3A (Z, A1/2); tip dela je verificiral OSICD

točke: 60, št. avtorjev: 1/1

**44.** RASPOR, Andrej. Preobrat podjetja v krizi. V: RASPOR, Andrej (ur.), et al. *Upravljanje organizacije in vodenje sodelavcev*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje.

2019. [http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/UPRAVLJANJE\\_ORGANIZACIJE\\_IN\\_VODENJE\\_SODELAVEV\\_28\\_3\\_2019.pdf](http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/UPRAVLJANJE_ORGANIZACIJE_IN_VODENJE_SODELAVEV_28_3_2019.pdf). [COBISS.SI-ID [513076528](#)]

kategorija: 3A (Z, A1/2); tip dela je verificiral OSICD

točke: 60, št. avtorjev: 1/1

**45.** RASPOR, Andrej. Reorganizacija dela. V: RASPOR, Andrej (ur.), et al. *Upravljanje organizacije in vodenje sodelavcev*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje.

2019. [http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/UPRAVLJANJE\\_ORGANIZACIJE\\_IN\\_VODENJE\\_SODELAVEV\\_28\\_3\\_2019.pdf](http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/UPRAVLJANJE_ORGANIZACIJE_IN_VODENJE_SODELAVEV_28_3_2019.pdf). [COBISS.SI-ID [513076016](#)]

kategorija: 3A (Z, A1/2); tip dela je verificiral OSICD

točke: 60, št. avtorjev: 1/1

**46.** RASPOR, Andrej. Uspešni smo lahko toliko, kolikor znamo upravljati s prioritetami. V: RASPOR, Andrej (ur.), et al. *Upravljanje organizacije in vodenje sodelavcev*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje.

2019. [http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/UPRAVLJANJE\\_ORGANIZACIJE\\_IN\\_VODENJE\\_SODELAVEV\\_28\\_3\\_2019.pdf](http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/UPRAVLJANJE_ORGANIZACIJE_IN_VODENJE_SODELAVEV_28_3_2019.pdf). [COBISS.SI-ID [513076784](#)]

kategorija: 3C (Z); tip dela je verificiral OSICD  
točke: 20, št. avtorjev: 1/1

## **1.20 Predgovor, spremna beseda**

**47.** DOMINKO-BALOH, Jasna. 20 let online izobraževanja na DOBI = 20 Years of online education at the DOBA. *Mednarodno inovativno poslovanje : strokovno-znanstvena revija za področje poslovanja in poslovnega izobraževanja*, ISSN 1855-6175, 2019, letn. 11, št. 3; [posebna tematska številka o online študiju], str. 1-5. <https://journal.doba.si/OJS/index.php/jimb/article/view/2019-11-3-1/199>, doi: [10.32015/JIBM/2019-11-3-1](https://doi.org/10.32015/JIBM/2019-11-3-1). [COBISS.SI-ID [513099056](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**48.** RASPOR, Andrej, NEŽIČ, Metka. Uvod h knjigi Od nagrajevanja za plačo do nagrajevanja s plačo. V: RASPOR, Andrej, et al. *Od nagrajevanja za plačo do nagrajevanja s plačo*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1., e-izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje. 2020, str. X-XII. [http://www.andrejraspor.com/perfectus\\_zalozba](http://www.andrejraspor.com/perfectus_zalozba). [COBISS.SI-ID [513116208](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/2

**49.** OVIN, Rasto. Predgovor. V: RASPOR, Andrej (ur.), et al. *Od organizacije do kompetenc*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje. 2019, str.

VIII. [http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/20\\_OD\\_ORGANIZACIJE\\_DO\\_KOMPETENC\\_\(E\)\\_28\\_3\\_2019.pdf](http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/20_OD_ORGANIZACIJE_DO_KOMPETENC_(E)_28_3_2019.pdf). [COBISS.SI-ID [513075248](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**50.** RASPOR, Andrej, NEŽIČ, Metka. Uvod h knjigi Od organizacije do kompetenc. V: RASPOR, Andrej (ur.), et al. *Od organizacije do kompetenc*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje. 2019, str. X-

XIII. [http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/20\\_OD\\_ORGANIZACIJE\\_DO\\_KOMPETENC\\_\(E\)\\_28\\_3\\_2019.pdf](http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/20_OD_ORGANIZACIJE_DO_KOMPETENC_(E)_28_3_2019.pdf). [COBISS.SI-ID [513075504](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/2

**51.** RASPOR, Andrej, NEŽIČ, Metka. Uvod h knjigi Upravljanje organizacije in vodenje sodelavcev. V: RASPOR, Andrej (ur.), et al. *Upravljanje organizacije in vodenje sodelavcev*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje. 2019, str. IX-

XII. [http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/UPRAVLJANJE\\_ORGANIZACIJE\\_IN\\_VODENJE\\_SODELAVCEV\\_28\\_3\\_2019.pdf](http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/UPRAVLJANJE_ORGANIZACIJE_IN_VODENJE_SODELAVCEV_28_3_2019.pdf). [COBISS.SI-ID [513077040](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/2

## **1.21 Polemika, diskusijski prispevek, komentar**

**52.** DOMINKO-BALOH, Jasna. 20 let online izobraževanja na DOBI. *AS. Andragoška spoznanja : prva slovenska revija za izobraževanje odraslih*, ISSN 1318-5160. [Tiskana izd.], 2019, letn. 25, št. 3, str. 161-165. <https://revije.ff.uni-lj.si/AndragoskaSpoznanja/article/view/8465/8691>, doi: [10.4312/as.25.3.161-165](https://doi.org/10.4312/as.25.3.161-165). [COBISS.SI-ID [513106736](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**53.** OVIN, Rasto. Razlog za pravila. *Svet kapitala*, ISSN 2536-3387. [Spletna izd.], 12. julij 2019. <https://svetkapitala.delo.si/mnenja/razlog-za-pravila-205135>. [COBISS.SI-ID [513084208](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**54. OVIN, Rasto.** Smisel obstoja EU in evra : ali bomo za mizo ali pa na meniju. *Svet kapitala*, ISSN 2536-3387. [Spletna izd.], 17. jan. 2019. <https://svetkapitala.delo.si/mnenja/smisel-obstoja-eu-in-evra-ali-bomo-za-mizo-ali-pa-na-meniju-142100>. [COBISS.SI-ID [513054768](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**55. OVIN, Rasto.** Nihče ni popoln. *Svet kapitala*, ISSN 2536-3387. [Spletna izd.], 22. 3.

2019. <https://svetkapitala.delo.si/mnenja/nihce-ni-popoln-162916>. [COBISS.SI-ID [513072432](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**56. OVIN, Rasto.** Korporativna univerza ne, lov na čarownice da. *Svet kapitala*, ISSN 2536-3387. [Spletna izd.], 25. okt. 2019. <https://svetkapitala.delo.si/mnenja/korporativna-univerza-ne-lov-na-carownice-da-241808>. [COBISS.SI-ID [513106480](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**57. OVIN, Rasto.** Uvoz sreče v EU?. *Svet kapitala*, ISSN 2386-0073. [Tiskana izd.], 31. maj 2019, št. 137, str. 16, ilustr. [COBISS.SI-ID [513080112](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

---

## MONOGRAFIJE IN DRUGA ZAKLJUČENA DELA

### 2.01 Znanstvena monografija

**58. RASPOR, Andrej** (avtor, urednik), NEŽIČ, Metka, KRIŽMAN, Andreja, DREŠAR, Aljoša, SUŠA, Klemen, PUKLAVEC, Danijel, NOVAK, Barbka, MACUH, Bojan, ŽEGLINA, Janez, GRAJŽL, Petra, NEŽIČ, Metka (urednik). *Dolgoročni razvoj sodelavcev in podjetja*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1., e-izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje, 2019. XXIX, 274 str., ilustr. ISBN 978-961-94549-4-

7. [http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/23\\_DRZP\\_Dolgorocni razvoj sodelavcev\\_in\\_podjetja\\_28\\_3\\_2019.pdf](http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/23_DRZP_Dolgorocni razvoj sodelavcev_in_podjetja_28_3_2019.pdf). [COBISS.SI-ID [299158272](#)]

kategorija: 2A (Z, A', A1/2); tip dela je verificiral OSICD

točke: 16, št. avtorjev: 1/10

**59. RASPOR, Andrej.** *Od teorije organizacije do sistemizacije in organizacije dela*, (Zbirka Znanstvene monografije). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje, 2019. Ilustr. ISBN 978-961-94549-6-1. [http://www.andrejraspor.com/perfectus\\_zalozba](http://www.andrejraspor.com/perfectus_zalozba). [COBISS.SI-ID [299756288](#)]

kategorija: 2A (Z, A', A1/2); tip dela je verificiral OSICD

točke: 160, št. avtorjev: 1/1

**60. SLUGA, Anita, VUKASOVIČ, Tina.** *Poprodajne aktivnosti kot konkurenčna prednost pri trženju izdelkov preko javnih naročil*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Marketing in prodaja). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, svetovanje in izobraževanje, 2019. ISBN 978-961-94549-7-

8. [http://www.andrejraspor.com/perfectus\\_zalozba](http://www.andrejraspor.com/perfectus_zalozba). [COBISS.SI-ID [300701440](#)]

kategorija: 2A (Z, A', A1/2); tip dela je verificiral OSICD

točke: 80, št. avtorjev: 1/2

**61. RASPOR, Andrej.** *Trajnostni turizem v zahodno balkanski regiji*, (Zbirka Znanstvene monografije). 1., e-izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje, 2019. ilustr. ISBN 978-961-94549-5-

4. [http://www.andrejraspor.com/perfectus\\_zalozba](http://www.andrejraspor.com/perfectus_zalozba). [COBISS.SI-ID [299161600](#)]

kategorija: 2A (Z, A', A1/2); tip dela je verificiral OSICD

točke: 160, št. avtorjev: 1/1

## **2.02 Strokovna monografija**

**62.** RASPOR, Andrej. *Menedžment igralniško-zabavišnega turizma : primeri in navodila iz prakse,* (Zbirka Strokovne monografije). 1.izd., e-izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje, 2019. ISBN 978-961-94549-1-6. [http://www.andrejraspor.com/perfectus\\_zalozba](http://www.andrejraspor.com/perfectus_zalozba). [COBISS.SI-ID 298371072]

kategorija: SU (S)

točke: 40, št. avtorjev: 1/1

**63.** RASPOR, Andrej, ŠUMER, Andrej, GOLJA, Tanja, CIGLIČ, Anja, KARAT, Arnela, LACMANOVIĆ, Jelena, KOSMAČ VRABEC, Manca, FURLAN, Leja, KEKA, Matej, PERŠIČ, Tjaša, RASPOR, Andrej (urednik). *Strategija za razvoj ribolovnega turizma v Sloveniji na rekah in jezerih*, (Zbirka Študije). 1., e-izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje, 2019. X, 206 str. ISBN 978-961-94549-9-2. [http://www.andrejraspor.com/perfectus\\_zalozba](http://www.andrejraspor.com/perfectus_zalozba). [COBISS.SI-ID 302976000]

kategorija: SU (S)

točke: 4, št. avtorjev: 1/10

**64.** RASPOR, Andrej. *Teorija preobrata podjetja v krizi s študijo primera*, (Zbirka Priročniki). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje, 2019. VIII, 132 str. ISBN 978-961-94549-8-5. [http://www.andrejraspor.com/perfectus\\_zalozba](http://www.andrejraspor.com/perfectus_zalozba). [COBISS.SI-ID 300777984]

kategorija: SU (S)

točke: 40, št. avtorjev: 1/1

**65.** *Zakon o delovnih razmerjih v praksi : delovnopravna zakonodaja - komentar, praksa in sodbe sodišč.* ANTAUER, Igor, PRAČA, Renata, ŠERCER, Miha, PEČNIK, Roman, MALEC, Sonja, MALEC, Gregor, OSOJNIK, Brigita, ŽIBRET, Klemen, ERKER LOZINŠEK, Alenka, KAMENŠČAK, Irena, KOREN, Breda, TOMŠIČ, Andrej, BOHL ULČAR, Tanja, AŽMAN, Simona, PRIMC, Žiga, ŠAROTAR ŽIŽEK, Simona. [Tiskana izd.]. Maribor: Forum Media, 2018-. ISSN 2630-3116. <https://www.e-kadrovik.si/priocniki/>. [COBISS.SI-ID 296796928]

kategorija: SU (S)

točke: 3.32, št. avtorjev: 1/16

**66.** *Sodobna orodja vodenja.* ŠTULAR, Suzana (avtor, urednik), BERTONCELJ, Franka, BULC, Violeta, DEKLEVA, Alenka, GODNJAVAČ, Alenka, HARI, Ivan, HOUMARK, Nataša, RADETIČ, Sebastian, TERSEGLAV, Saša, WELSBY, Pam, ZALETEL, Aleš, ZUPANČIČ, Polona, MARĐONOVIĆ, Vesna, POTOČNIK, Miha, POLAJNAR, Dani, BREZNİK ALFIREV, Teja, TURK, Dunja, ZIRNSTEIN, Elizabeta, FRANCA, Valentina, GLOBOČNIK FABJAN, Alenka, MULEJ, Nastja, BUTINA, Darko, MARTINČIČ, Romana, ŠPRAJCAR, Danica, PRIJANOVIĆ, Dragana, ZUPANČIČ, Mina, PLUT, Valči, RUDMAN, Barbara, LOBNIK AMBROŽIČ, Simona, ŽIBRET, Klemen, LAPUH, Gregor, ŽIBRET, Klemen, VIŽINTIN, Vesna, BOGUNOVIĆ, Mina, GREGORIČ, Alex, KOŠNIK, Bojana, REPAR LAKOVIČ, Joža, ŠTAMCAR, Jasna, ROBNIK, Lidiya, BOHL ULČAR, Tanja. [Tiskana izd.]. Maribor: Forum Media, 2010-. ISSN 1855-9484. <http://www.e-priocniki.si/sodobna-orodja-vodenja.html>. [COBISS.SI-ID 252577792]

kategorija: SU (S)

točke: 4.99, št. avtorjev: 2/40

## **2.05 Drugo učno gradivo**

**67.** VUKASOVIČ, Tina. *Marketing : učno gradivo - predavanja in vaje : 2019-2020.* Celje: Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije, [2019]. 391 str., ilustr. [COBISS.SI-ID 40306181]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**68.** VUKASOVIČ, Tina. *Menadžment proizvoda, usluga i robnih marki : e-učno gradivo : predavanja i vježbe.* Maribor: DOBA Fakulteta, 2019/2020. <https://blackboard.doba.si/>. [COBISS.SI-ID 513090096]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**69.** VUKASOVIČ, Tina. *Menadžment u prodaji i marketingu : učno gradivo : predavanja i vježbe.*

Maribor: DOBA Fakulteta, 2019/20. <https://blackboard.doba.si/>. [COBISS.SI-ID 513105712]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**70.** VUKASOVIČ, Tina. *Menedžment izdelkov, storitev in blagovnih znamk : učno gradivo : predavanja in vaje.* Maribor: DOBA Fakulteta, 2019/20. <https://blackboard.doba.si/>. [COBISS.SI-ID 513106224]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**71.** VUKASOVIČ, Tina. *Menedžment v prodaji in marketingu : učno gradivo : predavanja in vaje.*

Maribor: DOBA Fakulteta, 2019/20. <https://blackboard.doba.si/>. [COBISS.SI-ID 513105968]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**72.** VUKASOVIČ, Tina. *Obnašanje strank : e-učno gradivo : predavanja in vaje.* Maribor: DOBA

Fakulteta, 2019/2020. <https://blackboard.doba.si/>. [COBISS.SI-ID 513090608]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**73.** VUKASOVIČ, Tina. *Ponašanje potrošača : e-učno gradivo : predavanja i vježbe.* Maribor: DOBA

Fakulteta, 2019/2020. <https://blackboard.doba.si/>. [COBISS.SI-ID 513090352]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**74.** VUKASOVIČ, Tina. *Raziskovanje vedenja potrošnikov : učno gradivo - predavanja in vaje : 2019-*

*2020.* Celje: Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije, [2019]. 63 str., ilustr. [COBISS.SI-ID 40306437]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**75.** VUKASOVIČ, Tina. *Marketing : učno gradivo - predavanja in vaje : 2018-2019.* Celje: Mednarodna

fakulteta za družbene in poslovne študije, 2018-2019. 436 str., ilustr. [COBISS.SI-ID 39806213]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**76.** VUKASOVIČ, Tina. *Osnove managementa blagovnih znamk : učno gradivo - predavanja in vaje :*

*2018-2019.* Celje: Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije, 2018-2019. 254 str., ilustr.

[COBISS.SI-ID 39806469]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

## **2.06 Slovar, enciklopedija, leksikon, priročnik, atlas, zemljevid**

**77.** LETONJA, Marina (avtor, odgovorni urednik), BERGINC, Jordan, PUSTOTNIK, Nataša, SRABOTNIK, Marko, TOMŠIČ, Goran, ZELNIK, Sonja. *ABC podjetništva : izzivi podjetnic in podjetnikov ob ustanovitvi in zagonu poslovanja novih podjetij : priročnik za podjetnice in podjetnike začetnike ter bodoče podjetnice in podjetnike.* Maribor: Doba fakulteta, 2019. ISBN 978-961-7061-06-

2. [https://www.podjetniski-portal.si/uploads/gradiva/spot/eprirocnik\\_abc\\_podjetnistva\\_2020.pdf](https://www.podjetniski-portal.si/uploads/gradiva/spot/eprirocnik_abc_podjetnistva_2020.pdf).

[COBISS.SI-ID 303549696]

kategorija: SU (S)

točke: 8.33, št. avtorjev: 1/6

**78.** RASPOR, Andrej (avtor, urednik), KRMELJ, Matej, OPREŠNIK, Petra, HROVAT, Lea, MEDLE, Jana, GORIŠEK, Manca, BERCE, Jaro, et al.. *Analitika, odzivnost in avtomatizacija kadrovskih poslovnih procesov,* (Zbirka Priročniki, Podzbirka Organizacije in kadri). 1., e-izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje, 2019. ISBN 978-961-94894-0-

6. <http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/AnalitikaPoslovnihProcesov.pdf>.

[COBISS.SI-ID 302977536]

kategorija: SU (S)

točke: 4.8, št. avtorjev: 1/11

**79.** *Zakon o delovnih razmerjih v praksi : delovnopravna zakonodaja - komentar, praksa in sodbe sodišč.* ANTAUER, Igor, PRAČA, Renata, ŠERCER, Miha, PEČNIK, Roman, MALEC, Sonja, MALEC,

Gregor, OSOJNIK, Brigita, ŽIBRET, Klemen, ERKER LOZINŠEK, Alenka, KAMENŠČAK, Irena, KOREN, Breda, TOMŠIČ, Andrej, BOHL ULČAR, Tanja, AŽMAN, Simona, PRIMC, Žiga, ŠAROTAR ŽIŽEK, Simona. [Spletna izd.]. Maribor: Forum Media, 2018-. ISSN 2630-3124. <https://www.e-kadrovi.si/prirocniki/>. [COBISS.SI-ID [296797184](#)]  
kategorija: SU (S)  
točke: 4.15, št. avtorjev: 1/16

## 2.12 Končno poročilo o rezultatih raziskav

80. AŠANIN GOLE, Pedja. *Analiza in primerjava komuniciranja družbene odgovornosti DOBA Fakultete in izbranih visokošolskih ustanov nekdanjim, sedanjim in potencialnim študentom : poročilo raziskave.* Maribor: DOBA Fakulteta, 2019. 102 str., ilustr. [COBISS.SI-ID [513084464](#)]

kategorija: SU (S)  
točke: 2, št. avtorjev: 1/1

81. VUKASOVIČ, Tina. *Analiza oglašavanja visokošolskih ustanova u Srbiji i Hrvatskoj : izvješće o istraživanju.* Maribor: Doba Fakulteta, 2019. 20 str., ilustr. [COBISS.SI-ID [513080624](#)]

kategorija: SU (S)  
točke: 2, št. avtorjev: 1/1

82. VUKASOVIČ, Tina. *Analiza spletnega oglaševanja in spletni prisotnosti (on line) izbranih visokošolskih ustanov po svetu : poročilo raziskave.* Maribor: DOBA Fakulteta, 2019.  
Ilustr. <http://www.doba.si/>. [COBISS.SI-ID [513074480](#)]

kategorija: SU (S)  
točke: 2, št. avtorjev: 1/1

83. AŠANIN GOLE, Pedja. *Načrtovanje odnosov z javnostmi v visokošolskih ustanovah : načrt komuniciranja za DOBA Fakulteto z namenom dviga prepoznavnosti kot kampanje za pritegnitev novih študentov : poročilo raziskave.* Maribor: DOBA Fakulteta, 2019. 48 str., ilustr. [COBISS.SI-ID [513084720](#)]

kategorija: SU (S)  
točke: 2, št. avtorjev: 1/1

---

## IZVEDENA DELA (DOGODKI)

### 3.11 Radijski ali TV dogodek

84. RASPOR, Andrej (intervjuvanec). *Približno 75 odstotkov Slovencev pusti napitnino : oddaja Nedeljsko jutro na Prvem, Radio Prvi, RTVSLO, 10. 11. 2019,*  
*Ljubljana.* <https://radioprvi.rtvslo.si/2019/11/priblizno-75-odstotkov-slovencev-pusti-napitnino/>. [COBISS.SI-ID [513089584](#)]

kategorija: SU (S)  
točke: 2, št. avtorjev: 1/1

### 3.14 Predavanje na tuji univerzi

85. LETONJA, Marina. *Family business: innovative founders or successors : predavanje v okviru programa Erasmus+ na International staff week, UC-Leuven-Limburg, Faculty of Management, 2nd December 2019, Lueven, Belgium.* [COBISS.SI-ID [513102128](#)]

kategorija: SU (S)  
točke: 2, št. avtorjev: 1/1

86. LETONJA, Marina. *Family business: innovative founders or successors. 2. del : predavanje v okviru programa Erasmus+ na International staff week, UC-Leuven-Limburg, Faculty of Management, 6th December 2019, Lueven, Belgium.* [COBISS.SI-ID [513102384](#)]

kategorija: SU (S)  
točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**87.** RASPOR, Andrej. *How to use open innovation in co-creating sustainable tourism strategy : lecture at the International School of Law and Business, Vilnius, May 6th to May 10th, 2019*. [COBISS.SI-ID [513792386](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

**88.** RASPOR, Andrej. *Strategic planning in everyday life : lecture at the International School of Law and Business, Vilnius, May 6th to May 10th, 2019*. [COBISS.SI-ID [513792642](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 2, št. avtorjev: 1/1

### **3.15 Prispevek na konferenci brez natisa**

**89.** DOMINKO-BALOH, Jasna. *Ali bo e-učenje izpodrinilo knjigo? : prispevek na 2. mednarodnem kongresu "Izzivi ženskega podjetništva", 17. 5. 2019, Rogaška Slatina*. [COBISS.SI-ID [513079856](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/1

**90.** RASPOR, Andrej, BULATOVIĆ, Iva, STRANJANČEVIĆ, Ana, LACMANOVIĆ, Darko. *How important is gambling in national GDP: case study from Austria, Croatia, Italy and Slovenia : lecture at 7th International Symposium "Digital Concept in the role of Creative Economy" Sutomore, Montenegro, May 16, 2019*. [COBISS.SI-ID [513079600](#)]

kategorija: SU (S) (izločeno iz točkanja)

točke: 0, št. avtorjev: 1/4

**91.** ŽIBRET, Klemen. *Kultura razmišljujočega podjetja - izobraževanje kot vseobsegajoča vrednota : prispevek na konferenci EDUTAINMENT 2019, 12. in 13. september 2019, Portorož*. [COBISS.SI-ID [513101104](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1, št. avtorjev: 1/1

---

## **SEKUNDARNO AVTORSTVO**

### **Urednik**

**92.** *Agricultural science*. Vukasović, Tina (član uredniškega odbora 2014-). Toronto, Ontario: Science and Education Centre of North America, [2013]-. ISSN 2291-4471. [COBISS.SI-ID [1536458180](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 10

**93.** *Balkan traveller*. Raspov, Andrej (urednik 2019). Vipava: CEATM, Poslovno svetovanje in turistično posredništvo, 2015-. ISSN 2630-

2918. [http://www.ceatm.org/index.php?option=com\\_content&view=article&id=270&Itemid=218&lang=zh](http://www.ceatm.org/index.php?option=com_content&view=article&id=270&Itemid=218&lang=zh). [COBISS.SI-ID [296438784](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 10

**94.** *Economic and business review*. Ovin, Rasto (član uredniškega odbora 1999-2014, urednik 2015-). Ljubljana: Ekonomski fakulteta: Zveza ekonomistov Slovenije, 1999-. ISSN 1580-

0466. <http://www.ebjournal.net>, <http://www.dlib.si/details/URN:NBN:SI:spr-THPLMJH3>. [COBISS.SI-ID [103864832](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 10

**95.** *IBS poročevalec*. Maček, Anita (urednik 2009-). Ljubljana: IBS mednarodna poslovna šola, 2009-. ISSN 1855-8011. <http://porocevalem.ibs.si/>. [COBISS.SI-ID [248561664](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 10

**96.** *International journal of management, knowledge and learning*. Vukasovič, Tina (član uredniškega odbora 2013-, 2013-). [Tiskana izd.]. Celje: Mednarodna fakulteta za družbene in poslovne študije, 2012-. ISSN 2232-5107. <http://www.toknowpress.net/journals/ijmkl/>. [COBISS.SI-ID [259517440](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 10

**97.** *Journal of food products marketing*. Vukasovič, Tina (član uredniškega odbora 2014-).

Binghamton, NY: Food Products Press, cop. 1992-. ISSN 1045-

4446. <http://www.tandfonline.com/loi/wfpm20#.U20Tf00U-mQ>, <http://firstsearch.oclc.org>, <http://firstsearch.oclc.org/journal=1045-4446;screen=info;ECOIP>.

[COBISS.SI-ID [512565273](#)]

kategorija: 2G (Z)

točke: 20

**98.** *Magallat al-%ulum al-iqtisadiyyat wa-al-idariyyat*. Vukasovič, Tina (član uredniškega odbora 2014-). Al-%Ayn: Gami%at al-imarat al-%arabiyyat, Kulliyat al-%ulum al-iqtisadiyyat wa-al-idariyyat. ISSN 1026-4116. [COBISS.SI-ID [518660121](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 10

**99.** *Management*. Vukasovič, Tina (gostujoči urednik 2016-). Koper: Fakulteta za management, 2006-. ISSN 1854-4231. <http://www.fm-kp.si/zalozba/ISSN/1854-4231.htm>. [COBISS.SI-ID [224377600](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 10

**100.** *Mednarodno inovativno poslovanje : strokovno-znanstvena revija za področje poslovanja in poslovnega izobraževanja*. Ovin, Rasto (glavni in odgovorni urednik 2014-), Vukasovič, Tina (član uredniškega odbora 2014-), Raspor, Andrej (član uredniškega odbora 2014-), Maček, Anita (urednik 2014-), Ašanin Gole, Pedja (urednik 2014-). Maribor: Doba Epis, 2009-. ISSN 1855-6175. <http://journal.doba.si/>. [COBISS.SI-ID [246176768](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 10

**101.** *Perfectus PRO*. Raspor, Andrej (glavni urednik 2017-). Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje, 2017-. ISSN 2591-1813. [COBISS.SI-ID [293508352](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 10

**102.** RASPOR, Andrej, NEŽIČ, Metka, ROZMAN, Tomislav, HAMLER, Jožica, PILIH, Goran, LABOVIĆ BEGOVIĆ, Dunja, ŽEZLINA, Janez, BOŽIČ, Andrej, RASPOR, Andrej (urednik), NEŽIČ, Metka (urednik). *Od organizacije do kompetenc*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje, 2019. Ilustr. ISBN 978-961-94549-2-

3. [http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/20\\_OD\\_ORGANIZACIJE\\_DO\\_KOMPETENCI\\_\(E\)\\_28\\_3\\_2019.pdf](http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/20_OD_ORGANIZACIJE_DO_KOMPETENCI_(E)_28_3_2019.pdf). [COBISS.SI-ID [298996992](#)]

kategorija: 2F (Z)

točke: 20, št. avtorjev: 1/2

**103.** RASPOR, Andrej, ŠUMER, Andrej, GOLJA, Tanja, CIGLIČ, Anja, KARAT, Arnela, LACMANOVIĆ, Jelena, KOSMAČ VRABEC, Manca, FURLAN, Leja, KEKA, Matej, PERŠIČ, Tjaša, RASPOR, Andrej (urednik). *Strategija za razvoj ribolovnega turizma v Sloveniji na rekah in jezerih*, (Zbirka Študije). 1., e-izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje, 2019. X, 206 str. ISBN 978-961-94549-9-2. [http://www.andrejraspor.com/perfectus\\_zalozba](http://www.andrejraspor.com/perfectus_zalozba). [COBISS.SI-ID [302976000](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 10, št. avtorjev: 1/1

**104.** RASPOR, Andrej, NEŽIČ, Metka, KOHONT, Andrej, MIŠE-ŠRAJLEHNER, Mirjana, GAJŠT, Mitja, ŽELEZNIK, Gregor, MACUH, Bojan, PASCH MRVALJEVIĆ, Lili, RASPOR, Andrej (urednik), NEŽIČ, Metka (urednik). *Upravljanje organizacije in vodenje sodelavcev*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Organizacija in kadri). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje, 2019. ISBN 978-961-94549-3-

0. [http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/UPRAVLJANJE\\_ORGANIZACIJE\\_IN\\_VODENJE\\_SODELAVCEV\\_28\\_3\\_2019.pdf](http://www.andrejraspor.com/images/datoteke/Storitve/pdf/UPRAVLJANJE_ORGANIZACIJE_IN_VODENJE_SODELAVCEV_28_3_2019.pdf). [COBISS.SI-ID [299000832](#)]

kategorija: 2F (Z)

točke: 20, št. avtorjev: 1/2

#### **Mentor pri magistrskih delih**

**105.** POLANC, Gvido. *Študija izvedljivosti - kako povečati prihodke v podjetju IPOL d. o. o. : magistrsko delo.* Ljubljana: [G. Polanc], 2019. 61 str., ilustr. <http://revis.openscience.si/Dokument.php?id=5304>. [COBISS.SI-ID [513791362](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

#### **Mentor pri magistrskih delih (bolonjski študij)**

**106.** GORŠE, Vatroslav. *Analiza motivacije i zadovoljstva zaposlenika u organizaciji pomoću njihove međusobne komunikacije : magistrski rad.* Maribor: [V. Gorše], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513115184](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**107.** MILJEVIĆ, Mojca. *Analiza nakupnega procesa odločanja potrošnikov pri nakupu otroškega vozička : magistrsko delo.* Maribor: [M. Miljević], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513108528](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**108.** ČOVIĆ, Miranda. *Analiza organiziranja nagradnih igara na Facebooku na primjerima manjih poslovnih subjekata u Republici Hrvatskoj : magistrski rad.* Maribor: [M. Čović], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513097008](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**109.** RECEK, Suzana. *Dejavniki vodenja uspešnih timov v javnih zavodih : magistrsko delo.* Maribor: [S. Recek], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513098032](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**110.** ŠAV, Suzana. *Dejavniki, ki vplivajo na zaposlovanje evidentiranih starejših brezposelnih oseb: študija primera ZRSZ OS Koper : magistrsko delo.* Maribor: [S. Šav], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513087792](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**111.** PERIĆ, Bruno. *Inovativnost u sportu putem digitalizacije na primjeru Smart Bball : magistrski rad.* Maribor: [B. Perić], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513095728](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**112.** ZLATARIĆ, Marin. *Izrada strategije digitalnog marketinga radi promocije agencije Aureus Consulting na hrvatskom tržištu : magistrski rad.* Maribor: [M. Zlatarić], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513097264](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**113.** SENIČ, Lidija. *Kako izboljšati sistem usposabljanja terenskih svetovalcev na Čebelarski zvezi Slovenije : magistrsko delo.* Maribor: [L. Senič], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513115440](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**114.** LENARDIČ, Zoran. *Kompetence bančnega svetovalca v prihodnosti z vidika digitalizacije bank : magistrsko delo*. Maribor: [Z. Lenardič], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513115952](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**115.** LAINŠČEK, Vesna. *Merjenje zadovoljstva potrošnikov s ponudbo izdelkov podjetja : magistrska naloga*. Celje: [V. Lainšček], 2019. 89 f., 6 f. pril., ilustr. <http://revis.openscience.si/IzpisGradiva.php?id=5572>. [COBISS.SI-ID [513734460](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**116.** ČAS ŽELEZNIK, Janja. *Merjenje zadovoljstva potrošnikov s ponudbo storitev v podjetju PV Invest d.o.o. : magistrsko delo*. Maribor: [J. Čas Železnik], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513107504](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**117.** MILIN-UNGAR BUSCH, Ignacije. *Mjerenje zadovoljstva potrošača ponudom usluga u turističkim smještajnim kapacitetima Hrvatske : magistrski rad*. Maribor: [I. Milin-Ungar Busch], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513107760](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**118.** BOBAŠ, Marija. *Odlučivanje i lojalnost potrošača prilikom kupnje mobilnih telefona : magistrski rad*. Maribor: [M. Bobaš], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513088048](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**119.** IVANČEVIĆ, Vlatka. *Odlučivanje i lojalnost potrošača prilikom odabira turističkog smještaja : magistrski rad*. Maribor: [V. Ivančević], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513095216](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**120.** LAUKO, Bojan. *Operativna odličnost: primerjalna analiza podjetja X s svetovno primerljivimi podjetji in priprava izboljšane strategije : magistrsko delo*. Maribor: [B. Lauko], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513115696](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**121.** AGREŠ, Maks. *Pospeševanje prodaje in učinki za podjetje Janus trade, d. o. o. : magistrsko delo*. Ljubljana: [M. Agreš], 2019. 61 str., [6] str. pril., ilustr. <http://revis.openscience.si/Dokument.php?id=5910>. [COBISS.SI-ID [513824130](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**122.** PEĆANIN, Željka. *Prednosti zaposlovanja preko zaposlitvenih agencij : magistrsko delo*. Maribor: [Ž. Pećanin], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513121584](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**123.** MENCINGER, Anita. *Preprečevanje ovir v komunikaciji s strankami : magistrsko delo*. Maribor: [A. Mencinger], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513098544](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**124.** IRŠIČ, Tanja. *Pripravljenost zaposlenih za delo od doma v povezavi z njihovim zadovoljstvom pri delu v izbrani banki : magistrsko delo*. Maribor: [T. Iršič], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513094960](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**125.** TADIĆ, Borislav. *Savladavanje stresa kod zaposlenih u Republici Hrvatskoj pomoću tehnike autogenog treninga : magisterski rad.* Maribor: [B. Tadić], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513114928](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**126.** PAVLIČ, Brigita. *Sodobne turistične smernice in ustvarjalno izobraževanje za turizem : magistrsko delo.* Maribor: [B. Pavlič], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513095984](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**127.** ZAJC, Aleksandra. *Stališča potrošnikov do izdelkov LCA blagovne znamke Zelene doline : magistrsko delo.* Maribor: [A. Zajc], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513122352](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**128.** VIDOVIĆ, Ivana. *Stres na radu kod srednjoškolskih nastavnika Medicinske škole Ante Kuzmanića Zadar : magistrski rad.* Maribor: [I. Vidović], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513094448](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**129.** MIHAČ, Vlaho. *Sustavi i trendovi u online prodaji hotelskog smještaja u Republici Hrvatskoj : magistrski rad.* Maribor: [V. Mihač], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513097776](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**130.** DEBELJAK, Drago. *Študija izvedljivosti razvoja in uvedbe nove tehnologije za reciklažo (razstavljenost) kompozitnih materialov v krožni ekonomiji - Dedra šport d. o. o. : magistrsko delo.* Ljubljana: [D. Debeljak], 2019. 77 str., ilustr. <http://revis.openscience.si/Dokument.php?id=5176>. [COBISS.SI-ID [513780610](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**131.** KOCJANČIČ, Anika. *Upravljanje z raznolikostjo zaposlenih v organizaciji X : magistrsko delo.* Maribor: [A. Kocjančič], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513114672](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**132.** MATIJAŠEVIĆ, Petra. *Usporedna analiza stavova o studiju online studenata DOBA i Kineziološkog fakulteta : magistrski rad.* Maribor: [P. Matijašević], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513094192](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**133.** STRMČNIK BASTL, Sara. *Uvajanje nove storitve na izbrano tuje tržišče : magistrska naloga.* Celje: [S. Strmčnik Bastl], 2019. VII, 61 str., [2] str. uvezanih pril., ilustr. [COBISS.SI-ID [15532193](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**134.** KOSTIĆ, Dalibor. *Uvođenje vazdušnih kondenzatora na tržište termoenergetike : magistrski rad.* Maribor: [D. Kostić], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513095472](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**135.** PETZ, Astrid. *Vloga empatije pri reševanju konfliktov v prodajnih situacijah : magistrsko delo.* Maribor: [A. Petz], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513098800](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**136.** PERMOZER, Simon. *Vodenje in motivacija projektnih timov v podjetju SILIKO, d. o. o. : magistrsko delo.* Maribor: [S. Permozer], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513088304](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**137.** JASHARI, Ben. *Vpliv liberalizacije v železniškem prometu na trženje storitev prevozov : magistrska naloga*. Celje: [B. Jashari], 2019. 96 f., 5 f. pril.,

ilustr. <http://revis.openscience.si/IzpisGradiva.php?id=5921>. [COBISS.SI-ID [513744444](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

**138.** TOMIĆ, Ljubica. *Značaj upravljanja događajima i njihov uticaj na efikasnost poslovanja kompanije : magistrsko delo*. Maribor: [L. Tomić], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513122608](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 3

#### **Mentor pri diplomske delih (bolonjski študij 1. stopnje)**

**139.** BRUS, Sara. *Analiza poslovanja in rast podjetja Hyla d. o. o. : diplomsko delo*. Ljubljana: [S. Brus], 2019. 41 str., 7 str. pril., ilustr. <http://revis.openscience.si/Dokument.php?id=5920>. [COBISS.SI-ID [513811842](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1

**140.** ŠTRUS, Matjaž. *Analiza poslovanja podjetja Bapos d. o. o. v dejavnosti IT : diplomsko delo*. Ljubljana: [M. Štrus], 2019. 44 str., ilustr. <http://revis.openscience.si/Dokument.php?id=5715>. [COBISS.SI-ID [513800322](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1

**141.** OBRUL, Uroš. *Elektronsko trgovanje s finančnimi produkti kot poslovna priložnost : diplomsko delo*. Ljubljana: [U. Obrul], 2019. 40 str., ilustr. <http://revis.openscience.si/Dokument.php?id=5174>. [COBISS.SI-ID [513780098](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1

**142.** ŠKETA, Diana. *Načrtovanje rasti podjetja ISI d. o. o. : diplomsko delo*. Ljubljana: [D. Šketa], 2019. 43 str., ilustr. <http://revis.openscience.si/Dokument.php?id=5296>. [COBISS.SI-ID [513790850](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1

**143.** PEVEC, Gregor. *Načrtovanje rasti proizvodnega podjetja v Sloveniji : diplomsko delo*. Ljubljana: [G. Pevec], 2019. 44 str., ilustr. <http://revis.openscience.si/Dokument.php?id=5295>. [COBISS.SI-ID [513791106](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1

**144.** KALAN, Nataša. *Nasledstvo v družinskih podjetjih - primer Klas Metal, d. o. o. : diplomsko delo*. Ljubljana: [N. Kalan], 2019. 37 str., ilustr. <http://revis.openscience.si/Dokument.php?id=5716>. [COBISS.SI-ID [513800578](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1

**145.** ZAJC, Tina. *Ocena rasti podjetja Filc d. o. o. : diplomsko delo*. Ljubljana: [T. Zajc], 2019. 51 str., ilustr. <http://revis.openscience.si/Dokument.php?id=6210>. [COBISS.SI-ID [513842818](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1

**146.** OBRADOVIĆ, Sandra. *Poslovni bonton v slovenskih mikro, malih in srednjih velikih podjetjih (MSP) : diplomsko delo*. Ljubljana: [S. Obradović], 2019. 43 str., ilustr. <http://revis.openscience.si/Dokument.php?id=5166>. [COBISS.SI-ID [513779586](#)]

kategorija: SU (S)

točke: 1

- 147.** ČUFER MUROVEC, Simona. *Prodaja podjetja: predstavitev prodajnega postopka na primeru izbranega podjetja : diplomsko delo*. Ljubljana: [S. Čufer Murovec], 2019. 40 str., ilustr. <http://revis.openscience.si/Dokument.php?id=5914>. [COBISS.SI-ID [513821826](#)]  
kategorija: SU (S)  
točke: 1
- 148.** PRAPROTNIK, Nejc. *Strategija rasti podjetja Alpina d.o.o. : diplomsko delo*. Ljubljana: [N. Praprotnik], 2019. 40 str., ilustr. [COBISS.SI-ID [513792898](#)]  
kategorija: SU (S)  
točke: 1
- 149.** NOVAK, Jure. *Strategije rasti podjetja Potokar d. o. o. : diplomsko delo*. Ljubljana: [J. Novak], 2019. 40 str., ilustr. <http://revis.openscience.si/Dokument.php?id=5911>. [COBISS.SI-ID [513821570](#)]  
kategorija: SU (S)  
točke: 1
- 150.** DESANOVSKI, Aleksandar. *Uporaba zaprtih družbenih omrežij v internem komuniciranju : zaključna strokovna naloga*. Maribor: [A. Desanovski], 2019. 54 str., ilustr. [COBISS.SI-ID [513072176](#)]  
kategorija: SU (S)  
točke: 1
- 151.** KRČUM, Danko. *Utjecaj content marketinga na stavove potrošača : završni stručni rad*. Maribor: [D. Krčum], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513074224](#)]  
kategorija: SU (S)  
točke: 1
- 152.** MILOJEVIĆ, Sanja. *Utjecaj marketinga modnih marki na ponašanje kupaca : završni stručni rad*. Maribor: [S. Milojević], 2019. <http://www.doba.si/diplome/>. [COBISS.SI-ID [513089840](#)]  
kategorija: SU (S)  
točke: 1
- 153.** STRAŽIŠAR, Robert. *Vpliv kulture in organizacijske klime na rast podjetja : diplomsko delo*. Ljubljana: [R. Stražišar], 2019. 39 str., ilustr. <http://revis.openscience.si/Dokument.php?id=5854>. [COBISS.SI-ID [513820290](#)]  
kategorija: SU (S)  
točke: 1

#### Somentor pri doktorskih disertacijah

- 154.** KRAJNC, Milan. *Dinamični model vodenja lokalnih upravnih sistemov : doktorska disertacija*. Beograd: [M. Krajnc], 2019. XV, 291 f., tabele, graf. prikazi. [COBISS.SI-ID [513117232](#)]  
kategorija: SU (S)  
točke: 4
- 155.** NOVAK-CHEREPNALKOVSKA, Maja. *Market possibilities for event industry in the Republic of North Macedonia : doctoral dissertation*. Skopje: [M. Novak-Cherepnalkovska], 2019. 244 f., ilustr. [COBISS.SI-ID [513116720](#)]  
kategorija: SU (S)  
točke: 4

#### Intervjuvanec

- 156.** STEPIŠNIK, Matija. Razbite iluzije o štajerskem finančnem stebru. *Večer*, ISSN 0350-4972. [Tiskana izd.], 9. nov. 2019, 75, [št.] 258, ilustr. [COBISS.SI-ID [97625857](#)]

#### Recenzent

- 157.** *Academica turistica : tourism & innovation journal*. Vukasovič, Tina (recenzent 2017-). [Tiskana izd.]. Portorož: Turistica, 2008-. ISSN 1855-3303. <http://academica.turistica.si>. [COBISS.SI-ID [237856768](#)]

- 158.** *African journal of marketing management*. Vukasović, Tina (recenzent 2015-). Delta: Academic Journals, 2009-. ISSN 2141-2421. <http://www.academicjournals.org/AJMM/index.htm>. [COBISS.SI-ID [11070236](#)]
- 159.** *British food journal*. Vukasović, Tina (recenzent 2014-). Droitwich: Peterson Publishing Co, 1966-. ISSN 0007-070X. [COBISS.SI-ID [25119744](#)]
- 160.** *British journal of economics, management & trade*. Vukasović, Tina (recenzent 2014-). Gurgaon: Sciencedomain International, 2012-. ISSN 2278-098X. <http://sciencedomain.org/journal-home.php?id=20>. [COBISS.SI-ID [11310108](#)]
- 161.** *British journal of education, society & behavioural science*. Vukasović, Tina (recenzent 2013-). Gurgaon: Sciencedomain International, 2012-2017. ISSN 2278-0998. <http://www.sciedomain.org/journal-home.php?id=21>. [COBISS.SI-ID [4856023](#)]
- 162.** *Environmental communication*. Vukasović, Tina (recenzent 2016-). Abingdon: Routledge. ISSN 1752-4040. <http://www.tandfonline.com/loi/renc20#.U2EuiEOU-mQ>, <http://www.informaworld.com/smpp/title~content=1752-4032>. [COBISS.SI-ID [522207001](#)]
- 163.** *European review of agricultural economics*. Vukasović, Tina (recenzent 2017-). London: Oxford University Press. ISSN 0165-1587. <http://erae.oxfordjournals.org/>. [COBISS.SI-ID [25433600](#)]
- 164.** *Food reviews international*. Vukasović, Tina (recenzent 2019). New York, NY: Marcel Dekker, Inc. ISSN 1525-6103. <http://www.metapress.com/link.asp?id=104791>, <http://www.dekker.com/e/p/pl/8755-9129>, <http://firstsearch.oclc.org>, <http://firstsearch.oclc.org/journal=8755-9129;screen=info;ECOIP>, <http://www.dekker.com>. [COBISS.SI-ID [522933017](#)]
- 165.** *Human systems management*. Vukasović, Tina (recenzent 2019). Amsterdam: North-Holland, 1980-. ISSN 0167-2533. [COBISS.SI-ID [25577216](#)]
- 166.** *Industrial management + data systems*. Vukasović, Tina (recenzent 2016-). Wembley, Middx: Embankment Press Limited. ISSN 0263-5577. [COBISS.SI-ID [25605376](#)]
- 167.** *International journal of innovating and learning*. Vukasović, Tina (recenzent 2019-). Genève: InderScience Enterprises, 2003-. ISSN 1471-8197. [COBISS.SI-ID [835799](#)]
- 168.** *International journal of regional development*. Maček, Anita (recenzent 2019). [Online ed.]. Rogaška Slatina: AREMA, Academy of regional management := AREMA, Visoka šola za regionalni management, 2015-. ISSN 2463-7939. <http://www.arema.si/670/international-journal-for-eegional-development.aspx>. [COBISS.SI-ID [281806848](#)]
- 169.** *Iranian journal of applied animal science*. Vukasović, Tina (recenzent 2013-). Rasht: Islamic Azad University, Rasht Branch. ISSN 2251-628X. [COBISS.SI-ID [3197064](#)]
- 170.** *Journal of agricultural science and technology*. Vukasović, Tina (recenzent 2016-). Tehran: National Center for Scientific Research. ISSN 1680-7073. [COBISS.SI-ID [3550764](#)]
- 171.** *Journal of food products marketing*. Vukasović, Tina (recenzent 2012-). Binghamton, NY: Food Products Press, cop. 1992-. ISSN 1045-4446. <http://www.tandfonline.com/loi/wfpm20#.U20Tf0OU-mQ>, <http://firstsearch.oclc.org>, <http://firstsearch.oclc.org/journal=1045-4446;screen=info;ECOIP>. [COBISS.SI-ID [512565273](#)]
- 172.** *Journal of global marketing*. Vukasović, Tina (recenzent 2016-). Philadelphia (PA): Taylor & Francis: Routledge. ISSN 0891-1762. [COBISS.SI-ID [19228](#)]
- 173.** *Journal of global research in education and social science*. Vukasović, Tina (recenzent 2015-). Manchester; Hooghly (West Bengal): International Knowledge Press, 2014-. <http://www.ikpress.org/journal/46>. [COBISS.SI-ID [21171464](#)]
- 174.** *Journal of international food & agribusiness marketing*. Vukasović, Tina (recenzent 2012-). New York, NY: Haworth Press, 1989-. ISSN 0897-4438. [http://www.tandfonline.com/action/journalInformation?journalCode=wifa20#.U8Tjr5R\\_v64](http://www.tandfonline.com/action/journalInformation?journalCode=wifa20#.U8Tjr5R_v64). [COBISS.SI-ID [26725632](#)]
- 175.** *Journal of Media and Communication Studies*. Vukasović, Tina (recenzent 2013-). Delta: Academic Journals Limited, 2010-. ISSN 2141-2545. [COBISS.SI-ID [4682967](#)]

- 176.** *Journal of scientific research and reports*. Vukasovič, Tina (recenzent 2013-). Gurgaon: Sciencedomain International, 2012-. ISSN 2320-0227. <http://www.sciedomain.org/journal-home.php?id=22>. [COBISS.SI-ID [1536040644](#)]
- 177.** *Journal of social sciences research*. Vukasović, Tina (recenzent 2014-). Amritsar: Council for Innovative Research (CIR). ISSN 2321-1091. <https://cirworld.com/index.php/jssr/index>. [COBISS.SI-ID [11882524](#)]
- 178.** *Kybernetes : the international journal of systems & cybernetics*. Veingerl Čič, Živa (recenzent 2017, 2019). Bradford [etc.]: MCB university press, 1972-. ISSN 0368-492X. [COBISS.SI-ID [28709889](#)]
- 179.** *Modern Management Review*. Vukasović, Tina (recenzent 2014-). Rzeszów: Publishing House of Rzeszow University of Technology, 2013-. ISSN 2300-6366. [COBISS.SI-ID [1536589508](#)]
- 180.** *Naše gospodarstvo : revija za aktualna gospodarska vprašanja*. Vukasovič, Tina (recenzent 2017-). [Tiskana izd.]. Maribor: Ekonomsko-poslovna fakulteta: Društvo ekonomistov Maribor: Ekonomski center Maribor, 1955-. ISSN 0547-3101. <http://www.dlib.si/details/URN:NBN:SI:spr-HTHIVFA7>, <http://www.ng-epf.si/index.php/ngoe>. [COBISS.SI-ID [751364](#)]
- 181.** *Nutrition & food science*. Vukasović, Tina (recenzent 2013-). London: Forbes, 1971-. ISSN 0034-6659. <http://www.emeraldinsight.com/0034-6659.htm>. [COBISS.SI-ID [14681861](#)]
- 182.** *Sustainable production and consumption*. Vukasović, Tina (recenzent 2017-). [Amsterdam]: Elsevier B.V. ISSN 2352-5509. [COBISS.SI-ID [526516761](#)]
- 183.** *World's Poultry Science Journal*. Vukasović, Tina (recenzent 2010-). Stoke Mandeville: World's Poultry Science Association. ISSN 0043-9339. [COBISS.SI-ID [26649344](#)]
- 184.** BOBEK, Vito. *Mednarodno poslovanje in financiranje*. Ljubljana: GEA College - Fakulteta za podjetništvo, 2019. 142 str., ilustr. ISBN 978-961-6347-68-6. [COBISS.SI-ID [302860544](#)]
- 185.** MURTIČ, Sašo, JANKOVIČ, Patricija. *Model medorganizacijskega povezovanja v fokusu gospodarskega razvoja*. Rogaška Slatina: Arema, Visoka šola za regionalni management, 2019. 281 str., ilustr. ISBN 978-961-94554-4-9. [COBISS.SI-ID [301757952](#)]
- 186.** BOŽIN, Andrej, PERKO, Tanja, SRUK, Vida, ŠTRUKELJ, Tjaša, VERŠIČ, Sabina, STERNAD ZABUKOVŠEK, Simona, STERNAD ZABUKOVŠEK, Simona (urednik), ŠTRUKELJ, Tjaša (urednik). *Od strategij do drugih vidikov managementa : znanstvena monografija*, (Serija znanstvenih monografij Izzivi sodobnega poslovanja). Maribor: Bio energija, 2019. 1 optični disk (CD-ROM). ISBN 978-961-94397-5-3. [COBISS.SI-ID [299151360](#)]
- 187.** JANKOVIČ, Patricija, MURTIČ, Sašo. *Osnove pogodbenega prava v logistiki*. Rogaška Slatina: Arema, Visoka šola za regionalni management, 2019. XVI, 293 str. ISBN 978-961-94554-2-5. [COBISS.SI-ID [298470400](#)]
- 188.** SLUGA, Anita, VUKASOVIČ, Tina. *Poprodajne aktivnosti kot konkurenčna prednost pri trženju izdelkov preko javnih naročil*, (Zbirka Znanstvene monografije, Podzbirka Marketing in prodaja). 1. izd. Dolga Poljana: Perfectus, svetovanje in izobraževanje, 2019. ISBN 978-961-94549-7-8. [http://www.andrejraspor.com/perfectus\\_zalozba](http://www.andrejraspor.com/perfectus_zalozba). [COBISS.SI-ID [300701440](#)]
- 189.** GAJŠT, Nataša (urednik, lektor), PLOS, Alenka (urednik). *Proceedings of the 2nd International Scientific Conference "Teaching Methods for Economics and Business Sciences"*, 7 May 2018, Maribor, Slovenia. 1st ed. Maribor: University of Maribor Press: University of Maribor, Faculty of Economics and Business, 2019. ISBN 978-961-286-285-5. <http://press.um.si/index.php/ump/catalog/book/422>, doi: [10.18690/978-961-286-285-5](#). [COBISS.SI-ID [96915201](#)]
- 190.** MOČNIK, Dijana, DUH, Mojca, CRNOGAJ, Katja, ŠIREC, Karin (urednik, avtor dodatnega besedila), REBERNIK, Miroslav (urednik, avtor dodatnega besedila). *Slovenska podjetniška demografija in prenos podjetij : slovenski podjetniški observatorij 2018*, (Slovenski podjetniški observatorij). 1. izd. V Mariboru: Univerzitetna založba Univerze, 2019. 120 str., ilustr. ISBN 978-961-286-242-8. <http://ipmmp.um.si/slovenski-podjetniški-observatorij/spo-monografije/>, doi: [10.18690/978-961-286-242-8](#). [COBISS.SI-ID [96215553](#)]
- 191.** MOČNIK, Dijana, DUH, Mojca, CRNOGAJ, Katja, REBERNIK, Miroslav (urednik), ŠIREC, Karin (urednik). *Slovenska podjetniška demografija in prenos podjetij : slovenski podjetniški observatorij 2018*, (Slovenski podjetniški observatorij). 1. izd. Maribor: Univerzitetna založba Univerze, 2019. 120

- str., ilustr. ISBN 978-961-286-243-5. <http://press.um.si/index.php/ump/catalog/book/395>, doi: [10.18690/978-961-286-242-8](https://doi.org/10.18690/978-961-286-242-8). [COBISS.SI-ID [96215297](#)]
- 192.** DOBOVIŠEK, Amadea. *Učinkovita implementacija tržnih strategij*. 1. natis. Ljubljana: Publi Una, 2019. 282 str., tabele, graf. prikazi. ISBN 978-961-290-432-6. [COBISS.SI-ID [301544448](#)]
- 193.** KOVAČ, Tatjana (urednik, recenzent), CINGULA, Marijan (urednik, recenzent). *Znanje in poslovni izzivi globalizacije v letu 2019 : zbornik povzetkov referatov : 8. mednarodna znanstvena konferenca, Fakulteta za komercialne in poslovne vede, Celje, 15. november 2019 = Knowledge and business challenge of globalisation in 2019 : book of abstracts : international scientific conference, Faculty of Commercial and Business Sciences, Celje, 15th November 2019*. Celje: Fakulteta za komercialne in poslovne vede, 2019. 48 str. ISBN 978-961-6997-07-2. [COBISS.SI-ID [302435328](#)]
- 194.** KOVAČ, Tatjana (urednik, recenzent), CINGULA, Marijan (urednik, recenzent). *Znanje in poslovni izzivi globalizacije v letu 2019 : zbornik referatov : 8. mednarodna znanstvena konferenca, Fakulteta za komercialne in poslovne vede, Celje, 15. november 2019 = Knowledge and business challenge of globalisation in 2019 : conference proceedings : international scientific conference, Faculty of Commercial and Business Sciences, Celje, 15th November 2019*. Celje: Fakulteta za komercialne in poslovne vede, 2019. 1 optični disk (CD-ROM). ISBN 978-961-6997-08-9. [COBISS.SI-ID [302762752](#)]

---

## SERIJSKE PUBLIKACIJE

- 195.** *Perfectus PRO*. RASPOR, Andrej (glavni urednik). Dolga Poljana: Perfectus, Svetovanje in izobraževanje, 2017-. ISSN 2591-1813. [COBISS.SI-ID [293508352](#)]

---

## NERAZPOREJENO

- 196.** VUKASOVIČ, Tina. Knowledge as an important factor in the process of creating brand equity. *International journal of innovating and learning*, ISSN 1471-8197, 2019, vol. , no. , str. 1-20, ilustr. <https://www.inderscience.com/info/ingeneral/forthcoming.php?jcode=ijiil>. [COBISS.SI-ID [40098309](#)]

št. avtorjev: 1/1

- 197.** DOMINKO-BALOH, Jasna (intervjuvanec). "Družba še vedno več pričakuje od žensk" : Jasna Dominko Baloh. *Večer*, ISSN 0350-4972. [Tiskana izd.], 27. mar. 2019, 75, [št.] 71, str. 4, ilustr. [COBISS.SI-ID [96573441](#)]

št. avtorjev: 1/1

Izpis bibliografskih enot: vse bibliografske enote

Izbrani format bibliografske enote: ISO 690

Vir bibliografskih zapisov: Vzajemna baza podatkov COBISS.SI/COBIB.SI, 16. 2. 2020

Datum ažuriranja baze JCR (letno): 13. 9. 2019

Datum ažuriranja baze SNIP (letno): 13. 9. 2019

Datum ažuriranja povezav med zapisi v COBIB.SI in WoS ter števila citatov (dnevno): 16. 2. 2020

Datum ažuriranja povezav med zapisi v COBIB.SI in Scopus ter števila citatov (dnevno): 16. 2. 2020



## SAMOEVALVACIJSKO POROČILO O IZOBRAŽEVALNI IN RAZISKOVALNI DEJAVNOSTI

Samoevalvacijsko poročilo za leto 2019

Izdala DOBA Fakulteta za uporabne poslovne in družbene študije Maribor  
Prešernova ulica 1, 2000 Maribor

Avtorica Irena Amič Ravnik

Tisk Grafiti Studio

ISSN 1854-7850

**N** Prešernova ulica 1, Maribor  
**E** fakulteta@doba.si **S** fakulteta.doba.si  
**FB** DOBASlovenija **TW** doba\_tw