



Srednjeročna strategija razvoja DOBE EPIS

Višja strokovna šola
2025-2030



Januar 2025

UVOD

Višja strokovna šola DOBA bo v naslednjem srednjeročnem obdobju še naprej uresničevala in udejanjala svojo vizijo: *(P)ostati vodilno izobraževalno središče v Sloveniji za pridobivanje strokovnih znanj in vseživljenjsko učenje.*

Učenje in poučevanje v času hitrih sprememb in digitalizacije mora še bolj kot doslej sloneti na inovacijah, na kompetencah prihodnosti, razvijati mora posameznike, ki bodo že v procesu izobraževanja obvladovali izzive prihodnosti, razvijali radovednost, domišljijo, kritičnost in tudi svojo lastno vizijo.

Srednjeročna strategija razvoja DOBE EPIS omogoča in zagotavlja uresničevanje vizije in poslanstva DOBE EPIS pri ohranjanju položaja vodilnega izobraževalnega središča v Sloveniji za pridobivanje strokovnih znanj in vseživljenjsko učenje. V srednjeročni strategiji razvoja so predstavljene ključne strateške usmeritve, ključni strateški cilji, ukrepi in kazalniki ter ciljne vrednosti le-teh za vsa področja delovanja.

Čas hitrih sprememb zahteva od nas učinkovito prilagajanje. Zavedamo se, da lahko samo kreativno in učinkovito delo uravnovesi naše interese in interese družbe. Pri tem so pomembni dobra organiziranost, edinstvenost programov ter inovativni pedagoški pristopi v kombinaciji s celovito podporo študentom in predavateljem v vseh fazah izobraževalnega procesa. Vse to smo vpletli v cilje, ki jih opredeljuje Srednjeročna strategija DOBE EPIS 2025-2030.

Z nenehnim učenjem, uvajanjem sprememb, skrbjo za kakovost, odlično organizacijo in etičnim delovanjem ter odličnimi sodelavci bomo lahko naše usmeritve uresničili tudi v naslednjem srednjeročnem obdobju.

V okviru DOBE EPIS d.o.o. delujeta Višja strokovna šola in Jezikovni center.

Srednjeročna strategija razvoja DOBE EPIS vsebuje:

- I. Vizijo, poslanstvo in vrednote DOBE EPIS
- II. Evalvacijo in doseganje strateških srednjeročnih usmeritev za obdobje 2020-2025
- III. Relevantne interne, nacionalne in mednarodne akte in dokumente, na katerih slonijo srednjeročne usmeritve
- IV. Strateške usmeritve razvoja DOBE EPIS za obdobje 2025-2030
- V. Cilje na področjih strateških usmeritev
- VI. Ukrepe in kazalnike za udejanjanje in spremljanje ciljev strateških usmeritev
- VII. Spremljanje in posodabljanje srednjeročne strategije razvoja DOBE EPIS

Predavateljski zbor Višje strokovne šole je podal mnenje k Srednjeročni strategiji razvoja DOBE VSŠ za obdobje 2025-2030 na predavateljskem zboru 17.01.2025.

I. VIZIJA, POSLANSTVO, VREDNOTE

Vizija

Vodilno izobraževalno središče v Sloveniji za pridobivanje strokovnih znanj in vseživljenjsko učenje.

Poslanstvo

Razvijamo potrebe po izobraževanju, širimo nova znanja in z inovativnimi pristopi razvijamo samozavestne, podjetne ter digitalno pismene strokovnjake, ki so konkurenčni na trgu dela.

DOBA EPIS je zasebno izobraževalno središče, uveljavljeno kot ponudnik sodobnih izobraževalnih programov, ki s fleksibilno izvedbo omogoča dostopnost izobraževanja najrazličnejšim skupinam. Z dejavnostjo si prizadevamo ožji in širši družbeni skupnosti zagotoviti sodobno izobražene posameznike, ki ravnavajo etično ter družbeno odgovorno.¹¹¹

Vrednote

- **Agilnost in obvladovanje sprememb**
Sposobni smo hitrega prilagajanja in obvladovanja sprememb, ki jih prinašajo okolje in tehnologije. Hitra odzivnost na spremembe na trgu in potrebe naših strank omogočajo doseganje naših ciljev. Smo dobro organizirani, učinkoviti in uspešni.
- **Edinstvenost**
Z edinstvenimi programi in pedagoškim pristopom ter celovito podporo v vseh fazah izobraževalnega procesa zagotavljamo razvoj agilnega in digitalno kompetentnega strokovnjaka menedžerja za prožnost podjetij.
- **Etičnost**
Zavezani smo visokim etičnim načelom, ki so sestavni del študijskih programov in načina našega delovanja. Z izobraževanjem in lastnim delovanjem spodbujamo spoštovanje, sprejemanje drugačnosti, medsebojno strpnost ter spoštovanje človekovih pravic in temeljnih svoboščin.
- **Inovativnost in razvojna naravnost**
S svojo dinamično razvojnoraziskovalno in inovativno naravnostjo, podprto s sodobnimi tehnologijami, zagotavljamo pridobivanje znanj ter razvoj kompetenc in kariere vsem deležnikom.
- **Povezovanje in sodelovanje**
Smo aktiven akter v povezovanju različnih deležnikov. Spodbujamo razvoj timskega dela pri svojih sodelavcih in študentih ter udeležencih.
- **Trajnostna odličnost**
Koncept trajnostne odličnosti udeležamo v pedagoških in poslovnih procesih. Zagotavljanje dolgoročnih koristi za vse naše deležnike in družbeno odgovornega delovanja je skrb vseh naših sodelavcev.

II. EVALVACIJA IN DOSEGANJE STRATEŠKIH SREDNJEROČNIH USMERITEV 2020-2025

Višja strokovna šola DOBA (v nadaljevanju VSŠ DOBA) je pri oblikovanju letnih planov izhajala iz srednjeročnih ciljev ter usmeritev in jih dopolnjevala glede na ugotovitve letnih samoevalvacijskih poročil in glede na podano Poročilo skupine strokovnjakov o zunanji evalvaciji VSŠ DOBA.

Leta 2020 smo na Višji strokovni šoli DOBA oblikovali in sprejeli srednjeročne strateške usmeritve za obdobje 2020–2025 :

- Najboljša višja strokovna šola
- Fleksibilna in prilagodljiva višja strokovna šola
- Višja strokovna šola z največ študenti v severovzhodni regiji

Evalvacija in doseganje strateških srednjeročnih usmeritev

1 NAJBOLJŠA VIŠJA STROKOVNA ŠOLA

Ključni strateški cilji:

- Zagotavljanje kakovosti v skladu z merili in standardi.
- Zagotavljanje razvoja na vseh področjih izvedbe za razvoj diplomanta, ki je bolj samozavesten in podjeten, digitalno pismen ter strokovnjak na področju.

Z nenehnim posodabljanjem in razvojem študijskih programov smo zagotavljali uporabna strokovna znanja in znanja za osebnostni razvoj posameznikov na poslovnem področju, področju zdravega načina življenja, sociale in inženirskem področju ter s tem prispevali k trajnostnemu razvoju podjetij in družbe.

Ključni dosežki na področju usmeritve *Najboljša višja strokovna šola* v zadnjih petih letih so:

- razvit nov višješolski študijski program Komerciala
- izpeljane reverifikacije za izvajanje programov Organizator socialne mreže (2020), Kozmetika in Velnes (oba 2022), Ekonomist, Poslovni sekretar, Računalništvo in informatika in Varstvo okolja (vsi 2024)
- 94 posodobitev predmetov
- organizacija 21 gostujočih predavanj
- izvedba 13 strokovnih ekskurzij
- uspešno zaključen projekt Izvajanje programov nadaljnega poklicnega izobraževanja in usposabljanja v letih 2018–2022, MUNERA 3
- gostovanje študentk programa Kozmetika z liceja Jean Baptiste d'Allard iz Montbrisona v Franciji
- organizacija konference Krepitev digitalnih kompetenc ranljivih skupin za izboljšanje zaposljivosti in višjo dodano vrednost na trgu dela
- organizacija delavnic in spletnih seminarjev:
 - Spretno iskanje zaposlitve in osebna predstavitev
 - Izzivi različnih generacij na trgu dela in konkurenčnost
 - Poslovni bonton in Net etika
 - Vstop na trg delovne sile in načrtovanje kariere
- projekt *Mreženje predmetov*
- sodelovanje v Tednu vseživljenjskega učenja in na strokovnem dogodku Andragoškega društva Slovenije: Kje smo in kam gremo v izobraževanju odraslih? Vizija ravnanja in pomena izobraževanja odraslih v prihodnje

Preglednica 1: Izbrani kazalniki za strateško usmeritev Najboljša višja strokovna šola

Kazalnik	Ciljna vrednost	Dosežene vrednosti				
		2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24
Uspešnost študentov	85 %	93,2 %	93,5 %	88,8 %	93,6 %	93,6 %
Zadovoljstvo študentov	6,0	6,4	6,3	6,2	6,2	6,0
Prehodnost študentov v višji letnik (PS – redni)	85 %	89,40 %	65 %	73,2 %	61 %	67,5 %
Prehodnost študentov v višji letnik (izredni – vsi programi)	85 %	77,11 %	78,4 %	79,1 %	72,3 %	71,4 %
Odstotek diplomantov	70 %	46,15 %	46,16 %	46,13 %	45,45 %	30,5 %
Zadovoljstvo diplomantov	6,0	6,6	6,5	6,2	6,5	6,5
Zadovoljstvo delodajalcev s kompe. študentov na PRI	6,0	6,6	6,6	6,0	6,4	5,8
Število mreženj	5	1	1	1	1	1
Število gostujočih predavanj	20	6	4	3	3	5
Število izvedenih strokovnih ekskurzij	5	5	2	2	2	2
Ocena zadovoljstva zaposlenih	6,0	6,1	6,3	6,2	5,7	6,0

2 FLEKSIBILNA IN PRILAGODLJIVA VIŠJA STROKOVNA ŠOLA

Ključni strateški cilji:

- Ohranjanje vodilnega mesta v razvoju online višješolskega izobraževanja v Sloveniji s prenosom dobrih praks iz DOBA Fakultete.
- Krepitev fleksibilnosti

Z nenehnim razvojem inovativnih in fleksibilnih načinov poučevanja smo izvajali izobraževanje po meri posameznika ter kot nosilci online izobraževanja ohranjali vodilno mesto na področju online izobraževanja v Sloveniji.

Ključni dosežki na področju usmeritve *Fleksibilna in prilagodljiva višja strokovna šola* v zadnjih petih letih so:

- vpeljan hibridni model študija
- vsakoletna izvedba Dobinega modela uvoda v študij: *Uvodni teden* in *Uvod v študij*
- izvedba treh certificiranih tritedenskih izobraževanj na področju pridobivanja kompetenc za online študij – Inovativno izobraževanje online za predavatelje
- projekt *Ideja, ki vidi dlje* - spodbujanje razvoja in inovativnosti ter sistem zbiranj predlogov izboljšav vseh deležnikov
- nova online orodja: ZOOM, MS Teams, Camtasia, Ebook creator, Mentimeter

Preglednica 2: Izbrani kazalniki za strateško usmeritev Fleksibilna in prilagodljiva višja strokovna šola

Kazalnik	Ciljna vrednost	Dosežene vrednosti				
		2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24
Število novih orodij online študija	10	2	1	1	/	/
Število izobraževanj za predavatelje za izvajanje online študija	5	2	1	1	1	1

Število vključitev strokovnih delavcev v certificirana izobraževanja	2	/	/	/	2	2
Število objav/zapisov o online študiju	5	1	2	1	1	1

3 VIŠJA STROKOVNA ŠOLA Z NAJVEČ ŠTUDENTI V SEVEROVZHODNI REGIJI

Ključni strateški cilji:

- Zapolnitev prostih mest na rednem študiju.
- Dvig števila vpisanih na izrednem študiju.

Ključni dosežki na področju usmeritve *Višja strokovna šola z največ študenti v severovzhodni regiji* v zadnjih petih letih so:

- visok standard kakovosti študijskega procesa
- zapolnjena vsa vpisna mesta rednega študija v programu Poslovni sekretar
- primerljivo število vpisanih izrednih študentov
- predstavitev študijskih višješolskih programov VŠŠ DOBA na ciljnih srednjih šolah
- organizacija dogodkov za širšo javnost:
 - razstava ob 30. obletnici DOBE
 - ponovoletni sprejem s predavanjem dr. Ane Krajnc Vseživljenjsko izobraževanje za vitalnost sodobne družbe
 - ekskluzivni dvotedenski program: Prodajne tehnike in veščine
 - v sodelovanju z Društvom TOTI DCA organizacija 3 dogodkov (odprtje nove enote in dve dobrodelni dražbi v okviru dobrodelne akcije Topla dlan polepša dan)
 - organizacija dobrodelnih akcij zbiranja denarnih prispevkov, igrač in šolskih potrebščin – v sodelovanju s Centrom za socialno delo Maribor
- vsakletni izbor naj diplomanta VŠŠ DOBA
- sodelovanje na 1. znanstveni konferenci EKIF – Izzivi prihodnosti
- sodelovanje na sejmu izobraževanja in poklicev Informativa 2021
- predstavitev VŠŠ DOBA na 10. letni konferenci Kakovost v višjih strokovnih šolah z naslovom Zelena in digitalna kakovost (projekt Študenti in starejši z roko v roki)
- aktivno sodelovanje na nacionalni konferenci Kreativna učna okolja

Preglednica 3: Izbrani kazalniki za strateško usmeritev Višja strokovna šola z največ študenti v severovzhodni regiji

Kazalnik	Ciljna vrednost	Dosežene vrednosti				
		2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24
Število študentov		347	320	332	325	335
Število diplomantov		55	99	91	56	68
Število predstavitev na srednjih šolah	11	11	11	11	11	11
Število dogodkov za širšo javnost	5	2	1	1	1	1
Izbor najboljše diplomske naloge	5	1	1	1	1	1
Članki oz. udeležbe predavateljev na konferencah	5	1	1	1	1	1

III. RELEVANTNI INTERNI, NACIONALNI IN MEDNARODNI AKTI TER DOKUMENTI, NA KATERIH SLONIJO SREDNJEROČNE USMERITVE

Interni akti DOBA EPIS

- Srednjeročna strategija 2020-2025
- Letni plani dela in letna samoevalvacijska poročila 2020-2024
- Interni akti in pravilniki za področje organizacije, kadrovskih in pravnih zadev
- Poslovniki kakovosti
- Analiza izvajanja ciljev srednjeročnega obdobja 2020-2025
- Poročilo o institucionalni zunanji evalvaciji NAKVIS - 2020 VSŠ DOBA

Nacionalni akti in dokumenti

- Strategija razvoja Slovenije 2030: https://www.gov.si/assets/vladne-sluzbe/SVRK/Strategija-razvoja-Slovenije-2030/Strategija_razvoja_Slovenije_2030.pdf
- Zakon o višjem strokovnem izobraževanju: <http://pisrs.si/Pis.web/pregledPredpisa?id=ZAKO4093>
- Strategija višjega strokovnega izobraževanja v Republiki Sloveniji za obdobje 2020 – 2030, predlog, Ministrstvo za vzgojin izobraževanje RS: <https://www.gov.si/assets/ministrstva/MVI/Dokumenti/Visje-strokovno-izobrazevanje/Strategija-visjega-strokovnega-izobrazevanje-RS-2020-2030/Strategija-visjega-strokovnega-izobrazevanja-v-Republiki-Sloveniji-za-obdobje-20202030.pdf>
- Zakon o financiranju vzgoje in izobraževanja: <http://pisrs.si/Pis.web/pregledPredpisa?id=ZAKO445>
- Merila za zunanjo evalvacijo višjih strokovnih šol: <http://www.pisrs.si/Pis.web/pregledPredpisa?id=MERI46>
- Deklaracija o usmeritvah za delovanje Republike Slovenije v institucijah Evropske unije v obdobju januar 2019-junij 2020 (DeUDIEU 1920): <http://www.pisrs.si/Pis.web/pregledPredpisa?id=DEKL45>
- Resolucija o strategiji Evropske unije za mlade 2019–2027: http://www.movit.si/fileadmin/movit/pdf/Resolucija_Svet_EU_EU_strategija_za_mlade_26112018.pdf
- Digitalna Slovenija 2020 – Strategija razvoja informacijske družbe do leta 2020: <https://www.acs.si/digitalna-bralnica/digitalna-slovenija-2020-strategija-razvoja-informacijske-druzbe-do-leta-2020/>
- Strategija spretnosti OECD, Povzetek zaključnega poročila o oceni stanja, Slovenij 2017: <https://www.oecd.org/skills/nationalskillsstrategies/Skills-Strategy-Diagnostic-Report-Executive-Summary-Slovenia-Slovenian.pdf>

Mednarodni akti in dokumenti

- Dokumenti Bolonjskega procesa: <http://www.ehea.info/>
- Resolucija o strategiji Evropske unije za mlade 2019–2027: http://www.movit.si/fileadmin/movit/pdf/Resolucija_Svet_EU_EU_strategija_za_mlade_26112018.pdf
- OECD prihodnost izobraževanja in spretnosti 2030: <https://www.oecd.org/education/2030-project/>
- Izobraževanje 2030: načrtovanje prihodnosti izobraževanja odraslih v Evropi: <https://ec.europa.eu/jrc/en/publication/articles-journals/open-education-2030-planning-future-adult-learning-europe>

IV. STRATEŠKE USMERITVE RAZVOJA DOBE EPIS 2025-2030

1 Višja strokovna šola DOBA

Za srednjeročno obdobje do leta 2030 smo oblikovali srednjeročne strategije na področjih:

1. ŠTUDIJSKI PROGRAMI
2. POVEZOVANJE Z GOSPODARSTVOM IN OKOLJEM
3. ZAGOTAVLJANJE POGOJEV

V. CILJI NA PODROČJIH STRATEŠKIH USMERITEV

1 Višja strokovna šola DOBA

ŠTUDIJSKI PROGRAMI

- Posodabljanje, razvoj in aktualizacija študijskih programov in izvedbe le-teh
- Odličnost kakovosti izvedbe
- Nadgrajevanje fleksibilnosti delovanja in stalne podpore študentom

POVEZOVANJE Z GOSPODARSTVOM IN OKOLJEM

- Krepitev povezovanja študija z gospodarstvom in negospodarstvom ter sodelovanja v poslovnem okolju
- Spodbujanje mobilnosti študentov in osebja
- Razvoj trajnostnih in odgovornih praks

ZAGOTAVLJANJE POGOJEV

Marketing, prodaja in vpis

- Zapolnitev razpisanih vpisnih mest
- Promocija aktivnosti in dosežkov študentov, diplomantov in predavateljev

Kadri, organiziranost

- Zagotavljanje zadovoljstva in zavzetosti zaposlenih
- Skrb za zdravje in dobro počutje zaposlenih

Informacijska podpora

- Zagotavljanje podpore pedagoškim procesom in posodobitve učnih okolij

Poslovanje

- Zagotavljanje stabilnih virov financiranja in trajnost poslovanja

VI. UKREPI IN KAZALNIKI ZA UDEJANJANJE IN SPREMLJANJE CILJEV STRATEŠKIH USMERITEV

1 ŠTUDIJSKI PROGRAMI

Sledili bomo ciljem, ki zajemajo ključne usmeritve za izboljšanje študijskih programov na podlagi odličnosti, razvoja in fleksibilnosti. Posodabljali bomo, razvijali in aktualizirali študijske programe, zagotavljali njihovo ustreznost in sodobnost. Osredotočili se bomo na zagotavljanje odličnosti kakovosti izvedbe, kar bo vključevalo visoke standarde poučevanja in učenja. Krepitev fleksibilnosti delovanja ter stalna podpora študentom bosta študentom omogočili uspešno napredovanje v študijskem procesu in optimalno usvajanje strokovnih kompetenc.

Cilji	Aktivnosti/ukrepi	Kazalnik	Izhodišč na vrednost 2025	Plan 2027	Plan 2030
Posodabljanje, razvoj in aktualizacija študijskih programov in izvedbe le-teh	Sprotno posodabljanje predmetov	Število posodobljenih strokovnih predmetov, z vidika aktualnosti znanj glede na potrebe sodobnega trga	3/program	5/program	7/program
	Aktualizacija gradiv	Število aktualiziranih gradiv	3	5	7
	Analiza programa Poslovni sekretar in strategija prenove le-tega	Opravljen analiza	1		
		Priprava strategije prenove		1	
		Prenovljen program			1
Odličnost kakovosti izvedbe	Vključevanje UI v študijski proces	Število novih orodij in inovacij s pomočjo UI	1	2	3
	Vključevanje okoljskih tem v kurikulum (za vse programe)	Število predavanj o pomenu okoljskih vprašanj v strokovnem in osebnem življenju študentov	1	1	1
	Doseganje ključnih kazalnikov odličnosti	Zadovoljstvo študentov z izvedbo predmetov	6,0	6,0	6,0
		Zadovoljstvo študentov ob zaključku študija	6,0	6,0	6,0
		Uspešnost študentov	80 %	82 %	84 %
		Prehodnost študentov	80 %	82 %	84 %
		Trajanje študija redni	2,8	2,7	2,6
		Trajanje študija izredni	2,8	2,7	2,6
		Zadovoljstvo diplomantov	6,0	6,0	6,0
		Zadovoljstvo delodajalcev s kompetencami študentov na PRI	6,0	6,0	6,0
		% diplomantov	50 %	55 %	60 %
	Povišanje aktivne udeležbe na webinarjih	% aktivna prisotnost na webinarjih	30 %	40 %	50 %
	Delovanje v skladu z zakonodajo	Uspešna zunanja institucionalna evalvacija VSŠ	1	/	1
		Uspešna reverifikacija programov			9
	Oblikovanje kroga proaktivnih predavateljev	Oblikovan razvojni tim predavateljev za vsak program posebej	5	7	9
		Srečanja razvojnega tima predavateljev	2	4	6
	Izvedba dogodkov za Alumni	Število dogodkov	1	3	5
	Aktivnosti z nediplomanti	Število aktivnosti z nediplomanti	3	3	5
Nadgrajevanje fleksibilnosti delovanja in permanentne podpore študentom	Krepitev fleksibilnih načinov poučevanja po posameznih vrstah izvedbe	Število medpredmetnih mreženj	1	3	5
	Izvedba strokovnih ekskurzij	Število izvedenih ekskurzij	3	3	5
	Učinkovita priprava študentov na študijski proces	Zadovoljstvo študentov s pripravo na študijski proces	5,9	6,0	6,1
	Zagotavljanje celostne podpore študentom	Zadovoljstvo študentov s celostno podporo pri študiju – 5,9	5,9	6,0	6,1

2 POVEZOVANJE Z GOSPODARSTVOM IN OKOLJEM

Posvečali se bomo povezovanju študija z gospodarstvom in negospodarstvom ter sodelovanju v poslovnem okolju. Spodbujali bomo mobilnost študentov in osebja, kar bo omogočilo širitev izkušenj in znanj. Prav tako bomo okrepili družbeno odgovornost, saj bomo spodbujali aktivno vključevanje v skupnost in trajnostni razvoj z aktivnostmi, k prispevajo k boljši družbi in okolju in oblikujejo študente z veščinami, potrebnimi za prispevanje k pozitivnim spremembam v družbi.

Cilji	Aktivnosti/ukrepi	Kazalnik	Izhodiščna vrednost 2025	Plan 2027	Plan 2030
Krepitev povezovanja študija z gospodarstvom in negospodarstvom ter sodelovanja v poslovnem okolju	Povezovanje z gospodarstvom in praksa v učnih vsebinah	Število uvedenih primerov iz prakse v učni proces	1	3	5
	Sodelovanje na poslovnih dogodkih, pomembnih za VSŠ	Število udeležb na poslovnih dogodkih	1	3	5
	Gostujoča predavanja strokovnjakov iz gospodarstva (+ področje trajnostnega razvoja)	Število gostujočih predavanj	2	4	6
Spodbujanje mobilnosti študentov in osebja	Spodbujanje študentov za vključitev v programe fizične mobilnosti	Število študentov vključenih v programe fizične mobilnosti	1	3	5
	Spodbujanje predavateljev in strokovnega osebja za vključevanje v programe fizične mobilnosti	Število vključenih predavateljev/strokovnega osebja v programe fizične mobilnosti	1	1	1
Razvoj trajnostnih in odgovornih praks	Organizacija dobrotelčnih dogodkov	Število izvedenih dobrotelčnih dogodkov	1	3	5
	Podpora raznolikosti in inkluzivnosti	Število podpor študentom (pomoč učnega sklada ...)	1	3	5
	Sodelovanje z U3ŽO – medgeneracijsko sodelovanje	Izvedena delavnica	1	2	3

2 ZAGOTAVLJANJE POGOJEV

Posvetili se bomo zapolnitvi razpisanih vpisnih mest ter promociji aktivnosti in dosežkov študentov, diplomantov in predavateljev. Skrbeli bomo za zadovoljstvo in zavzetost zaposlenih ter za njihovo zdravje in dobro počutje. Zagotavljali bomo tudi podporo pedagoškimi procesom in posodabljali učna okolja. Poleg tega bomo usmerili prizadevanja v zagotavljanje stabilnih virov financiranja in trajnost poslovanja.

Cilji	Aktivnosti/ukrepi	kazalnik	Izhodiščna vrednost 2025	Plan 2027	Plan 2030
MARKETING, PRODAJA, VPIS					
Zapolnitev razpisanih vpisnih mest	Ustvarjanje in distribucija unikatnih promocijskih video vsebin	Število vsebin	1	3	5
	Krepitev vsebinskega marketinga z aktualnimi temami	Število vsebinskih člankov	2	4	6
	Celostna prenova spletnih strani	Število prenov	0	0	1
	Izvajanje sodobnih informativnih dni in svetovalnih aktivnosti	Število udeležencev	10 %	10 %	+10 %
		Odstotek vpisanih	50 %	50 %	50 %
	Povezovanje z ustanovami sekundarnega izobraževanja za pridobivanje rednih študentov	Število dogodkov za svetovalne delavke	2	4	6
		Število dogodkov za ravnatelje	1	2	3
		Število predstavitev na srednjih šolah	1	3	5
		Število dogodkov za dijakke	1	3	5
	Izvajanje odličnega prodajnega procesa	Odstotek vpisanih glede na povpraševanje	45 %	45 %	45 %
Promocija aktivnosti in dosežkov študentov, diplomantov in predavateljev	Objava in promocija raziskovalnih nalog in projektov, pedagoških inovacij	Število kampanj	1	3	5
	Promoviranje uspehov diplomantov in študentov	Izbor najboljše diplomske naloge	1	3	5
		Število člankov (zgodb diplomantov)	1	3	5
	Večanje števila aktivnih ambasadorjev	Število novih ambasadorjev	5	10	15
	Promoviranje predavateljev	Članki oz. udeležbe predavateljev na konferencah	1	3	5
KADRI, ORGANIZIRANOST					
Zagotavljanje zadovoljstva in zavzetosti zaposlenih in predavateljev	Zadovoljstvo zaposlenih	Zadovoljstvo na 7-stopenjski lestvici	6,0	6,1	6,2
	Širjenje znanja in kompetenc zaposlenih	Število internih izobraževanj	2	4	6
Skrb za zdravje in dobro počutje zaposlenih	Promocija družabnosti in skupnosti (zdrav zajtrk, team building ...)	Število dogodkov	1	2	3
INFORMACIJSKA PODPORA					
Zagotavljanje podpore pedagoškimi procesom in posodobitve učnih okolij	Uporaba in digitalizacija učnih gradiv	Število ustvarjenih in posodobljenih digitalnih učnih gradiv	2	4	6
	Navodila in video vodiči za študente in učitelje	Število navodil, video vodičev in drugih virov, ki študentom in predavateljem olajšajo uporabo novih tehnologij	1	2	3
POSLOVANJE					
Zagotavljanje stabilnih virov financiranja in trajnosti poslovanja	Rast prihodkov	Rast v %	3 %	3 %	3 %

VII. SPREMLJANJE IN POSODABLJANJE SREDNJEROČNE STRATEGIJE RAZVOJA DOBE EPIS

Srednjeročna strategija razvoja DOBE EPIS predstavlja strateške usmeritve, ki omogočajo uresničevanje vizije in poslanstva DOBE EPIS pri ohranjanju položaja vodilnega izobraževalnega središča v Sloveniji za pridobivanje strokovnih znanj in vseživljenjsko učenje.

Načrtovanje strategije

Priprava osnutka je potekala v okviru razširjenega kolegija DOBE EPIS. Predlog srednjeročne strategije razvoja je obravnaval predavateljski zbor na seji 17.9.2024.

Izvajanje srednjeročne strategije razvoja

Srednjeročna strategija razvoja DOBE EPIS predstavlja osnovo za pripravo vsakoletnih delovnih načrtov po posameznih področjih. Neposredno izvajanje srednjeročne strategije razvoja in napredek se tako odražata v letnih poročilih, ki merijo napredek izvajanja plana in vsebujejo tudi neposredno primerjavo z doseženimi cilji.

Preverjanje izvajanja srednjeročne strategije razvoja

Izvajanje srednjeročne strategije razvoja in doseganje ciljev bo stalno spremljal kolegij DOBE EPIS ter ravnateljica DOBA Višje strokovne šole, enkrat na leto pa tudi Upravni odbor DOBE EPIS, Strateški svet ter predavateljski zbor. Kakovost izobraževalnega dela bo spremljala Komisija za spremljanje in zagotavljanje kakovosti.

Ukrepanje

V primeru večjih odstopanja in sprememb znotraj družbe ali v zunanjem okolju bo DOBA EPIS Srednjeročno strategijo razvoja posodobila.

Direktorica

Jasna Dominko Baloh